

FONDEN
SEF



FONDEN SYDFYNS ELFORSYNING
Fåborgvej 44, 5700 Svendborg
Cvr-nummer 35 03 41 02

Godkendt af fondens bestyrelse den 21.03.2024

Årsrapport 2023





Indhold

- 5 Velkommen
- 7 Indsigter
- 8 Beretning
 - Ledespåtegning
 - Revisionspåtegning
 - Repræsentantskab
- 16 Ledelsesberetningen
 - Hoved- og nøgletal
 - Bestyrelse og direktion
 - §99A Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar
 - §99B Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen
 - §99D Lovpligtig redegørelse for dataetik
 - Redegørelse for god fondsledelse
 - Redegørelse for fondens uddelingspolitik
- 50 Årsregnskab 2023
- 71 Anvendt regnskabspraksis
- 77 Supplerende beretninger
 - 2023 – Tilbageblik
 - Det handler om mennesker
 - Året der gik
- 104 ESG – klimaregnskab

Virksomhedsoplysninger

Adresse:

Fåborgvej 44, 5700 Svendborg

Telefon: 62 20 11 20

Mail: sef@sef.dk

www.sef.dk

Cvr-nummer: 35 03 41 02

Stiftet: 1. april 1975

Hjemsted: Svendborg Kommune

Ejerforhold: Erhvervsdrivende Fond

Revision:

Deloitte, Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

CVR. nr. 33 96 35 56

Banker:

Sydbank, Svendborg

Danske Bank, Odense

Bestyrelse:

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Jonas Ejlertsen, næstformand

Lars Foged

Jan Bruhn Andersen

Stina Løndahl Henriksen

Torben Jensen

Rasmus Christian Hansen, medarbejdervalgt

Jakob Horstmann, medarbejdervalgt

Lars Friis Jørgensen, medarbejdervalgt

**Til FLOW Elnet A/S' bestyrelse er følgende
desuden valgt som forbrugernes repræsentanter:**

Niels-Ove Lund Egedal

Bjarne Wedfald Olsen

Direktion:

Jens Christian Lundholt, adm. direktør



FONDEN
SEF



“ Vi har udvidet bæredygtighedsbegrebet i SEF.”

– LARS FOGED

KLIK OG LÆS interview med Lars Foged,
Fhv. adm. direktør, SEF A/S

2023

SEF's årsrapport

Velkommen

2023 var et år, hvor vi i høj grad skulle finde fodfæste i den ny virkelighed, som året 2022 bragte med sig. Energimarkedet gik fra at være noget, de fleste mennesker ikke tog stilling til i hverdagen til pludselig at være genstand for alles opmærksomhed. Begreber som tariffer og fast og variabel pris er blevet en del af vores fælles sprog og de emner, der optager os.

Vores opmærksomhed på energi fylder i vores måde at tilrettelægge hverdagen på. Et øget fokus på energipriserne har forhåbentlig også en afledt, positiv effekt på klimaet. Vi tænker os mere om. Og det er der brug for.

Verden og planeten er midt i en krise, der kun kan afhjælpes hvis vi som mennesker, virksomheder og samfund tager et ansvar på os.

I denne årsrapport kan du finde vores årsregnskab, vores ESG-rapportering, en status på vores matrikeludvikling, beretninger fra SEF's datterselskaber og meget, meget andet.

Vi håber, du finder interesse i de ting, vi har inkluderet i årsrapporten. Og vækker noget din undren, er du mere end velkommen til at invitere os til dialog. Vi er ikke ufejlbarlige, men vi er optagede af at flytte os og hver dag sætte fødderne anderledes, end vi gjorde i går. Sammen bliver vi klogere. Og sammen forandrer vi verden.

Indsigter



TRIVSEL I SEF 2023



Lands gennemsnit: 72
Respondenter: 181



ÅRSREGNSKAB

80 mio.

Overskud efter SKAT

13,11 %

Egenkapitalforrentning

ESG

-5,5 %

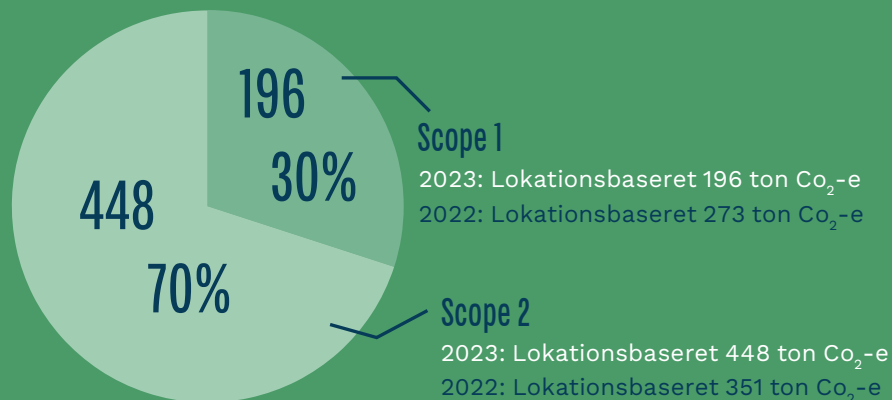
Fastholdelse af kunder

19,05 %

Medarbejderomsætningshastighed



KLIMAREGNSKAB 2023



KØNSDIVERSITET FOR KONCERNEN

Kønsdiversitet generelt

18,2 %



18,2 %



81,8 %

Kønsdiversitet i ledelseslag

14 %



14 %



86 %

Beretning

SEF
2023

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for koncernen og Fonden Sydfyns Elforsyning.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle

stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og Fonden Sydfyns Elforsynings aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen indeholder.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Svendborg, den 21. marts 2024

Jens Christian Lundholt, adm. direktør



Søren Henrik Bøving-Andersen, formand




Jonas Ejlertsen, næstformand



Torben Per Jensen



Stina Løndahl Henriksen



Lars Foged



Jan Bruhn Andersen



Jakob Horstmann



Rasmus Christian Hansen



Lars Friis Jørgensen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning for regnskabsåret 1. januar-31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”[Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet](#)”.

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA'st Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

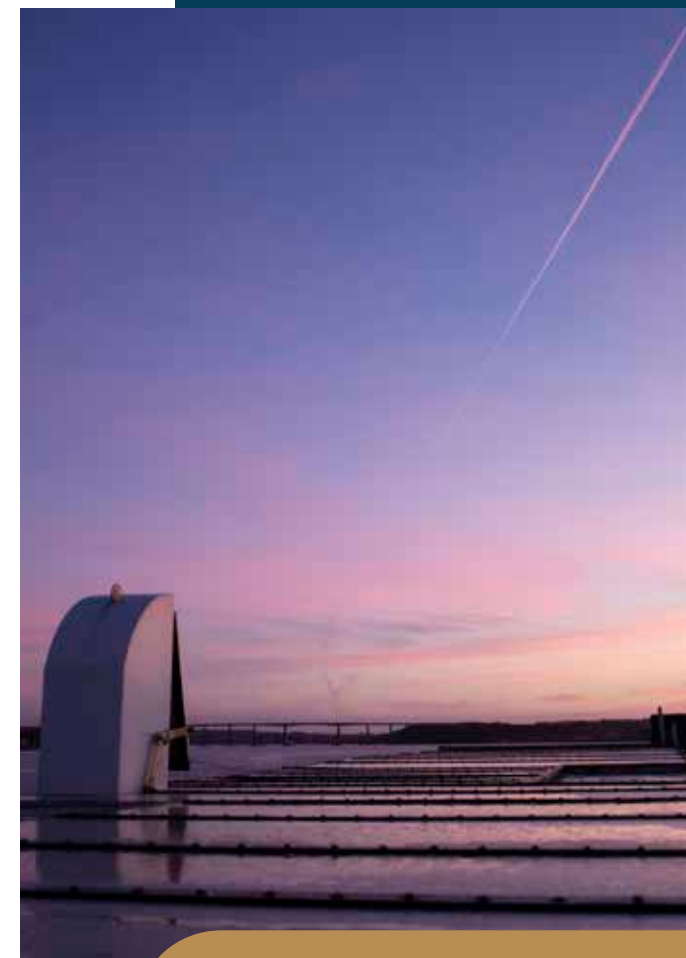
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører vi revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig

fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning.



Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse

overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 21. marts 2024

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

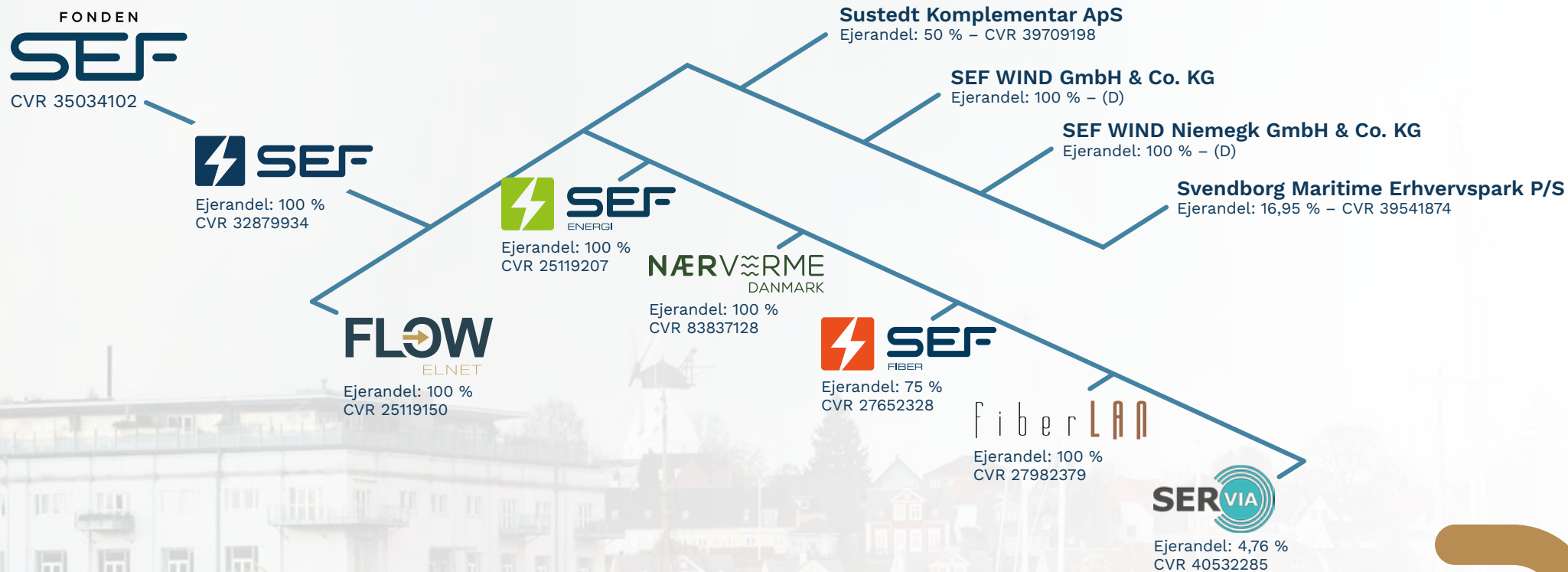
Per Schøtt
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663



Lone Merete Hansen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne29390



Koncern



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen i SEF består af ni personer, som er kommunalt udpegede repræsentanter, valgt af de øvrige bestyrelsesmedlemmer, valgt af forbruger-valgte repræsentanter eller valgt blandt medarbejderne i SEF.

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand
Adm. direktør, Scape Technologies A/S, Odense
Fast honorar: 140 tkr.
Mødediæter: 61 tkr.

Særlige kompetencer:

Ledelse, salgsledelse, vækstledelse, strategi, samspil mellem erhverv og politik.

Øvrige ledelseshverv:

- Kredsbestyrelsesmedlem i Venstre, Svendborg-Langeland Kredsen
- Bestyrelsesmedlem i kommuneforeningen Venstre Svendborg
- Bestyrelsesformand i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond
- Repræsentantskabsmedlem i Fyns Amts Avis

Jonas Ejlertsen, næstformand

Local Senior Manager Nordic & Field Sales Manager Europe Wood Composite Chem-Trend
Fast honorar: 65 tkr.
Mødediæter: 61 tkr.

Særlige kompetencer:

Strategi og lederskab.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i PU sektionen under Plastindustrien

Stina Løndahl Henriksen

Selvstændig virksomhedskonsulent
Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 65 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning i forretningsudvikling med særligt fokus på virksomheders strategiske, forretnings-drevne samfundsansvar og bæredygtighed.

Øvrige ledelseshverv:

- Æresmedlem af Erhvervsklub Fyn.
- Bestyrelsesmedlem i SEAF

Jakob Horstmann

Afdelingschef, FiberLAN Svendborg
Fast honorar: 15 tkr.
Mødediæter: 45 tkr.

Særlige kompetencer:

Forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer, ledelse og salg, projektlederuddannelse.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Svendborg Rabbits A/S

Torben Jensen

Elektronikmekaniker
Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 47 tkr.

Særlige kompetencer:

Har 30 års erfaring i bestyrelsesarbejde og har fulgt Fagbevægelsens uddannelse i ledelse og organisation. Har tidligere været medlem af Fyns Telefons A/S' bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv:

- Medlem af TDC's hovedsikkerhedsudvalg
- Formand for lokalradionævn i 10 år
- Byrådsmedlem i 9 år

Jan Bruhn Andersen

Elektriker
Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 48 tkr.

Særlige kompetencer:

Energipolitik med særligt fokus på vind- og solenergi samt sociale samfundsforhold.

Øvrige ledelseshverv:

- Direktør i Kranpartner-dk ApS

Rasmus Christian Hansen

Projektleder og fibertekniker, FiberLAN A/S
Fast honorar: 15 tkr.
Mødediæter: 38 tkr.

Særlige kompetencer:

Har viden og faglig ekspertise inden for de tekniske områder, SEF beskæftiger sig med.

Lars Friis Jørgensen

Elektriker i drift el med hovedvægt på afbrydelser, måling og afregning samt daglig kontakt til installatører via Eltilmelding.dk
Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 56 tkr.

Særlige kompetencer:

Har gennemført kursus for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer på LO skolen. Har gennemført en række forelæsnings på SDU for bestyrelsesmedlemmer.

Fonden Sydfyns Elforsynings ledelse varetages af den administrerende direktør.

Lars Peder Foged

Konstitueret adm. direktør, Fonden Sydfyns Elforsyning, Svendborg og alle koncernens 100 % ejede datterselskaber
Honorar inkl. pension og fri bil: 1.850 tkr.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Hjerteforeningen, Svendborg



Repræsentantskabet pr. 31. december 2023

Udpeget af Svendborg Byråd

Lotte Theilsø
Jesper Piil Thomsen
Torben Jensen
Jens Sejberg Christensen
Mai-Britt Strøm
Anders Bonde
Jan Bruhn Andersen
Torben Sørensen
Claus John Rzenno
Ruben Hensen
Bjarne Kremmer Elnegaard
Preben Gammelmark
Majbritt Kjærulff
Martin Brandt Larsen
Henrik Nielsen
Karen Wengel
Rasmus Feldingbjerg Drabe
Dennis Ørsted Petersen
Lars Kalmar
Dorthe Ullemose
Søren Bøving-Andersen
Claes Bidstrup
Søren Ole Nielsen

Mogens Arnfeldt
Karen Kruse
Henrik Tørnqvist Lauridsen
Johan Weltzin Kristensen
Knud Clemmensen
Malene Kallan
Helle Wisbech

Repræsentanter valgt ved forbrugervalg 2022

Anders Lerwick Theisen
Kim Galsgaard
Bjarne Olsen
Sten Lolk Larsen
Erik Andersen
Niels O. L. Egedal
Astrid Ejlersen
Per Rygaard
Jens Sørensen
Rasmus Schjødt Kold
Lars Hvilsom
Johnni Max Christensen
Jonas Ejlersen



Ledelsesberetning

§99

§99A

§99B

§99D

Hoved- og nøgletal

Hovedtal i tkr.	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsætning	508.712	415.431	383.746	190.183	265.595
Bruttoresultat	125.689	-102.802	109.354	-18.851	72.555
Resultat før renter	36.667	-183.104	46.269	-73.981	22.538
Resultat af finansielle poster	-17.950	-40.315	38.233	-15.684	8.437
Ordinært resultat	79.401	-225.928	84.502	-89.665	30.975
Årets resultat	80.006	-236.155	94.160	-89.422	28.160
Anlægsaktiver	1.055.921	1.051.494	972.678	950.793	957.801
Investering i materielle anlægsaktiver	74.362	146.211	92.943	59.887	43.857
Omsætningsaktiver	436.588	431.439	539.630	160.282	527.529
Aktiver i alt	1.492.509	1.482.933	1.512.309	1.423.546	1.485.331
Egenkapital	638.854	581.731	794.055	678.217	769.277
Hensatte forpligtelser	9.118	45.703	28.036	32.070	37.002
Langfristet gæld	453.737	416.702	327.976	347.417	353.359
Kortfristet gæld	390.799	438.798	362.242	365.841	325.693
Passiver i alt	1.492.509	1.482.933	1.512.309	1.423.546	1.485.331
Pengestrøm fra drift	62.282	-107.331	173.794	5.870	86.620
Pengestrøm fra investering	-83.376	-149.744	-89.189	-61.581	-44.588
Pengestrøm fra finansiering	19.827	104.386	-42.917	-5.856	-5.466
Pengestrømme i alt	-1.266	-152.689	41.689	-61.566	36.478
Overskudsgrad (resultat før renter) %	7,21	-44,08	12,06	-38,90	8,49
Overskudsgrad (ordinært resultat) %	15,61	-54,38	22,02	-47,15	11,66
Afkastningsgrad %	2,46	-12,23	3,15	-5,06	1,52
Bruttomargin %	24,71	-24,75	28,50	-9,91	27,32
Egenkapitalandel (soliditet) %	42,80	39,23	52,51	47,09	51,79
Egenkapitalforrentning %	13,11	-34,33	12,79	-12,36	3,69

Koncernens væsentligste aktiviteter

2023

SEF

Koncernen har i 2023 drevet erhvervsmæssig virksomhed, der er relateret til forsyningsvirksomhed - herunder fiber- og elinstallationsforretning, udlejning af fibernet og handel med produkter og ydelser, der relaterer sig til el- og fiberinstallations-, bredbånds- og telekommunikationsforretning.

I 2023 har hovedaktiviteten i SEF været kendetegnet ved, at elforsyningen udgør 15 % af de samlede aktiviteter, mens de øvrige 85 % er konkurrenceudsatte aktiviteter.

SEF A/S

Selskabet er administrationselskab for koncernens driftsselskaber. Desuden varetager selskabet forrentningen af koncernens likvide beredskab, herunder investering i samt drift af vindmøller.

SEF Energi A/S

Selskabets aktiviteter i 2023 har bestået af køb og salg af el og gas, handel med finansielle energi-produkter mv. i henhold til selskabets formål, som er at udøve elhandel samt erhvervsmæssig virksomhed med tilknytning til energiforsyningen inden for de i lovgivningen herom til enhver tid fastsatte rammer.

SEF Fiber A/S

SEF Fibers aktivitet i 2023 har bestået af udleje af selskabets fibernet til STOF A/S, som også på SEF Fibers vegne forestår drift og vedligehold af fibernet. I løbet af 2023 har selskabet gjort fibernet tilgængeligt for potentielt alle udbydere af services på et fibernet, hvilket har resulteret i en øget kundetilgang med flere indholdsudbydere.

FLOW Elnet A/S

I 2023 har FLOW Elnet udbygget, vedligeholdt og drevet elnettet og sørget for fast og stabil leverance af el samt sørget for tilslutningen til det landsdækkende elnet. FLOW Elnet har desuden opkrævet afgifter til staten.

FiberLAN A/S

FiberLANs aktiviteter har i 2023 bestået af fiberinstallationer og netværkskabling, samt installation af udstyr til videokonferencer.

Nærværme Danmark A/S

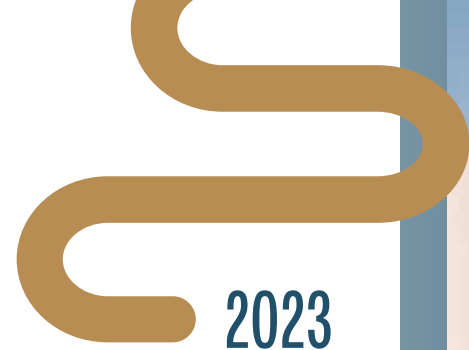
Nærværme Danmarks aktiviteter har i 2023 bestået af salg af varmepumper på abonnement.



fiberLAN



Beretninger fra datterselskaber



2023

Tæt på kunderne

Et historisk travlt 2022 blev efterfulgt af et mere normalt år i 2023. Det blev dog stadig et år, hvor kundernes store interesse for valg af elprodukter var intakt. Det betyder, at vores kundecenter også i 2023 har håndteret mange henvendelser, og at rådgivning om elaftaler har været af stor vigtighed.

Vi oplever, at mange kunder skifter til elprodukter, som afregnes time for time, og hvor man dermed kan spare penge ved at flytte en del af sit forbrug til tidspunkter, hvor elprisen er lav. Vi registrerer imidlertid stadig et behov for produkter, hvor prisen er fast i en periode.

2023 var også et år, hvor vi brugte meget tid på i endnu højere grad at komme tæt på vores kunder for at forstå deres forventninger til os som elleverandør. Dette kom blandt andet til udtryk ved en række kundefokusgrupper. Her fik vi værdifuld indsigt i

kundernes behov og ønsker, og dette har ført til, at vi i februar 2024 implementerer nye elprodukter.

I 2023 gik vi også i luften med en helt ny hjemmeside for SEF Energi. Her har det været vigtigt for os at kunne tilbyde såvel eksisterende som potentielle kunder en bedre brugeroplevelse og en optimeret digital kommunikation.

Arbejdet med løsninger til opladning af elbiler har vi ligeledes udviklet på i 2023. Her hjælper vi både privatkunder og erhvervs-kunder. Vi har udbygget vores samarbejde med platformsløseleverandøren Monta, så privatkunder i 2024 kan få en nemmere håndtering af deres afgiftsrefusion. Vores erhvervs-kunder sætter pris på muligheder som differentierede prisgrupper samt virksomhedsbetalt opladning af medarbejderes firmabiler på hjemmeadressen.



SEF
ENERGI

Claus Holm Andersen
Direktør for SEF Energi A/S

Sponsorater og events

2023 var et år med fokus på velvalgte sponsorater, værdien af den generelle eksponering og ikke mindst, at events skal vækste i overensstemmelse med SEF's bæredygtige fokus.

Kulturelle oplevelser og et mangfoldigt sportsliv skal bidrage til øget trivsel for borgere i vores område. Derfor er sport og kultur et vigtigt investeringsområde for SEF Energi og SEF-koncernen generelt.

Formålet med indsatserne har været at ramme bredt og med fokus på børnefamilier.

Igen i 2023 har SEF Energi valgt at støtte op om lokale klubber samt kulturliv og events, hvor vi er en vigtig samarbejdspartner. Her kan vi bl.a. nævne Rollo Fight Night, Bissen MTB, Cykelnerven, Naturama, Rottefælden, Hansted Live og Borgerforeningen. Svendborg Rabbits er et af vores hovedsponsorater. Her er vi to gange årligt kampsponsor og kan dermed give fri adgang for byens borgere. I 2023 var SEF Energi igen vært ved den årlige spillerpræsentation med et fyldt auditorium i Vores Lys.

SEF Energi var også i 2023 sponsor ved SVEND Filmdage. Det var endnu en anledning til at invitere ind i Vores Lys. Denne gang til talken "GOG's drama", hvor man kunne møde direktør i GOG, Kasper Jørgensen, og Laura Teilmann Kamp, der er producent på dokumentarserien. Her kunne man høre om GOG's historie, og de mange op- og nedture, skuffelser og medaljer, den bærer med sig. SEF Energi leverede strøm med certifikat på vindstrøm gennem alle SVEND Filmdagene.

Nyt i 2023

Som noget helt nyt var vi i 2023 sponsor ved Olympen Live. Her satte vi strøm til den store scene.

Sponsoratet gav os mulighed for at give alle SEF-ansatte et stærkt tilbud på køb af billetter til eventet. Via vores nyhedsbrev kunne vi give alle vores SEF Energi-kunder samme tilbud. Det var en stor succes. Glæden var ekstra stor for både ansatte, kunder og samarbejdspartnere, da bandet TV•2 gik på scenen, og vindmøller dukkede op bag dem som en del af deres sceneshow.

Eventet 'Kør Grønt' var også et nyt tiltag, hvor SEF Energi var med og havde en stand på Frederikssøen. Her kunne man opleve og prøvekøre elbiler.

Standen var godt besøgt, og sammen med de forskellige bilforhandlere var der mange gode snakke om ladekonceptet fra SEF Energi. At kunne opnå synlighed og sprede budskabet om, at vi er nærværende og altid klar til en snak med eksisterende såvel som potentielle kunder, har stor prioritet for os.



TV•2, Olympen



4.500 flytninger håndteret



18.000 kald til kundeservice



Servicelevel på 92 %
92 % af de 18.000 opkald blev besvaret inden for 60 sekunder



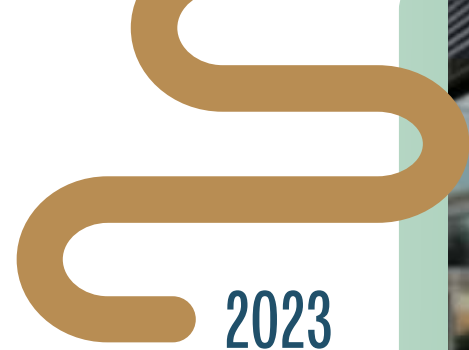
5.000 mails besvaret



Endnu flere indholdsudbydere på fibernet

I 2023 blev det store projekt med ombygning af fibernet færdiggjort. Dette gør det nu muligt at have flere udbydere på fibernet. Det giver fiberkunderne den fordel, at de nu frit kan vælge, hvilken udbyder de ønsker.

I 2023 indgik vi aftale med Nuuday om at blive udbyder på SEF Fibers net. Nuuday gik i drift på SEF Fibers net i andet halvår af 2023 med deres brands: Yousee, Hiper og TDC Erhverv. Udbyderen EWII gik ligeledes i drift i 2023, med deres brands: EWII Bredbånd og Kviknet. Med de eksisterende udbydere Norlys Digital (tidligere Stofa) og Fastspeed med deres brands: Fastspeed og Jetnet er der nu 8 udbydere på SEF Fibers net.



2023

SEF Fiber fik i 2023 etableret nye fiberforbindelser til tre mindre projekter med støtte fra den statslige bredbåndspulje. Adresserne er beliggende i Svendborgområdet og på Langeland. Fælles for adresserne er, at de ligger i tyndtbefolkede områder.

Interesse for bedre internetforbindelser

Interessen for internet via fiber har været stigende i 2023, og vi arbejdede også i 2023 med at tilvejebringe støtte til de tyndtbefolkede områder på Sydfyn, hvor etablering af fiber ikke er mulig på kommercielle vilkår. Det lykkedes i 2023 at opnå støtte fra Bredbåndspuljen til 11 projekter med ca. 160 adresser beliggende i Svendborgområdet og på Langeland. SEF Fiber har etableret fiber til ca. 1.882 bredbåndspuljeadresser, i de år Bredbåndspuljen har eksisteret.

Der blev i 2023 indgået aftaler med flere boligselskaber om etablering af fiber i deres ejendomme – blandt andet med boligselskabet Heimstaden om etablering af fiber til cirka 260 af deres boliger beliggende i Tvedområdet i Svendborg.

Desuden støttede SEF Fiber op om flere byggemodningsprojekter ved at etablere fiber til nyudstykningsprojekter, så borgere, der bygger nyt hus, kan få den bedste internetforbindelse via fiber fra indflytningdagen. Dette er til gavn for borgerne, som blandt andet får de bedste betingelser for hjemmearbejdspladser, og til gavn for bosætningen i det Sydfynske område.



SEF
FIBER

Claus Holm Andersen
Adm. direktør for SEF Fiber A/S

Vækst i antallet af udbydere i 2023

300%

Antal kunder på fibernet

14.098

Tilslutningsgrad

60%

Beretning

NÆRVÆRME
DANMARK

Udfordringer og fremtidssikring

2023 skulle vise sig at blive en modsætning til 2022. Efter energikrisen brød ud i 2022, hvor mængden af henvendelser var overvældende, var situationen den modsatte i 2023. Energifiserne var ved udgangen af 2022 igen faldende og er landet på et nyt normalt niveau.

Danskerne blev lovet en udmelding, om hvorvidt de havde udsigt til fjernvarme, ved udgangen af 2022. Ved udgangen af 2023 kunne vi konstatere, at mange borgere endnu ikke har fået klarhed.

Potentielle fjernvarmeområder var forment adgang til tilskud fra Varmepumpepuljen, der blev fremrykket gentagende gange og først blev lanceret medio september for efter kort tid at blive lukket ned igen. Gasafkoblingspuljen havde samme skæbne. Grundet disse usikkerheder, lavere energipriser og politisk nølen har borgerne sværere ved at komme ombord på den grønne omstilling.

Mange vælger at få monteret et gammelt gasfyr, der ellers er betalt tilskud til én gang, da der ikke er lukket af for den mulighed.

Fokus på at styrke forretningen

Samlet set var 2023 et år, hvor branchen rykkede lidt tættere sammen og brancheorganisationen VPI blev mere og mere synlig i den politiske debat for at gøre opmærksom på udfordringerne for branchen.

Vi har brugt 2023 til at styrke forretningen, økonomien og geare os endnu bedre til den hårde konkurrence på markedet. Den tekniske afdeling er flyttet til søsterselskabet FiberLAN. Det samler den tekniske ekspertise og gør, at Nærværme Danmark fremadrettet kan fokusere på det kommercielle, så vi forbliver danskernes foretrukne varmepumpe på abonnement-selskab. Nærværme Danmark havde i

2023



NÆRVÆRME
DANMARK

Claus Holm Andersen
Direktør for Nærværme Danmark



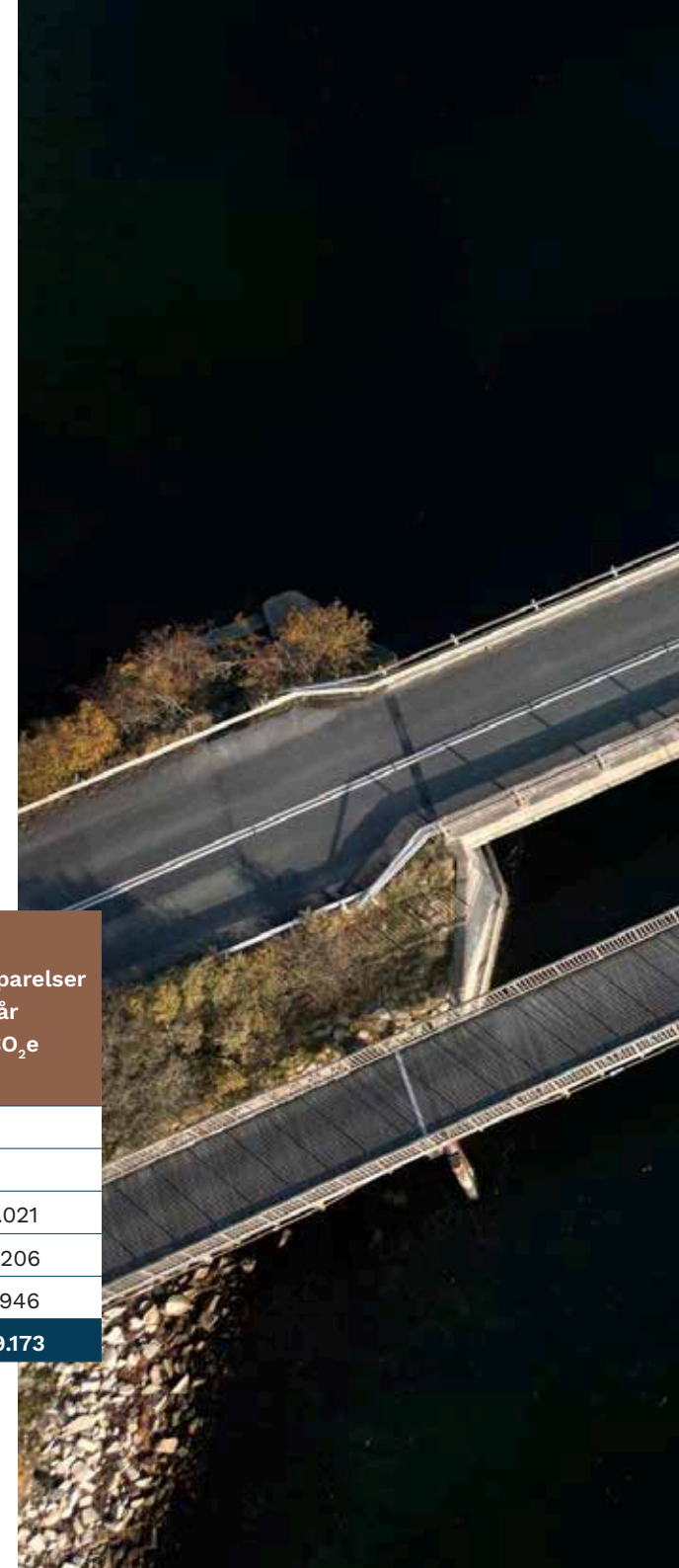
2022 en markedsandel på dette marked på 71 % ifølge tal fra Energistyrelsen.

Vi arbejder hele tiden på at styrke forretningen og gøre os mindre sårbare over for ændringer i markedet. Vi vil løbende udvide produktporteføljen, så vi kan tilbyde en bredere palette af energiprodukter til boligen. Alle processer digitaliseres løbende for at skabe en bedre kunderejse og reducere vores omkostningerne.

I efteråret kørte vi en større TV-kampagne, i samarbejde med Panasonic, på tværs af TV2's platforme og DK4. Det har medvirket til, at vores generelle kendskabsgrad er steget til 9 % - og hele 23 % blandt dem, der overvejer at anskaffe sig en varmepumpe inden for de næste 3-5 år.

I vores årlige kundeanalyse anerkender kunderne den høje service og kvalitet, vi leverer. Hele 96 % af kunderne tilkendegiver, at de vil anbefale os til andre. Den høje kundetilfredshed kan også ses på vores høje score på Trustpilot.

Vi ser ind i et 2024 med stor forventning til vores egen indsats, og vi tror på, at de tiltag, vi har eller vil lancere i løbet af 2024, vil være med til at sikre vores position som markedsledende for varmepumper på abonnement.



Tidligere varmekilde udskiftet med en varmepumpe	Klimabelastning (kg CO ₂ e pr. GJ varme, GWP 20)	Klimabelastning (kg CO ₂ e pr. kWh varme, GWP 20)	Besparelse i klimabelastning ved skift til varmepumpe (kg CO ₂ e pr. kWh varme, GWP 20)	Nærvarme Danmarks kunders samlede varmebrug i kWh varme/år <small>Tal baseret på SEF kundedata)</small>	Klimabesparelser pr. år i kg CO ₂ e
Varmepumpe	25	0,09	0	479.792	-
Gasfyr	60	0,216	0,126	30.023.974	3.783.021
Oliefyr	90	0,324	0,234	12.723.104	2.977.206
Træpillefyr	150	0,54	0,45	18.197.658	8.188.946
Samlet årlig CO₂e besparelse som følge af skift til varmepumpe					14.949.173

[Rådet for Grøn Omstillings flyer](#)

[Århus Universitets analyse](#)

Net til tiden

I fremtiden er el den primære energikilde til blandt andet opvarmning og transport. Det er en tendens, der kun er blevet tydeligere i 2023, som har været endnu et år med stor vækst i Flow Elnets forsyningsområde. Det er især den grønne omstilling og elektrificeringen, der giver behov for investeringer i anlæg og kabler til at forsyne f.eks. offentlige og private ladestandere til elbiler. Den høje byggeaktivitet af både erhverv og boliger kræver også nye elforsyningsanlæg. Inden sommeren var nået, havde etableringen af nye transformestationer passeret hele sidste års niveau.

Elektrificeringen er det store tema i elforsyningssektoren i disse år, og net til tiden er et fokusområde også for Flow Elnet. Net til tiden betyder, at vi skal understøtte en grøn omstilling, hvor fokus er at skabe rammerne til en effektiv og succesfuld elektrificering af Sydfyn til gavn for alle vores kunder.

En effektiv elektrificering betyder, at vores investeringer foretages på et transparent grundlag, og at alternativer til opførelse af nye anlæg analyseres grundigt. Målet er hverken at over- eller underinvestere til det fremtidige elforbrug, men kun at anvende de ressourcer, som er nødvendige.

En succesfuld elektrificering betyder, at der er "net til tiden". At den enkelte kunde ikke skal bekymre sig om, hvorvidt der er strøm nok til elbilen eller varmepumpen, men at alle kan følge med udviklingen og alle bidrage til at bruge mindre af den klimabelastende energi. Det er godt for klimaet, men det betyder samtidig, at pladsen i det elnet, der transporterer strømmen ud til kunderne, kan blive mere trang.

Som borgere på Sydfyn har vi alle en fælles interesse i, at elektrificeringen ikke bliver dyrere end nødvendigt. Vi har i 2023 set, at der kan opstå nye tidspunkter i døgnet, hvor strømforbruget er højere end den



2023



FLOW
ELNET

Henning Rask
Direktør for Flow Elnet A/S



traditionelle ”kogespids” fra kl. 17-20. Det kan være om aftenen, når mange lader deres elbil samtidigt.

Derfor betyder en succesfuld elektrificering også, at vi alle skal øge vores bevidsthed om, hvornår på døgnet vi bruger elektricitet. I 2023 er vi alle blevet meget opmærksomme på at bruge strømmen, når den er billigst. Det er en bevidsthed, vi skal bruge fremover. Vi skal skubbe forbruget til opladning af elbilen, opvaskemaskinen og andet elforbrug, der kan flyttes, væk fra de belastede timer fra 17 til 20 for på den måde at udjævne forbruget i elnettet. Så undgår vi unødige ekstra investeringer, og det er i sidste ende godt for kundernes pengepung.

Reinvesteringer og forsyningssikkerhed

Den høje aktivitet har betydet travlhed på alle fronter i Flow Elnet. Siden det store byggeboom i 1960’erne og 70’erne, hvor elnettet også blev udvidet betragteligt, har der de sidste årtier primært været fokuseret på at få alle luftledningerne i jorden. Det har forhøjet forsyningssikkerheden væsentligt. Flow Elnet har i mange år har ligget i toppen på landsplan, når det gælder sikkerhed for strøm i stikkontakten.

På trods af et år med høj aktivitet på alle fronter har perioder uden strøm i stikkontakterne i Flow Elnets forsyningsområde været minimale. Det er ikke ensbe-

tydende med, at der ikke sker f.eks. kabelfejl en gang imellem. Niveauet plejer at ligge på 4-5 fejl om året i ”højspændingsnettet”, men i år har vi også været ramt af fejl på to søkabler til øerne syd for Svendborg. Det betyder, at udskiftningen af søkablerne, der er ved at være udtjente, skal fremskyndes.

Det øgede elforbrug til elektrificeringen kommer samtidig med, at mange af elnettets komponenter, der blev anlagt for 50-60 år siden, løbende skal udskiftes pga. af alder. Flow Elnet står derfor, som de andre netselskaber i Danmark, også over for store investeringer de næste 10 år på et trecifret millionbeløb.

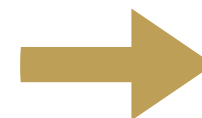
Der er bl.a. for første gang siden 1960’erne trukket et nyt kabel under Svendborg Sund til Tåsinge. Det nye søkabel skal være med til at sikre, at der er el til rådighed bl.a. for elbiler og varmepumper som erstatning for øens mange gaskedler/oliefy.

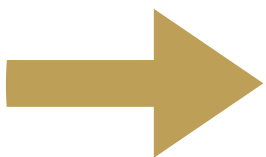
Netplanlægning

Vejen til en effektiv og succesfuld elektrificering handler især om at foretage investeringer de rigtige steder på det rigtige tidspunkt. Derfor er netanalyser blevet et af omdrejningspunkterne i Flow Elnets netplanlægning i 2023.

På baggrund af forbrugsdata fra kundernes installationer, beregnes behovet for den nødvendige kapacitet i de relevante områder. Dette kan sammen med en fremskrivning af forbruget danne grundlag for den korrekte dimensionering af de nye anlæg. I andre tilfælde kan en omlægning i nettet klare den nye belastning, så vi kan udskyde eller helt undgå investeringer.

Ved at samle viden og data til Flow Elnets offentlige netudviklingsplan, der skal afleveres til myndighederne i 2024, sikrer vi et mere gennemsigtigt beslutningsgrundlag for de fremtidige investeringer. Netudviklingsplanen tager udgangspunkt i udviklingen i forbrug, produktion og belastningstyper og viden om fremtidige varme- og lokalplaner, elfærger og eltog kombineret med prognoser for udvikling i bl.a. nye boliger og elbiler.



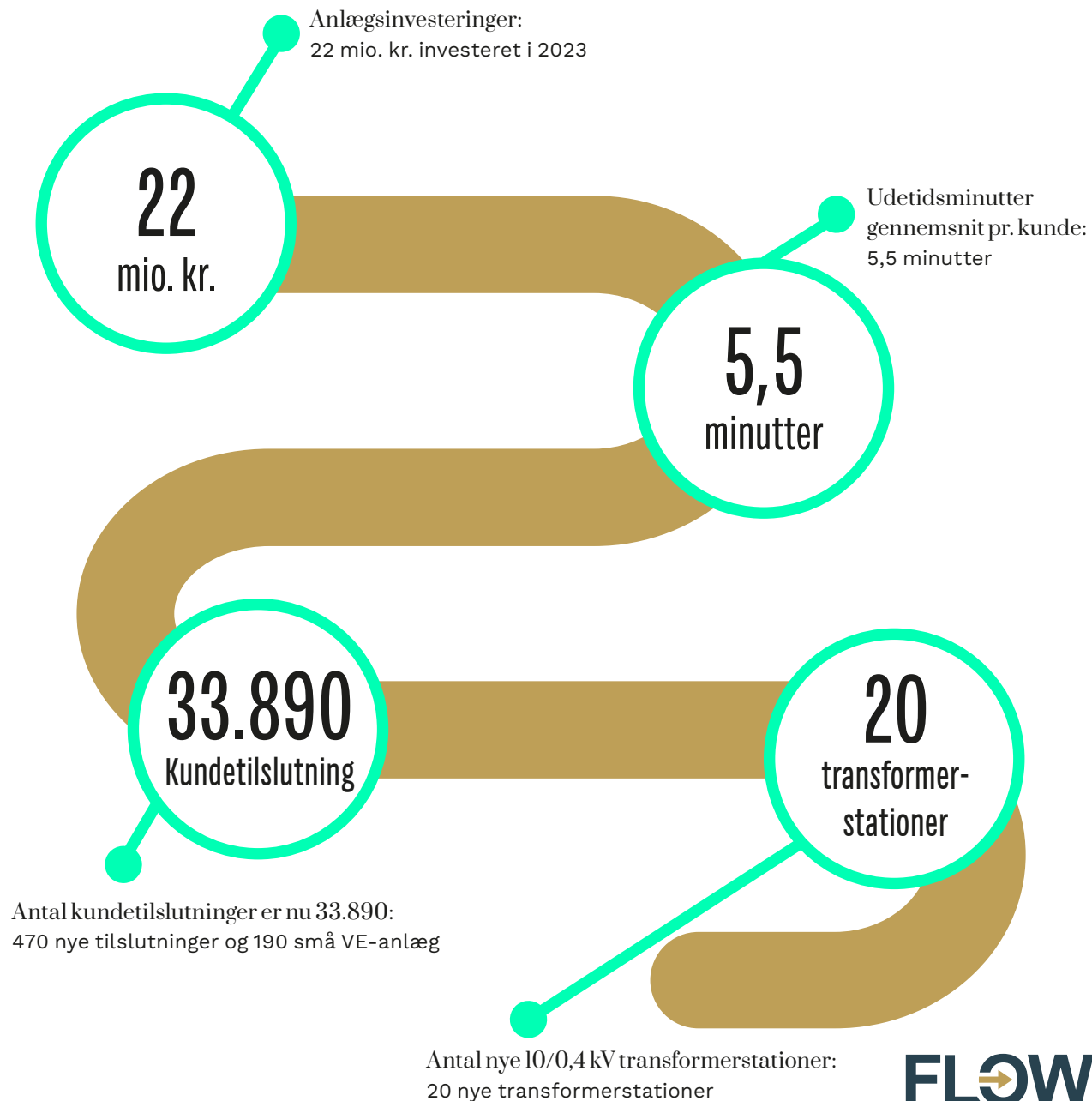


Et år med høje nettariffer og et lavere forbrug

2023 har været et år med ekstraordinært høje nettariffer. Den stærkt stigende elpris i 2022 fortsatte ind i første kvartal af 2023. Det har betydet høje energipriser til Flow Elnets nettab. Nettabet er den el, der går tabt, når strømmen transporteres i nettet ud til kunderne. Samtidig har en øget inflation, højere renter og stigende materialepriser generelt givet øgede omkostninger.

Det har betydet et år, hvor nettariffen blev hævet af flere omgange. Siden er energipriserne faldet tilbage til et lavere niveau, og selv om materialepriserne stadig er steget kraftigt, kan vi se frem til lavere nettariffer ved indgangen til 2024.

De høje energipriser i 2022 har også sat deres spor ind i 2023. Vi har alle fået øjnene op for at energi, herunder el, koster penge, og at priserne kan variere over døgnet. Det samlede elforbrug faldt med næste 5 % i 2022 i forhold til året før, og det ser ud til at kunderne på Sydfyn holder fast i deres nye vaner. På trods af de mange ny tilslutninger til elnettet, er stigningen i elforbruget indtil videre forholdsvist begrænset. Så selv om elektrificeringen er godt i gang, har den endnu ikke givet et samlet øget forbrug i Flow Elnets forsyningsområde.



Beretning

FiberLAN

Et år med positiv udvikling

FiberLAN har haft et 2023 med positiv udvikling på alle vores fire bundlinjer. Vi har fået mere end 30 nye kollegaer, og vores medarbejdertrivsel ligger på et meget højt niveau.

Det er helt afgørende, at vores arbejdsglæde og motivation ligger på et højt niveau, da vi tror på, at det er grundlaget for vores gode kundeservice.

Vi arbejder derfor aktivt med den feedback vi får fra medarbejderen via vores GAIS måling, og involverer hele medarbejdergruppen i at udvikle og fastholde vores virksomhedskultur.

2023 har betydet svendebrev til fem af vores lærlinge, der alle er blevet ansat i virksomheden efterfølgende. Uddannelsesopgaven for de unge mennesker er en meget væsentlig del af FiberLANs kultur.

Tilfredse kunder

Der er kommet mange nye kunder til, og gennem vores nye kundetilfredshedsmåling kan vi se, at vi formår at opretholde vores mål om kompromisløs kvalitet.

FiberLAN har implementeret NPS-måling, og de kundetilbagemeldinger, vi får, viser heldigvis, at kunderne sætter pris på det tætte samarbejde.

På vores helt nye hjemmeside, der blev lanceret i 2023, har vi også lagt vægt på kundetilbagemeldinger i form af cases og videoer, der fortæller om vores centrale konkurrenceparameter, nemlig vores tætte partnerskab med kunderne og forståelse for deres forretning.

Vi er også kommet tættere på vores kunder i Jylland med en afdeling i Fredericia, der åbnede i maj måned.



2023



FiberLAN

Jens Christian Lundholt
Direktør for FiberLAN A/S

Trivselsmåling FiberLAN (GAIS)

Ledelse

God Arbejdslyst index: 69

92

Kolleger

God Arbejdslyst index: 76

88

Mening

God Arbejdslyst index: 74

86

Medbestemmelse

God Arbejdslyst index: 72

85

De tætte kunderelationer skaber værdi både for kunderne og for FiberLAN. FiberLAN har i 2023 oplevet en meget positiv udvikling på de økonomiske resultater.

Vigtige tiltag

Vi fortsætter vores implementering af 4 dages arbejdsuge, så det nu dækker hele virksomheden med ganske få undtagelser. 4 dages arbejdsuge har vist sig at være det helt rigtige for vores forretning.

Vi kan servicere kunderne endnu bedre end før, fordi vores planlægning kan optimeres. Vi sparer brændstof i vores biler ved at samle opgaverne på færre dage, og vores medarbejdere får en bedre balance mellem arbejde og fritid.

Der er meget stor interesse for vores tiltag på dette område, da vi er en af de første virksomheder, der indfører 4 dages arbejdsuge for timelønnede medarbejdere.

FiberLAN har fået flere elvarevogne i 2023, men der er stadig store dele af forretningen, hvor en konvertering endnu ikke kan lade sig gøre.

Her har vi i stedet gennemført kør-grønt kurser for samtlige medarbejdere i samarbejde med FDM/Jyllandsringen. Vi kan se, at det har en reel effekt på vores kørte km. pr. liter.

2024 vil betyde et øget fokus på ESG-mål- og rapportering. Både for vores egen interne rapportering og arbejde med ESG, men bestemt også som en professionel partner for vores kunder, hvor vi skal kunne rådgive og samarbejde med dem om deres ESG-mål.



§99

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2023 realiseret et positivt resultat på 80 mio.kr. i forhold til sidste års underskud på 236 mio.kr.

Resultatet er positivt påvirket af salget af udviklings-selskabet Haseloff i Tyskland, der påvirker resultatet positivt med 61 mio.kr. Vindmølleparken i Niemegk er ligeledes frasolgt, hvor skæringsdatoen ligger i 2024. Dette salg forventes at påvirke 2024 resultatet positivt i størrelsesorden 8-12 mio.kr.

SEF A/S, som er administrations- og finansieringsselskab for dattervirksomheder, har været udfordret af den stigende rente i markedet. Dette opvejes dog af investeringen i værdipapir, som i året har givet et afkast på lidt over 11 %.

SEF Energi A/S har i regnskabsåret forbedret resultatet væsentligt i forhold til 2022. Den finansielle elhandel bidrager positivt til denne udvikling. Vi har hen over året oplevet et marginalt fald i aktiviteten.

SEF Fiber A/S oplever en stigende aktivitet efter flere indholdsudbydere er tilmeldt OpenNet. Dette påvirker resultatet positivt i perioden, hvor flere kunder er kommet på fiber.

Nærvarme Danmark A/S oplever et faldende marked. Interessen for varmepumper er faldende samtidig med faldende gaspriser. Resultatet er negativt påvirket heraf.

FiberLAN A/S forsætter det høje aktivitetsniveau, og det påvirker resultatet positivt.

Flow Elnet A/S har i regnskabsåret oplevet en svag stigning i leverede kWh og en stigning i resultatet for 2023. Der er stort fokus på elektrificeringen og deraf øget investeringsbehov.

Der er i regnskabsåret samlet foretaget investeringer for 108,3 mio.kr., som fortrinsvis ligger i drift og vedligeholdelse af ledningsnettet til el og fiber.

Resultatet er samlet 70 mio. kr. bedre end forventet. Som tidligere omtalt er resultatet positivt påvirket af salget af udviklingsselskabet i Haseloff samt et forbedret driftsresultat, som primært kan henføres til finansiell elhandel.

Forventet udvikling

Det forventes at der i 2024 vil ske yderligere investeringer i de enkelte forretningsområder, således virksomheden er gearret til de forandringer, vi står overfor. Kunderne forventer fleksible løsninger af vores produkter, samtidig med at der er et stigende behov for elektricitet. Andelen af elbiler er stigende, og der vil de kommende år været øget efterspørgsel på el, med projekter som el-færger og tog.

Vi skal fortsætte med udviklingen af bæredygtig el til vores kunder i forsyningsområdet.

Årets resultat for 2024, forventes i størrelsesorden 3-7 mio.kr. før indregning af gevinsten ved salget af vindmølleparken i Niemegk.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Datterselskabet SEF Energi A/S anvender finansiell energihandel dels til at sikre selskabets dækningsbidrag ved at indgå afdækning af købsprisen, som ligger til grund for salgsprisen forud for levering af el, og dels til at optimere selskabets resultatopgørelse ved at handle finansielle energikontrakter. Denne finansielle optimeringsaktivitet er risikofyldt og afhængig af dygtige medarbejdere på området. Risikoen er, at der i perioder kan opstå tab ved denne aktivitet.

For at styre risikoen har datterselskabet SEF Energi A/S udarbejdet et risikodokument, der nøje beskriver de rammer, som er til rådighed for de personer, der er bemyndiget til at foretager handlerne. Disse rammer overvåges løbende af selskabets ledelse og rapporteres til bestyrelsen ved hvert ordinære bestyrelsesmøde. Skulle der mod forventning opstå tab, der overstiger risikorammen, rapporteres dette til bestyrelsen med anbefaling om, hvordan situationen bør håndteres.

Datterselskabet SEF Energi A/S har et Non-Clearing medlemskab af EEX børsen og af Nasdaq børsen. Som clearingbank for begge børser anvendes ABN AMRO Bank N.V. Selskabet handler således størstedelen af de finansielle kontrakter direkte på børsen.

§99A

Samfundsansvar

SEF har siden 1996 arbejdet ud fra formålsparagraffen: ”Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer”.

Gennem vores erhvervsdrivende fond og kommercielle aktiviteter arbejder vi konstruktivt for at fremme bæredygtighed, vedvarende energi samt øget biodiversitet.

Vores tilgang omfatter stabil forsyning af energi, salg af varmepumper og ladestandere for at øge elektrificeringen af det danske samfund så hurtigt som muligt. Dertil tager vi innovative skridt, der går ud over lovgivningskrav, for som forandringsleder at positionere SEF som en ansvarlig og relevant organisation.

Vores formål er klart: Vi vil skabe målbar og mærkbar forandring. Vi integrerer data, målinger og baselines samt virksomhedsaktivisme, adfærdsdesign og forandringsledelse. Vi bekender os til, at grøn omstilling kræver mere end grafer og excel-ark.

Vores holistiske tilgang omfavner systemtænkning og forener det tekniske, menneskelige og kulturelle. Vi insisterer på at måle vores indsats for at sikre, at vores bidrag lever op til Parisaftalens krav, UN Global Compact samt integrering af konkrete værktøjer i arbejdet med FN's Verdensmål.

Vi ønsker at gøre vores forretning regenerativ og skabe positiv indvirkning på **People, Planet** og **Profit** samt **SEF som koncern**. Det har vi integreret i fire bundlinjer hos SEF. Af samme grund arbejder vi i disse år med nye tilgange, og i 2024 lancerer vi en bæredygtighedspolitik, hvor vi stadfæster, at vi vil udfordre status quo i vores virksomhedspraksis og skabe bæredygtige løsninger i tråd med vores værdier og ansvar.

Læs mere i vores ESG-rapportering [her](#).



Forretningsmodel og bæredygtighed

I sit udgangspunkt er SEF en erhvervsdrivende fond, og vi er stolte af vores formålsparagraf, der lyder:

§2 Formål

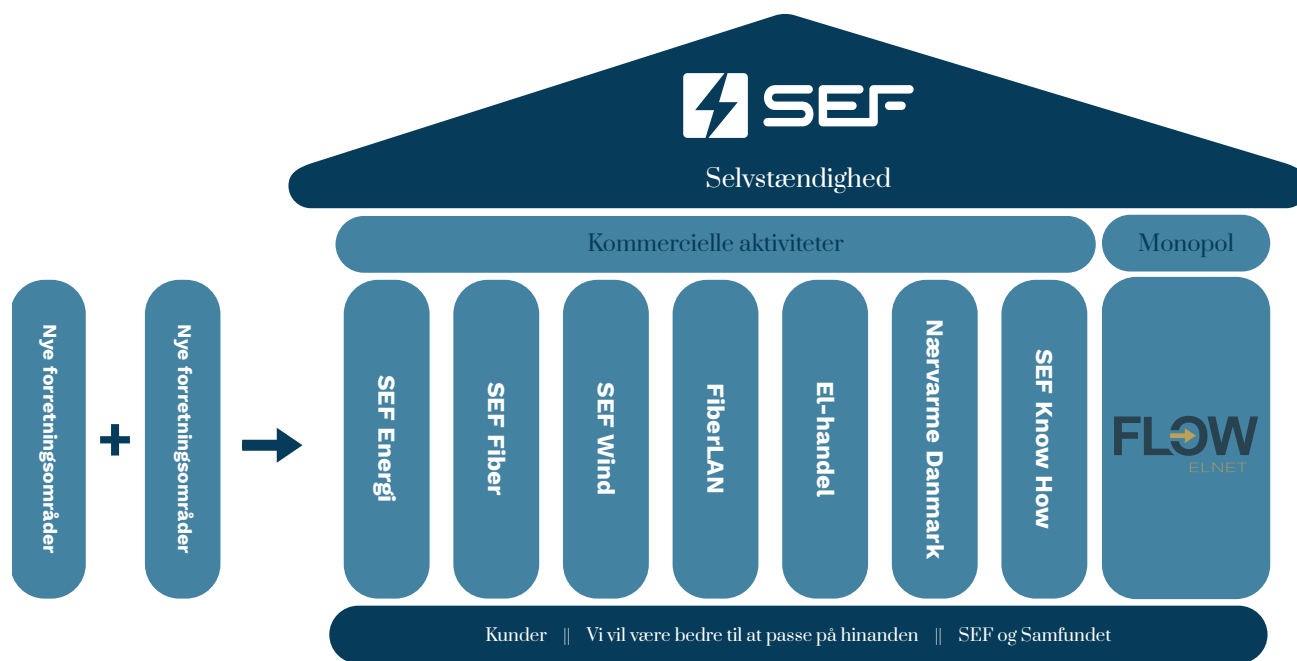
Fondens formål er at udøve forsyningsvirksomhed inden for de i lovgivningen til enhver tid fastsatte rammer.

Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer.

I SEF er samfundsansvar altså selve fundamentet for vores forretningsmodel. Med afsæt i fondens formålsparagraf er alle selskaber i koncernen forpligtet til via forretningsmodel, produkter og mindset at bidrage til at skabe et samfund med færrest mulige klimaforandringer. Samfundsansvar og bæredygtighed er gradvist gennem årene rykket fra at være et appendiks i organisationen til at have sit udspring i og forgrene sig ud i alle områder og selskaber i SEF.

SEF er som virksomhed bedst beskrevet som en energikoncern med mange aktiviteter, der leverer løsninger inden for et bredt område af energi, varme og kommunikation. SEF leverer også viden og rådgivning om såvel vores kerneydelser som det omkringliggende samfund, klima og FN's Verdensmål. Der henvises for yderligere oplysninger i den supplerende beretning på siderne [her](#).





SEF Huset

SEF er en virksomhed med mange aktiviteter, der bedst kan beskrives som et stort bygningsværk. Vi kalder det SEF Huset.

Huset står på en solid sokkel, der udgør organisationens fire bundlinjer: Kunder, Kolleger, virksomheden SEF og FN's Verdensmål. Vi opererer ud fra alle bundlinjerne i vores beslutninger.

Kunder: Det er væsentligt, at vores kunder ser positivt på SEF, så vi er det naturlige valg, hvis man skal bruge en vare, vi har på hylderne.

Kolleger: Vi passer godt på hinanden, så SEF er en god arbejdsplads, hvor alle yder og hjælper med at se muligheder for fremtiden.

SEF: Tilfredse kolleger og kunder giver SEF et godt udgangspunkt for at drive en virksomhed, hvor vi efterlever vores formål og vision for at sikre en stærk økonomi.

SEF og samfund: Soklen består også af et blik ud mod den verden, vi er en del af. Vi er optaget af klima og bæredygtighed. Derfor har vi engageret os i det omkringliggende samfund og miljø gennem værdier knyttet til FN's Verdensmål. Her spiller SEAF blandt andet en stor rolle i vores lokale engagement.

Om søjlerne

På soklen står en række søjler, der holder taget. Der er tale om solide søjler, som hver for sig er et udtryk for veldefinerede forretningsområder. De fleste søjler står under den del af taget, der udgør kommercielle aktiviteter, hvilket er det primære indtjeningsgrundlag. Ved at have mange forskellige forretningsområder mener vi at være bedst muligt rustet til fortsat selvstændighed, som udtrykkes i den øverste frise i taget.

Forretningsområderne illustreres af salg af el og naturgas, fibernet, produktion af strøm fra vores vindmøller, elinstallation gennem FiberLAN, levering af varme til boliger og bygninger gennem Nærvarme Danmark og SEF Know How. Under 'Monopol' i SEF Huset står søjlen Flow Elnet, der har bevillingen og forpligtelsen til at levere strøm med høj forsyningssikkerhed.

Som så mange andre huse er SEF Huset under en fortsat forandring i form af tilbygninger og udvidelser. Vender vi blikket mod venstre ses nye søjler/forretningsområder, der er på vej ind under taget for at give ekstra styrke.

Ved at konsolidere SEF med flere søjler og dermed nye forretningsområder bliver hele huset stærkere og kan i højere grad modstå eventuelle rystelser, udfordringer og forstyrrelser. SEF er derfor kontinuerligt i gang med at udvikle nye forretningsområder stærkt inspireret af vores engagement i FN's Verdensmål.

Det er direktionen i SEF, der har det overordnede ansvar for bæredygtighed. Gennem vores Strategiske Virksomhedsaktivist, der er ansat i en stabsfunktion i sekretariatet, sætter vi yderligere fokus på tvær-

organisatorisk forankring og forandring af kulturen internt i SEF. Bæredygtighedsaktivisten er også ansvarlig for området SEF Know How, der faciliterer øget viden om bæredygtighed til virksomheder i lokalområdet, ligesom denne også skubber til dagsordenen og sætter fokus på forretnings- og organisationsudvikling med afsæt i grøn omstilling.

Vi har på tværs af SEF udvalgte og dedikerede virksomhedsaktivister, der sikrer fokus og fremdrift i de respektive selskaber. Såfremt der opstår udfordringer på CSR-området, er det vores strategiske virksomhedsaktivist i samarbejde med den relevante direktør, der håndterer de konkrete problematikker.

Det strategiske arbejde med bæredygtighed ligger dermed i en sekretariatsfunktion, men med tråde til både direktører og medarbejdere, da vi som organisation arbejder både top-down og bottom-up. Dette for at sikre lokal udvikling og opbakning, der hele tiden er relateret i forretningsmodellen i det pågældende forretningsområde.

Som måleværktøj anvender vi udvalgte nøgletal fra ESG. Det er ikke-finansielle indikatorer for årsresultatet og er altså en måde at skabe målbar bevidsthed omkring virksomheders påvirkning inden for miljø, social ansvarlighed og ledelse. [Læs mere om ESG her.](#)

Med vores indtræden i FN's Global Compact baserer vi SEF's code of conduct på de samme ti principper, ligesom vi lever op til lovgivning samt de internationale konventioner, der er gældende for os.

Alle medarbejdere bliver løbende orienteret på både generelle og specifikke områder inden for bæredygtighed, miljø og klima. Dog er det et fortsat ønske, at vi skal kunne generere data og måle på alle dele af vores indsats. Derfor er vi i dialog med flere virksomheder, der kan tilbyde os en dashboardløsning, hvor vi kontinuerligt kan følge med i udviklingen og handle hurtigt, hvis en udvikling er på vej i den gale retning.

Et udfordrende eksempel i SEF's forretningsmodel er, at vi i SEF Energi forsyner kunder med gas, selvom dette konflikter med vores formålsparagraf. Vi yder en stor indsats for at hjælpe disse kunder med at konvertere til varmepumper gennem Nærværme Danmark.





Whistleblowerordning i SEF-koncernen

Vi sikrer, at både alvorlige og mindre alvorlige forhold kan håndteres trygt og sikkert hele vejen.

SEF-koncernen har pr. 17. december 2023 en whistleblowerordning i overensstemmelse med Lov nr. 1436 af 29. juni 2021 om beskyttelse af whistleblowere. Whistleblowerordningen er en koncernfælles ordning, som sikrer, at alle medarbejdere i SEF-koncernens moderselskab samt 100 % ejede datterselskaber kan anvende ordningen.

I forbindelse med etablering af ordningen, har SEF-koncernen fastsat en whistleblowerpolitik, som fastsætter rammerne for ordningen, herunder hvad der kan indberettes om, hvem der kan indberette, håndtering af indberetninger, beskyttelse af whistlebloweren samt whistleblowerens rettigheder.

Whistleblowerordningen giver mulighed for at indberette om alvorlige forhold, eller mistanke om alvorlige forhold, der kan påvirke SEF-koncernen som helhed eller enkeltpersoners liv eller helbred. Indberetning kan ske anonymt.

SEF Koncernen har besluttet, at andre eksterne persongrupper også kan indberette til SEF Koncernens whistleblowerordning. Dette omfatter medlemmer af direktionen og bestyrelsen samt tidligere medarbejdere.

Det er magtpåliggende for os, at viden om eller mistanke om u hensigtsmæssige forhold, der kan

påvirke SEF-koncernen eller vores medarbejdere negativt, ikke tilbageholdes af hensyn til den enkeltes frygt for eller usikkerhed om eventuelle repressalier.

Vi er dog bevidste om, at en whistleblowerordning alene tager hånd om alvorlige forhold. I SEF-koncernen ønsker vi at sikre, at også mindre alvorlige forhold kan håndteres på en tryk og sikker måde, og med videst mulig beskyttelse af den enkelte medarbejder. SEF-koncernen har derfor sat dette på dagsordenen, og med forankring i direktionen skal SEF-koncernens interne whistleblowersteam sikre, at der sættes fokus herpå, at der fastsættes retningslinjer og procedurer, samt kommunikation til medarbejderne.

§99B

Status for underrepræsenteret køn og diversitet

Lovpligtig redegørelse for kønsfordeling

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning i de to øverste ledelseslag.

I SEF-koncernen har vi en stor opgave i at rekruttere samt fastholde kvindelige ledere for at opnå vores opstillede måltal for kønsdiversitet i bestyrelse og øvrige ledelseslag. I den lovpligtige tabel i artiklen dækker bestyrelsen over Fondens bestyrelse uden medarbejderrepræsentanter. Øvrige ledelseslag svarer til direktørgruppe samt personaleledere.

Med ønsket om blandt andet at ændre på dette i fremtiden vedtog bestyrelsen i Fonden SEF i 2023 en politik for fremme af mangfoldighed og kønsrepræsentation i SEF-koncernen.

Politikken sætter retning og mål for vores arbejde med den vigtige dagsorden om mangfoldighed i vores medarbejdersammensætning og den kønsmæssige sammensætning af bestyrelser, direktørgruppen og chefgruppen i SEF-koncernen.

Vi mener, at mangfoldighed og en inkluderende kultur er en styrke, som er med til at give koncernen adgang til de bedste talenter og bidrager til at udvikle koncernen i en positiv retning på grundlag af forskellige kompetencer, erfaringer og synsvinkler. Ledelsen skal i rekrutteringsprocesser tilstræbe at ansætte den bedst kvalificerede person, uanset alder, køn, køns-



identitet, etnicitet, handicap, religion eller tro, seksuel orientering, politisk overbevisning, social baggrund eller lignende. Vi er samtidig meget bevidste om, at arbejdet med at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere starter med os selv og dermed, at vi alle sammen i virkeligheden er de bedste ambassadører for SEF-koncernen.

Aktuel kønsfordeling	2023	2022
Bestyrelse (uden medarbejderrepræsentanter)		
Samlet antal medlemmer	6	6
Underrepræsenteret køn i pct.	17	17
Måltal i pct.	33	33
Årstal for opfyldelse af måltal	2026	2026
Øvrige ledelseslag		
Samlet antal medlemmer	19	21
Underrepræsenteret køn i pct.	21	14
Måltal i pct.	40	40
Årstal for opfyldelse af måltal	2030	2030

Fokus på kønsfordeling

At fremme en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster i koncernen er et særligt fokusområde på SEF-koncernens mangfoldighedsdagsorden. Derfor er der opstillet konkrete mål for dette. Vi opererer dog altid ud fra det princip, at en lederpost besættes ud fra kandidatens kompetencer, motivation og personlighed – og ikke ud fra køn alene.

Det er målet at opnå en ligelig kønsfordeling i de to øverste ledelseslag på 40/60 og samtidig fremme balancen mellem mænd og kvinder i hele koncernen.

Vi arbejder mod i 2026 at have opnået en kønsrepræsentation på 20/80 i de to øverste ledelseslag. Denne målsætning er i 2023 opnået med de 21 pct. for øvrige ledelsesniveauer, hvilket dækker over direktørgruppe og personaleledere. Vi arbejder mod at opnå minimumsmålsætningen om 40/60 for de to øverste ledelseslag i 2030.

Vi er som koncern en del af en branche, hvor der traditionelt er ansat flere mænd end kvinder. Derfor er der behov for nytænkning og utraditionelle greb for at komme i mål med de fastsatte målsætninger for både 2026 og 2030. I politikken er der anført en række særligt indsatsområder, eksempelvis:

- Synliggørelse af kvindelige ledertalenter i ansættelsesprocedure og sikring af, at der både er kvindelige og mandlige kandidater i rekrutteringsprocessen
- At understøtte det hele liv og balance mellem arbejde og fritid ved at tilbyde fleksibilitet som hjemmearbejde samt skiftende karrierevalg som en naturlig drøftelse i et langt arbejdsliv
- At betale lige løn for samme arbejde til mænd og kvinder og tilbyde lige vilkår for ansættelsen

Ambitioner for bestyrelsen

Bestyrelsen i Fonden SEF har også konkret fastsat en målsætning om 3 kvinder og 6 mænd i alle bestyrelserne i koncernen.

Bestyrelsen har tillige fastsat, at det er målet at nå denne balance ved valget i april 2026 til Repræsentantskabet, hvorfra der skal vælges medlemmer til bestyrelsen i Fonden SEF og datterselskabet FLOW Elnet A/S. Måltallet dækker alle medlemmer i bestyrelsen, også de kommunalt udpegede og medarbejderrepræsentanter.

I politikken har bestyrelsen anført en række indsatser for at nå målet, og bestyrelsen har samtidig vedtaget en strategi, hvor der er listet en række konkrete initiativer og handlinger.





§99D

Redegørelse for dataetik i SEF koncernen

I SEF-koncernen anvendes data og teknologier i stigende grad som et væsentligt middel til at fremme SEF-koncernens målsætninger om bl.a. levering af høj forsyningsikkerhed, reduceret klimaaftryk og konkurrencedygtige produkter og ydelser. SEF-koncernen ønsker at følge med den digitale udvikling og anvende data og teknologier i det omfang, dette er værdiskabende for forretningen og til gavn for koncernens medarbejdere, kunder og øvrige interessenter.

Det er magtpåliggende for SEF-koncernen, at der ved enhver brug af data og teknologi udvises respektfuld og anstændig adfærd over for kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere. Vi er bevidste om, at dette ikke kan opfyldes ved at overholde gældende lovgivning, herunder Databeskyttelsesforordningen, idet dataetiske overvejelser går videre end lovgivningens rammer.

SEF-koncernen har på denne baggrund fastsat en politik for dataetik, som favner SEF-koncernens 100 % ejede og kontrollerede datterselskaber. Politikken finder anvendelse på enhver brug af data indenfor koncernens forretningsområder og er gældende for alle medarbejdere i koncernen. Formålet med politikken er at sikre, at enhver brug af data og teknologi sker på en dataetisk måde.

Politikken indeholder en række dataetiske principper, som skal iagttages ved enhver dataanvendelse. **De otte principper er: privatliv, dataminimering, dataoverblik, værdighed, sikkerhed, lighed, gennemsigtighed og kompetencer.** Hensynet til beskyttelse af menneskers privatliv, værdighed og interesser skal til enhver tid prioriteres før kommercielle interesser.

Politikken tager herudover stilling til, hvordan dataetiske overvejelser skal indgå i beslutninger om brugen af nye teknologier, herunder kunstig intelligens. Her arbejdes der ud fra et forsigtighedsprincip, hvor SEF-koncernen har fastsat særskilte processer for ibrugtagning af ny teknologi.

Politikken og de dataetiske principper skal forankres i koncernen, og indtænkes i beslutninger, der omfatter dataanvendelse. Til dette har SEF-koncernen nedsat en arbejdsgruppe, som skal sikre forankring af politikken, hvilket blandt andet indebærer udarbejdelse af retningslinjer vedrørende dataetik, samt understøttelse af kompetenceudvikling blandt medarbejderne.

Påvirkning af det eksterne miljø

Der arbejdes løbende på optimeringer af processer, således koncernen samlet mindsker den miljømæssige belastning.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Selskabet og dets sambeskattede dattervirksomheder har samlet set indregnet et nettoskatteaktiv på 10 mio.kr. Da indregningen baserer sig på fremtidig indtjening i budgetter for de kommende år, knytter der sig en usikkerhed til det indregnede beløb.

De sambeskattede selskaber råder over et større skatteaktiv end indregnet, og usikkerheden knytter sig således til, at realisering af aktivet kan blive både større og mindre end den indregnede værdi.

*Johnny Hansen,
Økonomidirektør, CFO*



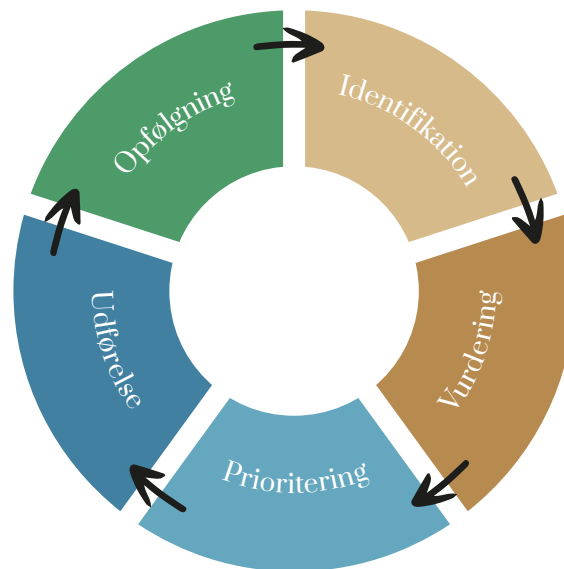
Risikoforhold

for SEF koncernen 2023

I 2023 blev der på tværs af de enkelte forretningsområder i koncernen og med deltagelse af udvalgte stabsfunktioner nedsat en Risikokomite. Formålet med Risikokomiteen er at identificere væsentlige risici, på tværs af koncernen, som kan påvirke SEF negativt i forhold til økonomi, image, miljø eller personskade og derefter arbejde proaktivt med de identificerede risici i forhold til at nedbringe sandsynligheden for, at risikoen indtræffer og reducere konsekvensen, såfremt risikoen skulle indtræffe.

Som resultat af de afholdte møder blev der i alt identificeret godt 50 væsentlige risici, som kunne påvirke SEF-koncernen. Disse risici blev alle klassificeret i forhold til sandsynligheden for, at de indtræffer og konsekvensen for SEF, i tilfælde af at de indtræffer. Derudover blev hver enkelt risiko forankret hos den ansvarlige direktør i de relevante forretningsområder, hvor direktøren har til ansvar at sikre udarbejdelse af en handlingsplan til håndtering af risikoen.

Der afholdes regelmæssigt møder i Risikokomiteen for at sikre arbejdet med de identificerede risici, men også for at opdage og tilføje nye risici, der måtte opstå og som kræver proaktiv handling. De største og væsentligste risici rapporteres løbende til bestyrelsen inklusiv status på handlingsplanen for den enkelte risiko. Samlet set arbejder Risikokomiteen ud fra følgende modus:



Det volatile elmarked i 2022 betød, at risikopolitikken, der omfatter to væsentlige områder i SEF Energi – Salg til Slutkunder og Finansiell Elhandel - blev strammet op og 2023 var det første år, hvor den reviderede politik skulle stå sin prøve. Et væsentligt element i den reviderede politik er at følge op på den risiko-profil for elprisisiko, som er vedtaget af bestyrelsen og sikre at elprisisikoen til enhver tid er indenfor det godkendte risikomandat. Dette sker blandt andet via daglig overvågning af den Finansielle Elhandel i forhold til indtjening og risiko, og på intet tidspunkt i 2023 har der været brud på mandaterne.

Lars Blaabjerg,
Risikochef



Ligeledes har der løbende været fokus på elpriserisikoen i forhold til salg til slutkunder på fastpriskontrakter. Ved salg til slutkunder af fastpriskontrakter overtager SEF risikoen på elprisudviklingen for den aftalte periode, og det kræver jævnfør politikken, at SEF afdækker risikoen via de finansielle markeder for derved at minimere den økonomiske konsekvens i tilfælde af høje elpriser. I lighed med Finansiell Elhandel har der været en aktiv styring af risikoen for at sikre at risikoen ved salg af fastprisaftaler til slutkunder er minimeret, og at risikomandateret og retningslinjerne fra bestyrelsen overholdt. Der rapporteres løbende til bestyrelsen og i løbet af 2023 har der ikke været brud på mandaterne.

Som en naturlig del af årshjulet blev politikken for Finansiering og Investering også revideret og fremlagt bestyrelsen til godkendelse. Den reviderede politik afspejler, at SEF ønsker at have en begrænset økonomisk risiko i forhold til finansiering af anlægsaktiver og at investering af overskudslikviditet skal ske fornuftigt og med moderat risikoprofil. For låneporteføljen er en del af lånene optaget til variabel rente, men renterisikoen er afsikret via finansielle instrumenter (renteswaps), hvorved en renteændring ikke vil påvirke SEF's økonomiske resultat. En del af overskudslikviditeten er placeret i aktier og obligationer og forvaltes af en porteføljemanager i forhold til det risikomandat, der fremgår af Finansierings- og

Investeringspolitikken. Som en del af investeringspolitikken er det besluttet, at likviditeten skal investeres efter Artikel 8, hvor bæredygtighed inddrages i investeringsbeslutningen, men der er ikke fastsat konkrete bæredygtighedsmål for investeringen. Det betyder bla. at det ikke investeres i virksomheder, som beskæftiger sig med fossile brændstoffer, alkohol, tobak eller våben.

Den løbende risikorapportering til bestyrelsen er i 2023 blevet udvidet til også at omfatte risici relateret til Finansierings- og Investeringspolitikken, likviditetsrisikoen og risici identificeret af Risikokomiteen. Det giver bestyrelsen et 360 graders indblik i de væsentligste risici for SEF-koncernen og tilvejebringer et godt grundlag for de rette diskussioner mellem bestyrelsen og ledelsen omkring risiko.



Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	OK	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	OK	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	OK	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.	OK	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	OK	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	OK	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	OK	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	OK	

2. Bestyrelsens opgaver og ansvar – fortsat

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

OK

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Historisk har fonden drevet sin virksomhed uden datterselskaber, men på grund af lovbestemmelser har fonden siden 2000 kunnet drive sin virksomhed igennem datterskaber. Fondens bestyrelse har derfor hidtil anset det for mest hensigtsmæssigt, at fondens bestyrelse også udgjorde bestyrelserne i de 100% ejede datterselskaber. Imidlertid har bestyrelsen i 2023 indledt et arbejde med ændring af sammensætningen af bestyrelserne i SEF koncernen med fokus på bl.a. kompetencer, fremme af mangfoldighed, kønsrepræsentation mv

2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt.
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige.
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

OK

2. Bestyrelsens opgaver og ansvar – fortsat

2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

OK

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Der er ikke fastsat aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne i Fondens fundats, idet bestyrelsen udpeges af et repræsentantskab, som er sammensat på baggrund af udpegninger, valg mv. Dermed sikres størst mulig valgfrihed ved sammensætning af bestyrelsen.

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

OK

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

OK

3. Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

OK

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det [samlede vederlag](#), som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

OK

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitikker

I. Indledning

Fonden SEF ("Fonden") er en erhvervsdrivende fond med hovedformål at udøve forsyningsvirksomhed. Udøvelsen af dette aktivitetsmæssige formål sker gennem fondens datterselskaber.

Herudover har fonden et uddelingsformål, som fremgår af Fondens vedtægter § 2, 1. afsnit, 2.pkt.: *"Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer"*.

Som erhvervsdrivende fond, kan fondens bestyrelse træffe beslutning om at uddele midler til projekter, tiltag, aktiviteter mv. som ligger inden for fondens uddelingsformål. I henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 77, er der en forpligtelse for fondens bestyrelse til at foretage uddelinger. Denne forpligtelse skal dog ses i lyset af, at en uddeling skal være forsvarlig under hensyntagen til fondens og koncernens økonomiske stilling, og at uddeling ikke sker til skade for fonden eller dens kreditorer.

Uddelingspolitikken beskriver bestyrelsens konkretisering af fondens uddelingsformål, og derved bestyrelsens krav og ønsker til de projekter og tiltag fondens bestyrelse anser som støtteværdige, herunder hvilke kriterier der lægges vægt på ved vurderingen af, om fonden ønsker at støtte et projekt.

Uddelingspolitikken beskriver også, hvilke strategiske mål bestyrelsen ønsker at forfølge med uddelingen af midler. Herudover beskriver uddelingspolitikken de principper bestyrelsen har fastsat for uddelinger, samt de juridiske betingelser som bestyrelsen skal iagttage ved uddeling af midler.

Uddelingspolitikken udgør dermed bestyrelsens ramme for at træffe beslutning om at uddele midler fra fonden.

Uddelingspolitikken gennemgås og vurderes af bestyrelsen en gang årligt.

2. Strategi

Bestyrelsen sikrer, at strategien for uddelinger tager udgangspunkt i fondens og SEF-koncernens til enhver tid gældende strategi, vision og mission.

Fonden ønsker med uddeling af midler:

- at være en markant aktør inden for fondens og SEF-koncernens aktivitetsområde og formål.
- at styrke sin position inden for fondens aktiviteter og formål, til fordel for alle interessenter
- at bidrage til udviklingen af energirigtige produkter og løsninger, til gavn for SEF-koncernens forretning, kunder og samfundet
- at medvirke til at understøtte og lette overgangen til vedvarende energiløsninger
- at bidrage til at skabe størst mulig bevidsthed omkring klimamæssige spørgsmål og rationel anvendelse af energi

- at medvirke til opfyldelse af FN's Verdensmål vedrørende bæredygtig energi og klimaindsats

Fonden har særligt fokus på projekter og tiltag der har til formål at optimere energiforbruget, og aktiviteter, der udnytter og formidler viden på energiområdet med fokus på grøn omstilling.

Fonden ønsker, at fondens midler anvendes der, hvor der kan sandsynliggøres den største effekt på klimaet. Fonden ser et stort potentiale i at understøtte projektsamarbejder mellem fondens datterselskaber og andre af markedets aktører, således at fonden kan medvirke til, at større projekter lykkes, og at gennemslagskraften øges markant. Fonden ønsker, at SEF-koncernen anses som en væsentlig medspiller og samarbejdspart i projekter vedr. grøn omstilling, med mulighed for at indgå i partnerskaber eller konsortier med innovative virksomheder og professionelle aktører.

3. Kriterier for udvælgelse af projekter

Fonden støtter de projekter og tiltag, der efter bestyrelsens opfattelse vil have den relativt største betydning inden for fondens formål og aktiviteter. I forbindelse med vurderingen af projekter, lægger fondens bestyrelse særligt vægt på følgende kriterier:

- At projektet har en høj sandsynlighed for at blive gennemført med succes i forhold til den grønne omstilling

Der lægges hermed vægt på, at der kan påvises en rimelig grad af en sandsynlig positiv effekt på klimaet, ved at projektets indflydelse på den grønne omstilling sandsynliggøres i tilstrækkeligt omfang.

Projektet skal dermed kunne være i stand til at skabe en positiv effekt i forhold til klimændringer og omstillingen til grøn energi.

- At projektet vil kunne bidrage til at skabe en forretningsmæssig positiv effekt og værdi for SEF-koncernens nuværende og fremtidige aktiviteter

Der lægges således vægt på, at projektet eller aktiviteten relaterer sig til, og er medvirkende til at understøtte SEF's forretningsmæssige aktiviteter, f.eks. projekter der kan føre til udvikling af eksisterende eller nye produkter eller forretningsområder for SEF-koncernen.

Der kan eksempelvis være tale om projekter, som vurderes at indebære en for stor økonomisk risiko, såfremt projektet blev iværksat af et af fondens datterselskaber, og som derfor ikke kan forsvares iværksat af fondens datterselskaber ud fra et forretningsmæssigt og kommercielt perspektiv.

- At projektet medvirker til en nemmere overgang til vedvarende energiløsninger

Fonden lægger vægt på, hvorvidt projektet indebærer, at overgangen til vedvarende energi lettes. Dette kan både være for virksomheder og for for-

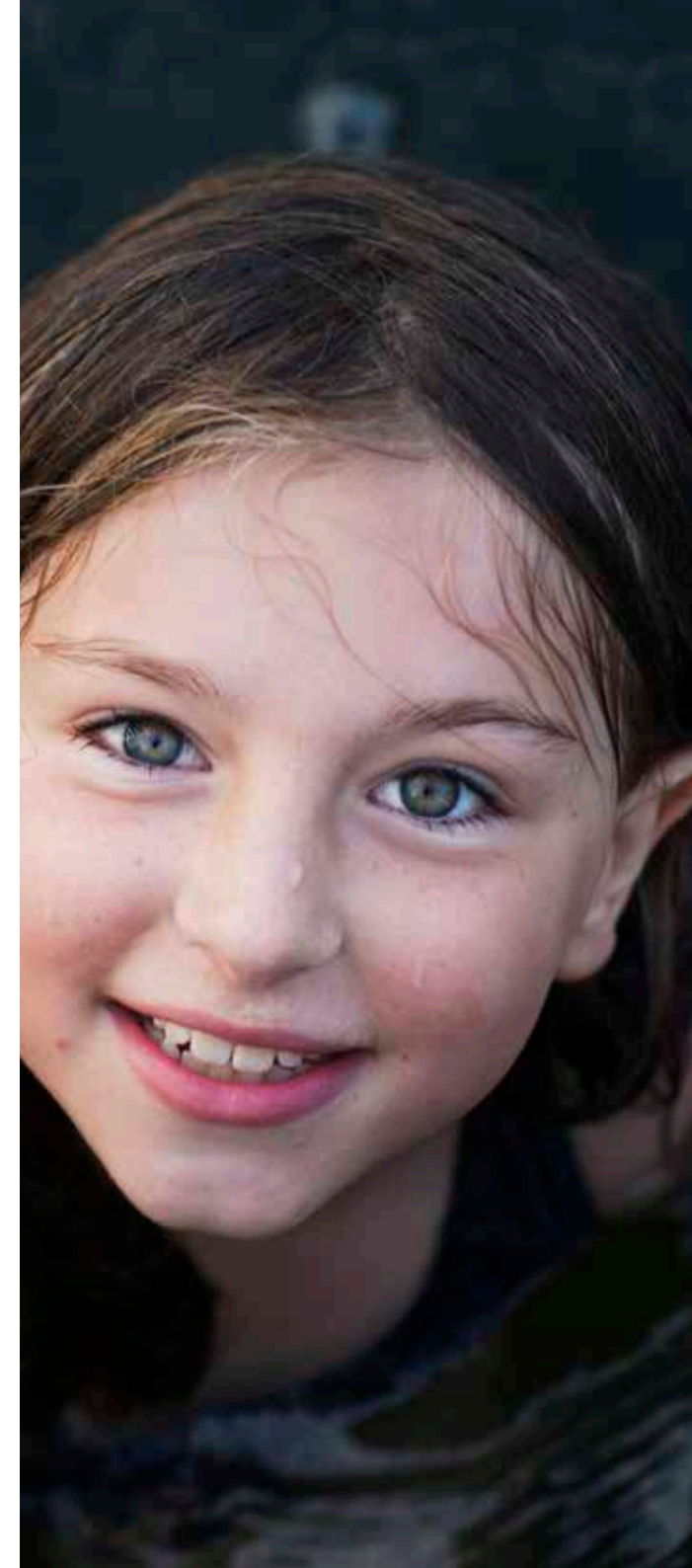
brugere. Det kan eksempelvis være et projekt eller et tiltag der muliggør, eller gør det mere attraktivt for forbrugere og/eller virksomheder at investere i produkter eller ydelser der medvirker til den grønne omstilling.

- At projektet bidrager til størst mulig bevidsthed og viden omkring klimamæssige spørgsmål

Fonden lægger vægt på, om projektet kan bidrage til en større viden om og bevidsthed om klimamæssige spørgsmål, idet dette medvirker til at fremme den grønne omstilling.

Der kan være tale om formidling, undervisning, materialeudarbejdelse mv.

Kriterierne indgår i bestyrelsens vurdering og overvejelser, og kan tillægges forskellig vægt og betydning. Bestyrelsen vurderer konkret for det enkelte projekt, hvilke kriterier der bør tillægges størst vægt.



4. Fondens principper for uddelinger

Bestyrelsens beslutninger om uddelinger sker efter følgende principper:

- Fonden kan som udgangspunkt ikke ansøges af eksterne parter, da Fonden som udgangspunkt ønsker, at fondens selv, samt selskaber inden for SEF-koncernen, er initiativtagere til de aktiviteter og projekter som kan opnå støtte (dette betyder ikke, at uddeling ikke kan ske til eksterne parter).
- Fonden ønsker, at fonden og selskaber i SEF-koncernen er proaktive i relation til finde egnede projekter, herunder muliggøre projektsamarbejder med eksterne parter.
- Fondens bestyrelse beslutter suverænt, med udgangspunkt i denne uddelingspolitik, hvilke aktiviteter og projekter der støttes, og uddelingernes størrelse.
- Fonden kan støtte såvel store som små projekter, idet størrelsen eller varigheden af projektet ikke er afgørende, men projektets betydning for den grønne omstilling.
- Fondens bestyrelse kan beslutte at yde et delvist tilskud til et projekt, hvis projektets fulde omkostning ikke forsvarligt kan uddeles fra fonden.

Uddelinger besluttet af Fondens bestyrelse på baggrund af en grundig vurdering af hvert enkelt projekt.

Såfremt indstillingen/ansøgningen ikke indeholder det tilstrækkelige beslutningsgrundlag, udskydes bestyrelsens beslutning til et tilstrækkeligt grundlag foreligger. Bestyrelsen kan komme med forslag og anbefalinger til justeringer af et projekt.

Et afslag på en ansøgning skal indeholde bestyrelsens redegørelse for, hvorfor projektet ikke kan støttes.

Fastsættelse af uddelingsramme:

Bestyrelsen fastsætter for hvert regnskabsår en passende uddelingsramme, som efter bestyrelsens vurdering udgør et passende uddelingsniveau for det pågældende regnskabsår. Bestyrelsen kan inden for den fastsatte ramme træffe uddelingsbeslutninger i løbet af det pågældende regnskabsår, efterhånden som der opstår støtteværdige projekter. Herudover kan bestyrelsen også træffe beslutning om uddelinger der ligger ud over den fastsatte ramme, hvilket dog kræver, at fondens revisor udarbejder en mellembalance.

Overskydende midler fra uddelingsrammen, som ikke er uddelt i det pågældende regnskabsår, tilbageføres til fonden ved regnskabsårets udgang.

Bestyrelsen kan beslutte, at der for et regnskabsår ikke skal foretages uddelinger i et eller flere regnskabsår. Bestyrelsens overvejelser som ligger til grund for en sådan beslutning, skal dokumenteres skriftligt.

Hvem kan opnå støtte:

Fonden kan uddele midler til såvel fondens datterselskaber som til eksterne parter. Uddelingsmodtager kan være virksomheder indenfor og uden for SEF-koncernen, privatpersoner, foreninger mv.

Der kan dog i henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 87 aldrig ske uddeling til følgende modtagere:

- fondens stifter, dvs. Svendborg Kommune og institutioner tilhørende kommunen
- Medlemmer af ledelsen, revisorer eller personer, der indtager en ledende stilling i fonden, eller til personer som er knyttet til en af de nævnte personer ved ægteskab eller fast samlivsforhold, og de nævnte personers mindreårige børn

Ansøgningsmetode:

Fonden søges ved indstilling til bestyrelsen. Indstillingen skal indeholde en fyldestgørende beskrivelse af projektet eller aktiviteten, herunder målet med projektet.

Modtages eksterne ansøgninger, er bestyrelsen forpligtet til at vurdere ansøgningen. Såfremt bestyrelsen vurderer, at projektet ikke kan støttes, skal der afgives et velbegrunderet afslag, og bestyrelsens grundige overvejelser skal dokumenteres skriftligt.

Juridiske krav til uddelinger:

Bestyrelsens beslutning om en uddeling skal understøttes af redegørelse for, at følgende juridiske krav er opfyldt:

- uddelingen ligger inden for fondens formål,
- uddelingen kan rummes inden for fondens frie reserver,
- uddelingen er forsvarlig i forhold til fondens og den underliggende koncerns økonomiske situation og medfører ikke en forøget risiko for kreditorerne, og
- uddelingen må ikke udgøre en overtagelse af driftsomkostninger hos uddelingsmodtager

Bestyrelsens redegørelse for disse overvejelser skal indgå skriftligt i protokollen fra det bestyrelsesmøde, hvor den konkrete uddeling behandles.

Uddelinger skal fremgå af årsregnskabet som uddeling i overskudsdisponering under resultatopgørelsen.

Der udarbejdes årligt en fortegnelse (legatarfortegnelse) over modtagere af uddelinger fra Fonden, som indsendes til Erhvervsstyrelsen. Legatarfortegnelsen offentliggøres sammen med årsrapporten, medmindre bestyrelsen beslutter at legatarfortegnelsen indsendes til Erhvervsstyrelsen som et selvstændigt dokument.

Evaluering og kontrol:

For hver uddeling skal der udarbejdes et uddelingsbrev til uddelingsmodtager, indeholdende fondens betingelser for uddelingen. De grundlæggende betingelser er:

1. Projektet/aktiviteten skal gennemføres i overensstemmelse med den beskrivelse, som er forelagt for bestyrelsen som baggrund for uddelingen.
2. Beløbet er et maksimum beløb, og fonden er ikke ansvarlig for, hvis projektet bliver dyrere end forventet. Uddelingsmodtager er dermed forpligtet til at restfinansiere projektet, hvis fondens midler ikke dækker de fulde omkostninger.
3. Afholdte udgifter skal dokumenteres skriftligt.
4. Eventuelt overførte beløb som ikke modsvarer en faktisk udgift til projektet, skal tilbagebetales til fonden.
5. Alle indkøb til projektet og brug af underleverandører skal ske på markedsmæssige vilkår og til markedspriser.
6. Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning.
7. Der må ikke ske en overfinansiering, og uddelingsmodtager skal sikre, at udgifterne ikke overstiger hvad der er nødvendigt og rimeligt for at gennemføre projektet.

8. Uddelingsmodtager skal ved kommunikation og markedsføring vedrørende projektet tydeliggøre, at projektet er realiseret på baggrund af en uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning.

9. Der skal ske afrapportering til fondens bestyrelse (specificeret for den enkelte uddeling).

Derudover kan der forekomme specifikke betingelser for et projekt, herunder særlige forudsætninger for bestyrelsens uddeling til det konkrete projekt.

Udbetaling sker som udgangspunkt i takt med uddelingsmodtagers dokumentation for afholdelse af faktiske udgifter, medmindre bestyrelsen godkender andet.

Bestyrelsen kan samtidig med beslutning om uddeling, bemyndige direktøren til at forestå og udmønte uddelingen, herunder til at underskrive donationsbrev og forestå den løbende kontrol og evaluering af projektet.

Årlig gennemgang og godkendelse:

Denne uddelingspolitik er godkendt af Fondens bestyrelsen den 23. marts 2023, og gennemgås og evalueres en gang årligt i bestyrelsen.



Årsregnskab 2023

Resultatopgørelse

Note		31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
1	Nettoomsætning	0	0	508.712	415.431
2	Produktionsomkostninger	0	0	-383.023	-518.233
	Bruttoresultat	0	0	125.689	-102.802
	Omkostninger				
	Distributionsomkostninger	0	0	-25.019	-18.681
3	Administrationsomkostninger	-2.767	-3.299	-64.737	-64.130
	Andre driftsindtægter	2.767	3.299	735	0
	Distributions- og administrationsomkostninger i alt	0	-3.299	-89.021	-82.811
	Resultat før renter m.v.	0	0	36.667	-185.613
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	78.722	-232.435	0	0
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	60.684	
5	Finansielle indtægter	31	0	18.300	17.147
6	Finansielle omkostninger	-1	-55	-36.250	-57.462
	Ordinært resultat før skat	78.752	-232.490	79.401	-225.928
7	Skat af årets resultat	0	0	605	-10.227
8	ÅRETS RESULTAT	78.752	-232.490	80.006	-236.155
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel			78.752	-232.490
	Minoritetsinteresser			1.254	-3.665
	ÅRETS RESULTAT			80.006	-236.155

Balance Aktiver

Note		31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	Immaterielle anlægsaktiver				
9	Goodwill	0	0	8.780	11.289
10	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	1.574	3.421
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0	10.354	14.710
	Materielle anlægsaktiver				
11	Grunde og bygninger	0	0	115.699	117.445
12	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	118.305	140.604
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	792.554	769.236
14	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	18.706	9.222
	Materielle anlægsaktiver i alt	0	0	1.045.263	1.036.507
15	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	548.875	486.424	0	0
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	25	27
	Deposita	0	0	279	250
	Finansielle anlægsaktiver i alt	548.875	486.424	304	277
	Anlægsaktiver i alt	548.875	486.424	1.055.921	1.051.494
	Omsætningsaktiver				
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	9.303	8.464
	Igangværende arbejder	0	0	1.844	1.000
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	50.613	54.555
	Andre tilgodehavender m.v.	0	0	62.979	51.766
	Reguleringsmæssig underdækning	0	0	0	19.000

Aktiver

Note		31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
16	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	4.718	0
17	Periodeafgrænsningsposter	0	0	13.026	1.283
	Andre værdipapirer	0	0	74.141	67.186
	Likvide beholdninger	10.439	12.413	219.964	228.185
	Omsætningsaktiver i alt	10.439	12.413	436.588	431.439
	AKTIVER i alt	559.314	498.837	1.492.509	1.482.933



Passiver

Note	31/12 2023		31/12 2022		
	Modervirksomhed		Koncern		
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Egenkapital					
	Grundkapital	100.000	100.000	100.000	100.000
	Dagsværdireserve	0	0	7.272	5.127
	Reserve for reguleringer af sikrings instr.	0	0	516	1.228
	Uddelingsramme	17.511	19.514	0	0
	Overført resultat	441.803	379.323	456.917	392.481
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel	559.314	498.837	564.705	498.836
	Minoritetsinteresser	0	0	74.149	82.895
	Egenkapital i alt	559.314	498.837	638.854	581.731
Hensatte forpligtelser					
18	Udskudt skat	0	0	2.937	36.482
	Retablering af tyske vindmøllegrunde	0	0	0	6.690
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	6.181	2.531
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	9.118	45.703

Passiver

Note		31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
19	Langfristet gæld				
	Kreditforeningslån	0	0	361.899	333.882
	Modtaget investeringsbidrag	0	0	91.173	81.978
	Leasingforpligtelser			665	842
	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	0	0	0	0
	Langfristet gæld i alt	0	0	453.737	416.702
	Kortfristet gæld				
	Modtagne forudbetalinger	0	0	0	3.185
	Banker og kreditinstitutter	0	0	202.416	199.286
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	0	34.894	42.558
	Forudfakturering af igangværende arbejde	0	0	0	0
	Reguleringsmæssig overdækning	0	0	823	0
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	0	0	49.562	104.803
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
	Skyldig selskabsskat	0	0	30.503	0
	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	0	0
20	Anden gæld	0	0	71.453	85.806
	Periodeafgrænsningsposter			1.149	3.160
	Kortfristet gæld i alt	0	0	390.799	438.798
	Gæld i alt	0	0	844.537	855.500
	PASSIVER i alt	559.314	498.837	1.492.509	1.482.933
21	Leasingforpligtelser				
22	Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser				
23	Øvrige oplysninger uden henvisning				
24	Nærtstående parter				
25	Begivenheder efter regnskabsårets udløb				
26	Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

Note	Grundkapital	Minoritets interesser	Overført resultat	Dagsværdireserve	I alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital					
Egenkapital 01.01.2023	100.000	82.895	392.481	6.355	581.731
Tilbageførsel af reserve for opskrivning	0	0	0	0	0
Årets uddelinger	0	0	-2.003	0	-2.003
Værdireguleringer	0	0	0	357	357
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-10.000	-12.313	0	-22.313
Årets resultat	0	1.254	78.752	0	80.006
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	1.380	1.380
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	0	0	-304	-304
	100.000	74.149	456.917	7.788	638.854

Modervirksomhed

Note	Grundkapital	Øvrige reserver	Uddelingsramme	I alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital				
Egenkapital 01.01.2023	100.000	379.323	19.514	498.837
Årets uddelinger	0	0	-2.003	-2.003
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-17.348	0	-17.348
Overført resultat	0	78.752	0	78.752
Hensat til uddeling	0	0	0	0
Egenkapitalregulering i datterselskaber	0	1.380	0	1.380
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	-304	0	-304
	100.000	441.803	17.511	559.314

Pengestrømsopgørelse

Note	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Ordinært resultat før skat	78.752	-232.490	79.401	-225.928
Afskrivninger på anlægsaktiver	0	0	78.124	70.175
Skrotning af anlæg	0	0	1.695	753
Ændring hensatte forpligtelser			-3.040	1.454
Resultat af kapitalinteresser	-78.722	232.435	-60.684	0
Modtaget investeringsbidrag	0	0	11.671	19.631
Indtægtsført investeringsbidrag	0	0	-2.476	-2.474
	30	-55	104.692	-136.388
Ændring i driftskapital	0	0	-74.387	30.426
Betalt selskabsskat og udbytteskat	0	0	30.503	-1.368
Pengestrømme fra driftsaktivitet	30	-55	60.807	-107.331
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	-74.362	-146.211
Investeringer i materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	-9.484	-2.790
Investering i immaterielle anlægsaktiver	0	0	-374	-742
Salg af andre anlæg, driftsmat. og inventar	0	0	871	0
Regulering af deposita	0	0	-29	0
Modtaget udbytte	0	13.400	0	0
Køb/salg af andre værdipapirer	0	0	2	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	13.400	-83.376	-149.744
Modtaget udbytte	0	0		
Betalt udbytte/uddeling	-2.003	-3.384	-2.003	-2.000
Ny leasingforpligtelse	0	0	-177	842
Banklån kortfristet	0	0	3.130	-16.258
Optaget nyt lån/afdrag på kreditforeningslån	-1	0	20.352	121.802
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.004	-3.384	21.302	104.386

Note	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Ændring i likvider	-1.974	9.961	-1.266	-152.689
Likvider primo	12.413	2.452	295.371	448.060
Likvider ultimo	10.439	12.413	294.105	295.371
Ændring i driftskapital kan specificeres således:				
Anvendt til				
- ændring af varelager	0	0	-1.683	-4.630
- ændring af tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	0	0	3.942	-8.362
- ændring i andre tilgodehavender	0	0	-8.674	-41.614
- ændring i leverandørgæld	0	0	-55.241	46.892
- ændring af anden gæld	0	0	-12.731	38.141
Ændring i driftskapital	0	0	-74.387	30.426



Noter

	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 1 - Nettoomsætning og særlige poster				
Abonnementer	0	0	19.776	18.586
Markeds-el og nettarif	0	0	269.913	424.797
Tilslutningsafgifter	0	0	2.477	2.210
Finansiel elhandel	0	0	51.621	79.798
Salg af energibesparelser	0	0	0	-4
Fiberleje	0	0	25.657	29.018
Gebyrer og andre indtægter	0	0	2.489	2.681
Realiseret tab ved indfrielse af afdækningskontrakter, Tyskland	0	0	0	-192.520
Hensættelse til tab på indgåede fastpris el-aftaler, 2023 og 2024	0	0	0	-30.642
Øvrige tjenesteydelser	0	0	136.780	81.507
	0	0	508.712	415.431
Note 2 - Produktionsomkostninger				
Vareforbrug				
Net- og systemydelse	0	0	306	26.775
Vareforbrug iøvrigt	0	0	280.051	407.249
	0	0	280.357	434.025
Drift af elnet og anlæg				
Drift af 60 kV anlæg og net	0	0	1.406	1.944
Drift af 10 kV anlæg og net	0	0	1.310	904
Drift 0,4 kV anlæg og net	0	0	9.133	8.384
Øvrige driftsomkostninger	0	0	20.979	10.419
Afskrivninger på elanlæg, el- og fibernet	0	0	14.841	14.668
Afskrivninger på 60 kV anlæg	0	0	2.632	2.602
Afskrivninger på 10 kV anlæg og net	0	0	5.718	6.108
Afskrivninger på 0,4 kV anlæg og net	0	0	9.768	10.251
Salg/Skrotning af anlægsaktiver	0	0	0	0
Øvrige afskrivninger	0	0	36.880	28.930
	0	0	102.666	84.209
Produktionsomkostninger i alt	0	0	383.023	518.233

	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 3 - Administrationsomkostninger				
Administration	2	3.299	62.208	61.515
Omkostninger til forretningsudvikling	0	0	0	0
Distributionsomkostninger	0	0	0	0
Tab på debitorer	0	0	20	106
	2	3.299	62.228	61.621
Aflønning af ledelsen er afholdt af SEF A/S.				
Ledelsesvederlaget er indeholdt i administrationsvederlag til SEF A/S og udgør 995 kr.				
Note 4 - Revisionshonorar				
Lovpligtig revision			536	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed			45	
Skatterådgivning			746	
Andre ydelser			421	
I alt			1.748	
Note 5 - Finansielle indtægter				
Bankrenter m.v.	31	0	10.688	75
Kursregulering	0	0	0	42
Urealiseret afkast værdipapirer	0	0	5.690	13.727
Obligationsrenter	0	0	39	3
Renteindtægter i øvrigt	0	0	973	217
Øvrige finansielle indtægter	0	0	911	3.083
Finansielle indtægter i alt	31	0	18.300	17.147
Note 6 - Finansielle udgifter				
Renteudgifter og gebyrer	1	55	35.158	18.970
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virk.	0	0	0	1
Urealiseret afkast på værdipapirer	0	0	152	0
Kursregulering	0	0	437	38.015
Amortisering af låneomkostninger	0	0	496	476
Beregnete renter skat	0	0	7	0
Finansielle udgifter i alt	1	55	36.250	57.462

	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 7 - Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	4.119	10.236
Udskudt skat nedsættelse af skatteprocenten	0	0	0	0
Regulering udskudt skat	0	0	-4.724	-8
Regulering skat, tidligere år	0	0	0	0
Modtaget/betalt udenlandsk udbytteskat	0	0	0	0
Skat af årets resultat i alt	0	0	-605	10.227
Note 8 - Resultatdisponering				
<i>Forslag til resultatdisponering</i>				
Overført resultat	78.752	-232.490	78.752	-232.490
Hensat til uddeling iht. fondens formål	0	0	0	0
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	1.254	-3.665
Resultatdisponering i alt	78.752	-232.490	80.006	-236.155
Note 9 - Goodwill				
<i>Goodwill</i>				
Anskaffelsessum primo	0	0	26.186	26.186
Tilgang i året	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	26.186	26.186
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-14.897	-12.388
Afskrivninger i året	0	0	-2.509	-2.509
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-17.406	-14.897
Bogført værdi ultimo	0	0	8.780	11.289
Note 10 - Erhvervede immaterielle anlægsaktiver				
Software og projekteringsomkostninger				
Anskaffelsessum primo	0	0	16.196	15.484
Tilgang i året	0	0	374	742
Afgang i året til kostpris	0	0	0	-58
Anskaffelsessum ultimo	0	0	16.543	16.169

	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-12.748	-10.469
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	58
Afskrivninger i året	0	0	-2.221	-2.336
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-14.969	-12.748
Bogført værdi ultimo	0	0	1.574	3.421
Goodwill og Software i alt	0	0	10.354	14.710
Note 11 - Grunde og bygninger				
Anskaffelsessum primo	0	0	130.411	136.437
Tilgang i året	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	130.411	136.437
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-12.966	-17.258
Afskrivninger i året	0	0	-1.746	-1.734
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-14.712	-18.992
Bogført værdi ultimo	0	0	115.699	117.445
Note 12 - Produktionsanlæg og maskiner				
Anskaffelsessum primo	0	0	295.279	297.581
Korrektion	0	0	0	-2.465
Tilgang i året	0	0	0	163
Anskaffelsessum ultimo	0	0	295.279	295.279
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-154.675	-134.825
Nedskrivninger i året	0	0	0	0
Afskrivninger i året	0	0	-22.299	-19.850
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-176.974	-154.675
Bogført værdi ultimo	0	0	118.305	140.604

	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 13 - Andre anlæg, driftsmat. og inventar				
Anskaffelsessum primo	0	0	1.391.296	1.248.538
Tilgang i året	0	0	74.362	148.513
Afgang i året til kostpris	0	0	-4.086	-5.754
Anskaffelsessum ultimo	0	0	1.461.572	1.391.296
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-622.060	-583.315
Tilbageførsel ved afgang	0	0	2.391	5.001
Afskrivninger i året	0	0	-49.349	-43.747
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-669.019	-622.060
Bogført værdi ultimo	0	0	792.554	769.236
Note 14 - Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Anskaffelsessum primo	0	0	9.222	6.431
Tilgang i året	0	0	31.581	37.587
Afgang i året	0	0	-22.097	-34.796
Bogført værdi ultimo	0	0	18.706	9.222
Note 15 - Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Anskaffelsessum primo	847.182	847.182		
Tilgang i året	0	0		
Anskaffelsessum ultimo	847.182	847.182		
Nettoopskrivning primo	-360.758	-150.704		
Korrektion primo	0	0		
Udbytte	0	-13.400		
Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder	-15.567	24.518		
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-704	11.263		
Årets resultat efter skat	78.722	-232.435		
Nettoopskrivning ultimo	-298.307	-360.758		
Bogført værdi ultimo	548.875	486.424		
Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill	8.780	11.289		

31/12 2023 31/12 2022 31/12 2023 31/12 2022

	Modervirksomhed				Koncern	
	tkr.	%	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
SEF A/S, Svendborg	100.000.000	100%	548.875	486.424	78.722	-232.434
			548.875	486.424	78.722	-232.434

Datterselskaber	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Flow Elnet A/S, Svendborg	1.000	100%	86.678	89.865	4.459	-3.299
SEF Energi A/S, Svendborg	1.500	100%	101.347	39.714	52.200	-178.792
SEF Fiber A/S, Svendborg	2.500	75%	296.597	331.579	5.018	-14.665
Nærvarme Danmark A/S, Svendborg	500	100%	-2.030	18.635	-20.661	-14.255
FiberLAN A/S, Odense	510	100%	18.708	17.027	6.681	4.632
SEF WIND GmbH & CO KG Hamburg, Tyskland		100%	18.804	44.163	79	3.854
SEF WIND Niemegek GmbH & CO KG, Hamburg, Tyskland		100%	51.607	137.578	-3.839	14.971

Kapitalandele i associerede virksomheder

Anskaffelsessum primo			27	27		
Tilgang i året			0	0		
Afgang i året			-2	0		
Anskaffelsessum ultimo			25	27		

	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Søstødt Komplementar ApS, Søborg	50.000	50%	25	25	0	0
EE Stuver Aps & Co. KG, Husum, Tyskland		0%	0	2	0	0

Note 16 - Markedsværdi af finansielle instrumenter

I markedsværdi af finansielle instrumenter indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem finansielle forwards, futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen. Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af dagsværdier på Nasdaq og EEX. Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward-kontrakter med det formål at afdække prisrisiko på fremtidig køb af el har følgende fordeling:

Løbetid	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
0-12 mdr.	31.651	4.718	-7.375
12-24 mdr.	9.633	0	0
24-36 mdr.	0	0	0
36-48 mdr.	0	0	0
48-60 mdr.	0	0	0
I alt	41.284	4.718	-7.375

I markedsværdi af finansielle instrumenter indgår tillige markedsværdien af uafsluttede handler med finansielle forwards og futures til optimering af selskabets generelle omsætning, der er medtaget i resultatopgørelsen.

Løbetid	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
0-12 mdr.	0	0	0
12-24 mdr.	0	0	0
24-36 mdr.	0	0	0
I alt	0	0	0

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards eller futures og er opgjort på baggrund af dagsværdier på de relevante børser Nasdaq og EEX.

Markedsværdi i alt	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
41.284		4.718	-7.375
Heraf kortfristet gæld		4.718	-7.375
Heraf langfristet gæld		0	0
Markedsværdi i alt		4.718	-7.375

Finansielle instrumenter til dagsværdi

Dagsværdi primo	tkr.	tkr.
	-7.375	10.109
Sikring af elpriser indregnet i resultatopgørelsen	0	0
Sikring af elpriser indregnet i egenkapitalen	12.093	-17.484
Dagsværdi ultimo	4.718	-7.375

Note 17 - Periodeafgrænsningsposter

Posten består af almindelige ydelser som renter, serviceaftaler, software licenser, abonnementer m.v.

Note 18 - Udskudt skat**Udskudt skat vedrører**

	tkr.	tkr.
Immaterielle anlægsaktiver	25	612
Materielle anlægsaktiver	-3.785	1.443
Materielle anlægsaktiver - vindmøller i tyskland	12.938	26.482
Tilgodehavender	-839	-73
Gæld	1	6
Underskud til fremførelse	-5.403	8.012
	2.937	36.482

Note 19 - Langfristet gæld**Samlet gæld**

	tkr.	tkr.
Kreditforeningslån	392.858	372.784
Modtaget investeringsbidrag	0	85.400
Markedsværdi af finansielle instrumenter	11	0
Anden gæld	95.772	1.076
	488.641	459.260

Heraf forfalder inden 12 måneder

Kreditforeningslån	30.959	38.902
Modtaget investeringsbidrag	0	3.422
Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0
Anden gæld	3.934	234
	34.893	42.558

Heraf forfalder efter 12 måneder

Kreditforeningslån	361.899	333.882
Modtaget investeringsbidrag	0	81.978
Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0
Anden gæld	91.837	842
	453.736	416.702

31/12 2023 31/12 2022 31/12 2023 31/12 2022

Modervirksomhed

Koncern

Note 19 - Langfristet gæld

Heraf forfalder efter 5 år

	tkr.	tkr.
Kreditforeningslån	65.306	170.078
Modtaget investeringsbidrag	12.282	50.006
Markedsværdi af finansielle instrumenter	11	11.177
	77.599	267.744

Finansielle instrumenter består af

Instrument/formål	Hovedstol	Rente	Startdato	Rest-løbetid	Markeds-værdi
Renteswap til fast rente	14,0 MEUR	2,35% p.a.	01.01.2015	2 år	1,0 MDKK
Renteswap til fast rente	6,0 MEUR	3,02% p.a.	01.01.2020	2 år	0,1 MDKK
Renteswap til fast rente	147,3 MDKK	3,14% p.a.	30.12.2011	20 år	-3,0 MDKK
Renteswap til fast rente	8,4 MEUR	1,29% p.a.	30.12.2022	20 år	8,6 MDKK
Renteswap til fast rente	60,7 MDKK	3,00% p.a.	30.06.2023	20 år	-1,9 MDKK

Finansielle instrumenter til dagsværdi

Dagsværdi primo	-15.499	46.937
Sikring af renter indregnet i egenkapitalen	10.713	-62.436
Dagsværdi ultimo	-4.786	-15.499

Note 20 - Anden gæld

Feriepengeforpligtelse	0	0	3.223	2.782
Skyldig feriegodtgørelse/feriepenge/overarbejde	0	0	342	77
Offentlige afgifter	0	0	12.929	0
Periodeafgrænsningsposter	0	0	18.763	696
Øvrige skyldige omkostninger	0	0	36.195	82.251
Anden gæld i alt	0	0	71.453	85.803

	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
Note 21 - Leasingforpligtelser			tkr.	tkr.
Årlige leasingydelse			7.730	7.747
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt				
Note 22 - Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser				
Eventualaktiver				
Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på 68 mio. kroner.				
Sikkerhedsstillelser				
Fonden Sydfyns Elforsyning har stillet selvskyldnerkaution overfor SEF A/S, Flow Elnet A/S og FiberLAN A/S og Nærvarme Danmark A/S' mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet udgjorde 174.593 tkr. pr. 31. december 2023.				
Værdipapirer er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld.				
Koncernens kreditforeningslån er sikret ved pant i fast ejendom, transformestationer og elnet med regnskabsmæssig værdi 455.844 tkr.				
Andre økonomiske forpligtelser				
Koncernen har indgået renteswaps til sikring af renten på selskabernes bankgæld. Renteswappen dækker 100 % af selskabernes gæld pr. 31. december 2023. Markedsværdien af renteswappen udgør pr. 31. december 2023 4.786 tkr. Markedsværdien reguleres direkte på selskabets egenkapital. Renteswaps udløber i 2026, 2031, 2041 og 2043.				
Nærvarme Danmark A/S sælger varme på abonnement på baggrund af selskabets finansiering og installation af varmepumper. Der indgås aftaler med kunderne, der for selskabet er uopsigelige i 10 år, og hvor selskabet på baggrund af kundernes månedlige ydelse skal stå for levering af varme samt drift, vedligeholdelse og service af de leverede varmepumper.				
FiberLAN A/S har huslejeoplygtelser i uopsigelig periode frem til udløb på 4.693 tkr.				
SEF A/S har på vegne af SEF Energi A/S afgivet selvskyldnerkaution over for en række netselskaber for i alt 15.000 tkr.				
SEF A/S har forpligtet sig til at fjerne vindmøller og reetablere areal senest i år 2041. Der er ikke hensat hertil, da det forventes, at skrotværdien af møllerne overstiger reetabløringsomkostningerne.				

Dagsværdi primo	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	

Note 23 - Øvrige oplysninger uden henvisning

Personaleudgifter:	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Lønninger og gager	0	779	96.533	89.242
Pensioner	0	0	10.121	10.078
Social sikring og lign.	0	0	3.092	822
Personaleudgifter i alt	0	779	109.746	77.358

Omkostninger til direktion, bestyrelser og repræsentantskab i regnskabsåret			3.009	4.369
---	--	--	-------	-------

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget			192	173
--	--	--	-----	-----

der er ansat i FiberLAN A/S, FLOW Elnet A/S og SEF A/S, lønudgifter er viderefaktureret på omkostningsdækkende basis til datterselskaberne.

Note 24 - Nærtstående parter

Fonden Sydfyns Elforsynings nærtstående parter omfatter følgende:

SEF A/S, Flow Elnet A/S, SEF Energi A/S, SEF Fiber A/S, Nærværme Danmark A/S, FiberLAN A/S

SEF Wind GmbH & Co. KG, SEF Wind Verwaltungsgesellschaft mbH

SEF Wind GmbH Niemegek & Co. KG, SEF Wind Niemegek Verwaltungsgesellschaft mbH

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

Note 25 - Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Note 26 - Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

[Se afsnit under ledelsesberetningen her](#)

Dagsværdi primo	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	Modervirksomhed		Koncern	
Note 27 - Uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning				
Tildelte og udbetalte beløb	tkr.	tkr.		
Overført fra tidligere år	19.514	22.712		
Heraf udbetalt i årets løb iht. legatarfortegnelse	-2.003	-3.198		
Tilbageført uddelingsramme	0	-10.000		
Ramme til disposition for bestyrelsen i 2023	0	10.000		
Uddelinger afsat til Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond over en årrække	0	0		
	17.511	19.514		
Rammen består af				
Egenproducenters omkostninger til udskiftning af fasemåler med summationsmåler	0	1.514		
Gratis el til 4 ladestander i Svendborg, samt opgradering af ladestander ved SG Huset	0	0		
Projekt Know-How	0	0		
Til disposition for bestyrelsen	10.000	10.000		
Afsat til SEAF	7.511	8.000		
	17.511	19.514		

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning og koncernen for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C (stor) virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Fonden Sydfyns Elforsyning samt dattervirksomheder, hvori SEF direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

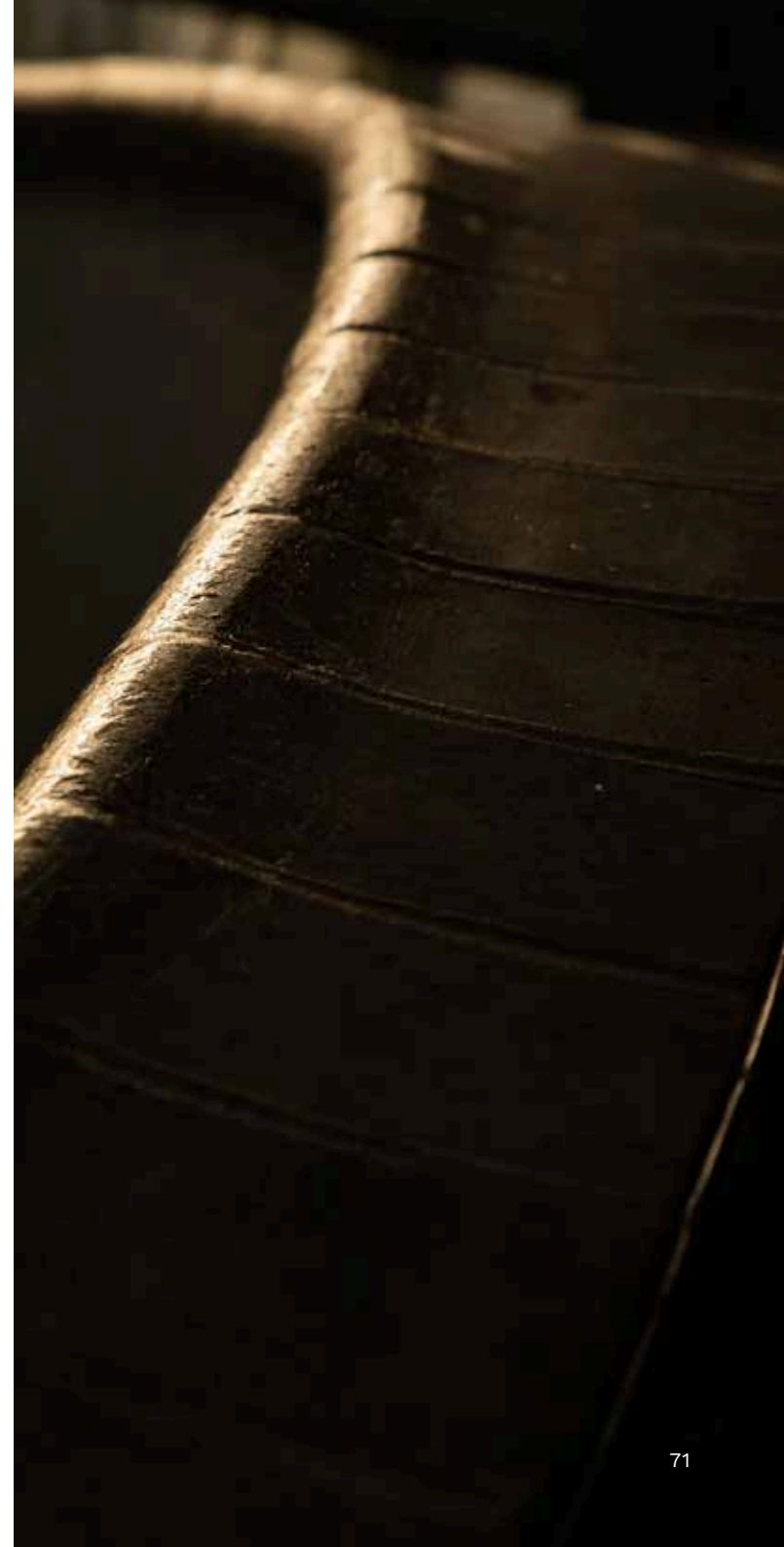
Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden).

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og



offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen.

Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og handelsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, opføres under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Virksomheder, der er besluttet afhændet eller afviklet, konsolideres ikke fra og med beslutningstidspunktet, men medtages i én linje i såvel resultatopgørelse som balance. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen.

Omregning af fremmed valuta

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders

egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning, som omfatter salg af el, nettariffer, internetadgang, telefoni, tv-programmer, tjenesteydelser samt gebyrer, indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning fra salg af el indregnes på tidspunktet, hvor produktionen er leveret til elnettet, og opgøres på baggrund af installerede produktionsmålere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Andre driftsomkostninger, herunder elkøb, som er afholdt for at opnå nettoomsætningen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger indeholder omkostninger til personale, der er beskæftiget med salg.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontorumkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens primære aktiviteter.

Resultat tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse resultatføres den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders overskud eller underskud efter regulering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter modtagne udbytter og avancer og tab ved salg af kapitalandele.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens forventede indtjening, som denne indgår i ledelsesgodkendte budgetter for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver mv. omfatter software og projekteringsomkostninger.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Anlægsaktiverne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-15 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, vindmøller, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Koncernens egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. De forventede restværdier og brugstider revurderes årligt. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De forventede brugstider er:

Grunde og bygninger 15-100 år
Produktionsanlæg og maskiner 9-20 år
Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-40 år
Grunde og kunst afskrives ikke

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsperioden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspolition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Fremstillede varer og handelsvarer

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis den er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab. Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi/børskurs på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af vindmøllearealer/skrotning mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld

Gæld indregnes til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Tilslutningsbidrag modtaget fra kunder er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse. Gældsforpligtelsen indtægtsføres lineært over 40 år i resultatopgørelsen.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Reguleringsmæssig over- og underdækning

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis anden gæld og andre tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Skat

Alle koncernens danske virksomheder er indkomstskattepligtige i Danmark.

Modervirksomheden er en fond, der ikke kan opnå sambeskatning med de underliggende aktieselskaber. Den aktuelle skat i modervirksomheden omfatter alene denne virksomheds påhvilende skatter.

I de underliggende aktieselskaber er der sambeskatning mellem de koncernforbundne selskaber SEF A/S, FLOW Elnet A/S, Nærværme Danmark A/S, FiberLAN A/S, SEF Fiber A/S og SEF Energi A/S.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse

med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen. Henlæggelser til uddelinger under egenkapitalen omfatter vedtagne, men ikke kundgjorte, uddelinger for året og eventuelt tidligere år.

Skyldige uddelinger under gældsposter omfatter vedtagne og kundgjorte, men ej udbetalte, uddelinger.



A close-up photograph of a child's face, looking slightly to the right. The child has light-colored eyes and is wearing a dark, textured garment. The lighting is dramatic, with strong shadows cast across the face, particularly over the nose and mouth. The background is dark and out of focus.

Supplerende beretninger

2023 – Tilbageblik

● Det handler om mennesker

● Året der gik





Det handler
om mennesker

VIRKSOMHEDSAKTIVISME

På tværs af SEF stiller vi os selv og hinanden spørgsmålet:

”Hvordan kan vi i SEF forandre vores produkter, aktiviteter og services, og samtidig afhjælpe de udfordringer, verden står overfor?”

Vi finder svarene via nysgerrigt og aktivt at forholde os til de problemer, der for længst er trådt ind over tærsklen i alle verdens virksomheder.

Klimaforandringer, Biodiversitet, Inklusion er blot tre af de agendaer, vi forholder os til aktivistisk.

Når vi har valgt virksomhedsaktivisme som én af vores centrale tilgange, er det med udgangspunkt i den helt centrale del af ordet aktivisme: at være aktivt handlende. Vi siger dermed ikke, at papskilte og demoer ikke er relevante, men vores fokus er at gå fra holdning til handling ved at eksekvere. Man kan sige, at i SEF er virksomhedsaktivisme vores formålsparagrafs essens kombineret med en høj grad af værdibaseret ledelse og eksekveringsgrad på de vigtigste spørgsmål, samtiden stiller os.

I organisationen er der placeret en Virksomhedsaktivist i hvert selskab.

Anne Kragelund i SEF Commercial, Ditte Dall Sørensen i Økonomi, Data og Afregning, Lars Friis Jørgensen i Flow, Mads Vile Juul i FiberLAN og Stine Sønderlund/ Joachim Ørnfeldt Thomsen i Kundeservice.

Dette sikrer, at aktivismen er forankret i hverdagens drift og udvikling. I spidsen af aktivisterne står Daniella Schmidt, der er SEF's Strategiske Virksomhedsaktivist.

Vi er ikke de første virksomhedsaktivister, verden har set...

Når vi taler om virksomheder, der er aktivistiske, refererer vi til virksomheder, der går ud over deres



primære forretningsmål for at deltage i sociale, politiske eller miljømæssige spørgsmål. Disse virksomheder kan være aktive i at fremme bestemte årsager, yde støtte til samfundet eller engagere sig i politiske spørgsmål på en måde, der går ud over deres direkte økonomiske interesser. Nogle af de fremmeste eksempler på virksomhedsaktivisme er:

Patagonia: Patagonia har forpligtet sig til at fremme miljøbevidsthed og bæredygtighed gennem sine produkter, sin forretningspraksis og via lobbyarbejde for konstruktivt at fremme især miljø- og borgerrettigheder.

Ben & Jerry's: Ben & Jerry's er kendt for deres engagement i sociale og politiske spørgsmål, herunder kampen mod klimaforandringer, støtte til LGBTQ+-rettigheder og fremme af social retfærdighed. De har brugt deres platform til at fremme progressive politiske og sociale tiltag.

TOMS: TOMS er en sko- og beklædningsvirksomhed, der er kendt for sin "One for One"-model, hvor de donerer et par sko til en person i nød for hvert solgte produkt. Derudover har TOMS udvidet sin aktivisme til andre sociale spørgsmål som rent vand og sikker fødsel.

The Body Shop: The Body Shop er nok verdens første aktivistiske virksomhed. Grundlæggeren Anita Roddick var aktiv i kampen mod dyreforsøg og for fremme af fair trade-praksis inden for skønhedsindustrien. Virksomheden har også været aktiv i at støtte sociale og miljømæssige spørgsmål gennem forskellige initiativer og kampagner.

Afrundingsvist vil vi gerne fremme Paul Polman, tidligere administrerende direktør for Unilever, der har sagt det helt enkelt:

"Bæredygtighed skal være en integreret del af forretningsstrategien, og ikke noget vi gør på siden. Det er ikke nok at bare prøve at gøre mindre skade. Vi skal aktivt stræbe efter at gøre mere godt."

- Paul Polman

Dette citat afspejler hans overbevisning om, at bæredygtighed ikke blot skal være en perifer aktivitet i virksomheder, men en integreret del af deres kerneforretningsstrategi. Han understreger vigtigheden af at gå ud over at minimere skade og i stedet stræbe efter at skabe positive bidrag til samfundet og miljøet. Præcis denne tilgang spejler vi i SEF's arbejde med virksomhedsaktivisme, hvor bæredygtighed, biodiversitet, mangfoldighed og inklusion ikke står i modsætning til en sund bundlinje, men derimod er en forudsætning for den fremadrettede.

Et af de helt essentielle elementer ved virksomhedsaktivisme i SEF er partnerskabstanken. Hvad enten vi befinder os i et lokalt projekt med en undervisningsinstitution eller i en forhandling af en kontrakt med en leverandør, vil vi bestræbe os på at etablere et partnerskab snarere end et banalt kunde/leverandør-forhold.

Et af eksemplerne herpå er vores samarbejde med vores nye leverandør på affaldshåndtering. Det er et eksempel på, at krav og idealisme kan udfordre status quo, men at vi på tværs af kompetencer og med ildhu kan komme hinanden i møde. Læs om [SEF X SKRÆPS](#) på de følgende sider.



Anne Kragelund i SEF Commercial, Ditte Dall Sørensen i Økonomi, Data og Afregning, Lars Friis Jørgensen i Flow, Mads Vile Juul i FiberLAN og Stine Sønderlund/Joachim Ørnfeldt Thomsen i Kundeservice.



Forandringsskabende partnerskab

Samarbejde med Skræps

Ved indgangen af 2023 stod SEF over for nye samarbejder i kølvandet på det ny EU affaldsdirektiv, der trådte i kraft pr. 1. januar 2023. Med strategisk bæredygtighedsaktivist Daniella Schmidt i spidsen blev der afsøgt lokale muligheder for at leve op til de nye standarder for affaldssortering. Det resulterede i et partnerskab med Skræps Vognmandsforretning, som har nytænkt og fremtidssikret sin forretning.

I starten af 2023 ringer Casper Eskildsens telefon. Han driver sammen med sin far den sydfynske virksomhed A/S Skræps Vognmandsforretning af 1927. I den anden ende af røret er strategisk bæredygtighedsaktivist i SEF, Daniella Schmidt. Og hun har en helt særlig forespørgsel til ham.

”Daniella kontakter mig og fisker efter, hvorvidt vi kan være leverandør på affaldssorteringen i SEF og samtidig levere data på genanvendelsen af affaldet.”

Til en start er Casper Eskildsen overbevist om, at Daniella har rodet begreberne sammen med ESG-rapportering. Men Daniella står fast på, at data skal kunne leveres.

”Det var egentlig ret træls. Det viste sig, at Daniella havde bedre styr på kravene i det ny direktiv, end både jeg selv og mine brancheorganisationer havde. På det tidspunkt kunne vi ikke rådføre os med de organisationer, vi er forankret i. Jeg er voldsomt passioneret omkring mit arbejde, og så irriterede det mig, at der var en udefra, der vidste mere om mit domæne,” fortæller Casper med et glimt i øjet.

Klimaet definerer praksis

Hos A/S Skræps Vognmandsforretning af 1927 er der for nylig indkøbt et stort antal containere, der kan håndtere de mange forskellige typer af affaldsfrak-



tioner. Netop denne type investeringer kan være afgørende for, at mange i branchen endnu ikke tør løbe den økonomiske risiko, som omstillingen kræver.

”I en branche, der traditionelt set ikke er særligt god til at forny sig, gør det ondt på mange, at det lige nu er svært forretningsmæssigt at sige, hvor vi ender henne. Udviklingen raser afsted, og det kan have stor påvirkning på forretningens økonomi at kunne foretage de rette investeringer for at håndtere opgaverne. Usikkerheden er en stor hæmsko for mange – også af mine leverandører. Det er ikke alle, der endnu kan se værdien af at ændre praksis.”

Og den nølen kan godt vække undren hos strategisk virksomhedsaktivist i SEF, Daniella Schmidt.

”Det her er jo større end at drive en forretning. Det handler om dannelse inden for bæredygtighed,

genanvendelse og biodiversitet. Det hele hænger sammen, og det er så vigtigt, at vi tør handle på det i en kontekst, hvor forretning og klima ikke er modsætninger, men hinandens forudsætninger.”

At gøre det rigtige

For Casper Eskildsen fylder mantraet om ”at gøre det rigtige”. Det betyder også, at det er helt naturligt at indtænke klimahensyn som et afgørende parameter for alle beslutninger. Ganske lig mindsettet i SEF.

Samarbejdet om affaldssorteringen i SEF endte med at blive et en fremdrift hos begge parter. I SEF er der nu en lokal leverandør, der kan rapportere på den nødvendige data.

”Som virksomhed får vi mulighed for at kigge på vores ressourceforbrug. Vi har et ønske om at være regenerative og give mere, end vi tager. Rapporteringen fra Casper gør, at vi kan se, hvor vi er lineære og cirkulære. Caspers tal giver os en indsigt at bygge vores handlinger på som virksomhed,” fortæller Daniella Schmidt.

Og for Casper Eskildsen har samarbejdet betydet, at han er flere skridt foran de kollegaer i branchen, der endnu ikke har fokus på genanvendelsesgraden i samme udstrækning.

”Jeg har fået flere kunder på det her. Men for mig er det ikke kun business. Det handler om, at jeg gerne vil gøre det rigtige. Og jeg er jo heller ikke fuldt i mål med omstillingen, men når kunder henvender sig til mig, så møder jeg dem med, hvor langt jeg er i processen. Og den ærlighed og gennemsigtighed er afgørende for, at vi flytter os – både i branchen og i vores partnerskaber.”

Daniella supplerer:

”Vi skal ikke lade os hæmme af, at vi ikke begynder med perfekte tal. Nu er vi i gang med at løfte barren og ændre praksis.”

Affald håndteret for SEF A/S 1. juni 2023–31. december 2023

Vare	Mængde	Genanvendelse
Brændbart affald	6,945 ton	0 %
Organisk	2,035 ton	98 %
Glas/Metal	0,090 ton	90 %
Plast/mad- og drikkekar.	0,645 ton	60 %
Genbrugspap	3,160 ton	97 %
Genbrugspapir	0,240 ton	97 %
Papir til makulering	0,825 ton	97 %
i alt	13,940 ton	

INFO OM DIREKTIVET:

For at øge genanvendelse af affald skal alle virksomheder fra 1. jan. 2023 sortere deres husholdningslignende affald i overensstemmelse med kravene i Affaldsbekendtgørelsen. Kravene gælder for de 10 affaldsfraktioner, madaffald, papir, pap, glas, metal, plast, mad- og drikkekartoner, farligt affald, tekstilaffald og restaffald.

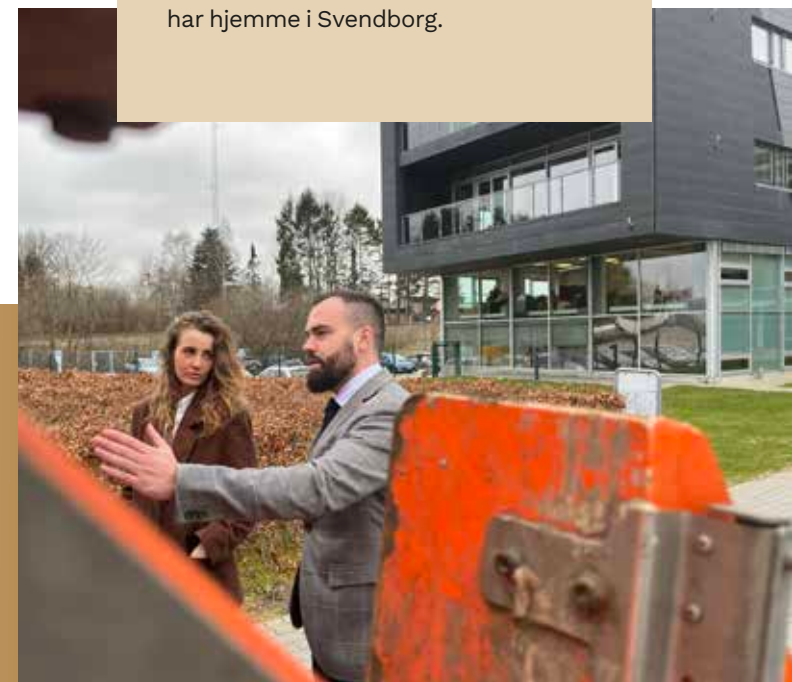
Link til Miljøstyrelsens vejledning: [Affaldssortering nytter](#)

Om Skræps

VOGNMANDSFORRETNING

A/S Skræps Vognmandsforretning blev grundlagt i 1927, hvor de første transporter blev udført med hest og vogn.

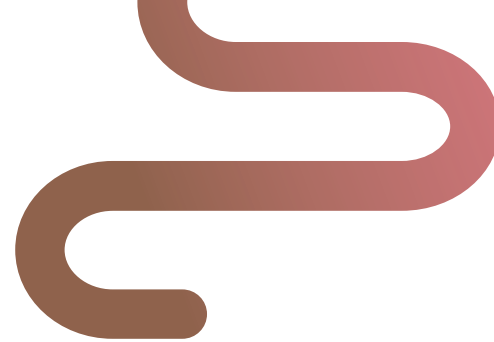
Siden da har virksomheden udviklet sig til en moderne og alsidig vognmandsforretning. Casper Eskildsen tiltrådte i 2023 som direktør i virksomheden, der har hjemme i Svendborg.





“

SEF – et sydfynsk
kraftcenter for den
mest rationelle anvendelse
af energi, så vi kan forebygge
klimaforandringer,,



Kvinder i ledelsen

SEF har i 2023 etableret en mangfoldighedspolitik med det klare formål at øge diversiteten i SEF's øverste ledelseslag samt bestyrelsen. Behovet for en mangfoldighedspolitik skal udover det lovpligtige element ses i konteksten af, at der generelt i energi- og forsyningsbranchen er en overvægt af mandlige ledere.

Som samfund står vi med en fælles udfordring, der udspiller sig generelt i danske virksomheder. Det viser et etnografisk feltarbejde, som ph.d.-stipendiat Ea Høg Utoft fra Center for Forskningsanalyse, Institut for Statskundskab på Aarhus BSS:

”Danske virksomheders ligestillingsarbejde er gennemsyret af så mange tvetydigheder og selvmodsigelser, at der reelt ikke sker ret meget. Kun hvis kunderne kræver det, kommer der skub i arbejdet. På trods af at vi siden 2013 har haft måltalslovgivning vedr. kønsfordeling i ledelsen i de største offentlige og private virksomheder, at kønsligestilling er én af 10 værdier i vores Danmarkskanon fra 2016, og at vi i endnu længere tid har sagt til hinanden, at diversitet er godt for virksomheder, fordi det bl.a. giver større innovation og bedre beslutninger, ja, så viser evalueringer fra f.eks. ministerier og universiteter, at der ikke er sket ret meget. Og det på trods af, at vi fra anden forskning ved, at f.eks. et lovpres normalt er noget af det, der kan sætte handling i gang.”

SÅ: Hvor langt er vi fra at opnå reel ligestilling mellem kønnene på arbejdsmarkedet i Danmark? Hvor er de største ligestillings- og diversitetsudfordringer på arbejdsmarkedet lige nu?

I Danmark har vi en opfattelse af, at vi har – eller er tæt på at have – ligestilling mellem kønnene. Sandheden er dog desværre en anden. Tænketanken Equalis har for nylig udgivet diversitetsbarometeret for 2024:

De tværgående hovedkonklusioner for Diversitetsbarometeret 2024 lyder:

- 1. Manglende udvikling i ligestilling det seneste år**
- 2. Lidt flere kvinder i toppositioner – men kun i store virksomheder og i hovedstadsområdet**
- 3. Flest kvinder oplever trivselsudfordringer på arbejdet. Det påvirker deres karriereforløb**

”Med Diversitetsbarometeret gør vi i EQUALIS op med synsninger og det vi kalder anekdotisk evidens, på ligestillingsområdet. Barometeret er et måle- og monitoreringsværktøj, der som et autoritativt datasæt afdækker kønsligestilling og -diversitet på hele det danske arbejdsmarked.”

Barometeret findes hér:

[Diversitetsbarometer - EQUALIS](#)

Er denne udfordring relevant i energibranchen og altså for SEF? Ja. Energi- og forsyningsbranchen er i den grad præget af manglende diversitet. Ifølge Nordisk Ministerråd slår det kraftigt igennem:

”Kvinder er mere engagerede i klimaet end mænd, men mænd er overrepræsenterede i de brancher, hvor klimaudfordringerne skal løses.

Kun få kvinder har indflydelse på energiomstillingen, og kun en af tre nordboer med et job i den grønne sektor er kvinde.”

[Nordisk Ministerråd: så forskelligt påvirkes kvinder og mænd af klimapolitikken.](#)

Grønne job handler om at producere varer og tjenester på en ny måde, som erstatter vores gamle, fossilafhængige måder, fx ved at man opfører energibesparende huse, opsætter solceller, bygger vindmøller og bryder metaller til elbilernes batterier. I disse job står mænd for 70 procent af arbejdskraften i Norden.

Flere kvinder i ledelsen

”Det her er ikke noget, der hidtil er blevet sat ord på i den politiske debat i Norden. En større politisk bevidsthed ville gøre den grønne omstilling til en mulighed for arbejdsgivere for at øge innovationskraften ved at satse på at få flere kvinder – ofte både højtuddannede og klimabevidste – ind i disse brancher og samtidig gøre op med det kraftigt kønsopdelte arbejdsmarked,” har Kristinn Hróbjartsson udtalt. Hun er administrerende direktør for den islandske virksomhed Running Tide, som udvikler metoder til at binde kul i havet.

Energisektoren er en vækstmotor

Rapporten Bridging the Green Jobs Divide viser at omstillingen til bæredygtige energisystemer er en vækstmotor i den grønne økonomi, men kun fem procent af topledere i de nordiske energiselskaber er kvinder, og kvinder udgør en tredjedel af energiselskabernes fuldtidsansatte. Derfor arbejder vi i SEF med åbne øjne

for at imødegå risikoen for, at den grønne omstilling cementerer eller øger den ulige fordeling mellem mænd og kvinder, akkurat som vi har blik for at diversitet i etnisk ophav, religiøse tilhørsforhold, seksuel orientering, fysisk og mentalt handicap alle er parametre, der kan tilvejebringe et mere holistisk blik på ikke bare trivsel men i den grad også vores forretningsforståelse. I løbet af 2024 vil vi i SEF formulere en væredygtighedspolitik, der formaliserer vores tilgang til øget diversitet i hele organisationen.

Vi har spurgt en af vores kvindelige ledere, marketingchef Mette Cordt Bergholdt, om hvordan hun forholder sig til at være kvindelig leder i en mandsdomineret branche.

Hvad motiverer dig til at være leder i energibranchen?

Som kvindelig leder motiveres jeg dagligt af at bidrage med et - ofte - andet fagligt take på diverse strategiske beslutninger.

Et 360 graders blik på en given problemstilling eller beslutning, hvor ”bæredygtighed” i begrebets bredeste forstand er udgangspunktet. Jeg motiveres af hver eneste dag at bidrage til at gøre en positiv forskel på vores fire bundlinjer i SEF – vores kunder, kollegaer, samfundet og ikke mindst vores forretning.



Kilder: [Ligestilling i Danmark er en myte \(au.dk\)](#)
[Så forskelligt påvirkes kvinder og mænd af klimapolitikken \(norden.org\)](#)



Kvinder i ledelsen

Hvad bidrager du med som kvindelig leder i branchen?

Jeg er meget bevidst om, at jeg bidrager med et andet - og til tider - mere holistisk blik på de beslutninger og forandringer, der eksekveres på i vores virksomhed. Et blik for værdien af en gennemtænkt proces og med fokus på kommunikation og det hele menneske - uden nogensinde at gå på kompromis med forretningsmål og -resultater. Jeg bringer andre perspektiver og erfaringer til bordet, og det giver os naturligt flere stemmer i en beslutningsproces.

Jeg ser det desuden som en fornem og vigtig opgave at være mentor og rollemodel for mine kvindelige kollegaer og medarbejdere i branchen og bidrage til et arbejdsmiljø, hvor diversitet og inklusion er en styrke og velkomment ved beslutningsbordet.

- Mette Cordt-Bergholt, Marketingchef

Bæredygtighedspolitik

SEF er indtrådt i regnskabsklasse Stor C fra regnskabsåret 2022. Derfor har vi udviklet en bæredygtighedspolitik, der demonstrerer, at vi ønsker at gøre vores forretning regenerativ og skabe positiv indvirkning på People, Planet og Profit samt SEF som koncern. Politikens klare mål er at bevæge SEF og Sydfyn fra holdning til handling, hvor vi udfordrer status quo og skaber bæredygtige løsninger i tråd med vores værdier og ansvar.

Politikken er forankret i FN's Verdensmål og FN's Global Compact, og vi forpligter os til at måle vores bidrag for at sikre, at vi lever op til Parisaftalen. Derfor indsender vi i løbet af 2024 vores ansøgning til Science Based Targets initiative. Formålet med bæredygtighedspolitikken er at forene hele organisationen i en bredspektret indsats, der ambitiøst og vedvarende løfter sit samfundsansvar med målbare og mærkbare resultater til følge.

Politikken er omfangsrig og måtte forbi SEF's bestyrelse ad to omgange; derfor blev den først godkendt i januar 2024, og kan altså ikke tages til indtægt for aktiviteterne i 2023.

2023

Vi har udvidet vores bæredygtighedsbegreb

Interview med fhv. adm. direktør Lars Foged

Solens stråler rammer ind på hjørnekontoret i toppen af Vores Lys på en af Lars Fogeds absolut sidste dage på posten som konstitueret administrerende direktør i SEF A/S. En post, der skulle vise sig at strække sig over længere tid, end han først havde antaget; nemlig et helt år fra starten af 2023 til start 2024. Det giver anledning til refleksion over, hvad året har båret med sig.

Hvad har kendetegnet 2023 for SEF – og for dig?

Jeg er nødt til først at fremhæve mit syn på organisationen: Alle de mennesker, der er en del af den her koncern, står bag SEF. Så jeg synes virkelig, det er på sin plads at rose dem for det.

Det har været en fornøjelse at opleve på tættest hold det seneste år.

I forhold til forretningen har vi i 2023 haft fokus på stabilitet og sikker drift. Det kan måske lyde lidt tørt, men det har været et nødvendigt perspektiv oven på de seneste års turbulens. I stabilitet og sikker drift ligger blandt andet fokus på risikostyring, budgettering og opfølgning samt omstrukturering til mere fleksibel drift. Det så vi for eksempel i efteråret, hvor vi tog 10-12 mand fra Nærværme Danmark og flyttede til FiberLAN. Den slags fleksibilitet er en stor styrke i SEF.



Lars Foged
Fhv. adm. direktør for SEF A/S

Vi ruster os hele tiden til de mange nye rammer, omverdenen kræver af os. For bare at nævne nogle eksempler: NIS-2, CSRD, GDPR, ESG. Der kommer en masse bragende til os, og vi skal konstant tilpasse os og sørge for, at vi som koncern er agile og kan drage nytte af de mange synergier, vi har i huset.

Samtidig var det skelsættende for os at få en aftale på plads om at sælge vindmølleparken i Niemegek fra 2024 for at sikre os kapital. Vi har skaffet os råderum til at drive vores forretning, som vi vil.

Hvorfor sagde du ja til at stå i spidsen for SEF?

Jeg gjorde det, fordi jeg stod og står bag SEF. Jeg havde ikke regnet med at sidde som administrerende direktør et helt år, men sådan gik det nu engang. Jeg så en mulighed i at gøre noget positivt for koncernen i forhold til at drive forretningen. Og personligt var det også en vanvittigt spændende og givende mulighed.

Hvordan vil du beskrive 2023 i forhold til det turbulente 2022?

I forhold til 2022 har vi haft et roligt år. Men når det så er sagt, har det ikke været roligt. Energimarkedet er nogenlunde tilbage til normalt, selvom priserne stadig er på et generelt højere niveau end før krisen. Den øgede opmærksomhed på os, har til gengæld åbnet op for en bedre mulighed for dialog med vores kunder, fordi de har en holdning til det, vi laver. Vi har nemmere ved at komme i dialog med vores kunder nu, end vi havde før.

Vi er vendt tilbage til sikker drift oven på krisen. Vi har sikret os, at vi har styr på indtægter og omkostnin-

ger, og det er positivt. Vi vil gerne være en kommerciel forretning og bevare vores selvbestemmelse, fordi vi tjener penge. Vi har udvidet vores bæredygtighedsbegreb til også at omhandle diversitet. Det handler både om diversitet udadtil, men også indadtil. Bæredygtighed handler om mere end CO2-udledning, og det ligger godt i tråd med vores formålsparagraf i SEF.

Og så er der jo blevet ansat en ny direktør, som vi kender og har stor tillid til. Det kommer til at give ro for den samlede koncern. Det er noget af det, jeg glæder mig mest over.

Hvad føler du, at du har opnået som administrerende direktør?

Da jeg blev administrerende direktør, var der for meget uro omkring virksomheden. Derfor var der brug for stabil og sikker drift, og det, synes jeg, er lykkedes at få genetableret. Desuden har jeg haft fokus på, at folk bliver inddraget og opnår en større ansvarsbevidsthed ved en klar rollefordeling.

Og så synes jeg, at organiseringen i SEF nu er gearet til de udfordringer og muligheder, der omgiver os.

Jeg håber, det også har bidraget til, at vores 200 medarbejdere fortsat føler stolthed omkring vores virksomhed. Det har en betydning for, at vi kan rekruttere og fastholde gode medarbejdere.

Hvad skal du bruge din tid og energi på fremadrettet?

Haha, jeg kommer ikke til at kede mig! Jeg bor på en bondegård med heste, og det skal jeg tilbage til. Jeg er aktiv jæger og kan godt lide at fiske. Og så elsker jeg at arbejde i træ. Jeg har de seneste 5 år opkøbt

gamle snedkermaskiner og laver alt fra borde til vildmarksbade og knive. Det sker ret ofte, at min datter og svigerdatter deler et træprojekt med mig, når de er faldet over noget. Så prikker de til mig: "Det her skal du lave." Og så skal jeg passe mine børnebørn. Så jeg skal nok finde noget at bruge tiden på. Desuden mister jeg heldigvis ikke tilknytningen til SEF, da jeg fortsætter bestyrelsesarbejdet i koncernen.





Året der gik ...

EPSI Rating giver SEF Energi nøgleindsigter

EPSI Rating leverer handlingsorienterede indsigter til forbedring af kundeoplevelsen med særlig ekspertise inden for forsyning og den finansielle sektor.

I 2021 og 2022 blev SEF Energi kåret til det energiselskab, der havde den højeste kundetilfredshed. Dette havde vi selvfølgelig håbet på kunne gentage sig for tredje år i træk, men i 2023 blev det til en tredjeplads – og selvom det er en god placering, så er vi fast besluttede på at knokle på for atter at kravle til tops.

De mange indsigter fra EPSI-målingen giver os værdifuld viden om, hvor vi kan sætte ind for at yde en endnu bedre indsats for vores kunder.

Nogle af de indsatser, vi satte i værk på baggrund af sidste års undersøgelse, er netop noget af det, der har givet pay off i år. Det drejer sig blandt andet om kundernes oplevelse af at være opdateret med klar og relevant information – her scorer vi +7,4 point højere end i 2022. Samtidig er vi steget hele +9,1 point i forhold til at være relevant proaktive.

Vores kundegruppe føler altså i langt højere grad nu end sidste år, at vi henvender os til dem med relevante tilbud og initiativer. Et af grebene hertil har været en højere grad af kommunikation via nyhedsbreve på mail. Selvom det er en flot fremgang, har vi stadig et uforløst potentiale på disse områder, som vi også fremadrettet vil have fokus på.

En anden vigtig indsigt fra målingen er, at vi er den absolutte højdespringer på servicekvalitet.

Vores kunder oplever altså i allerhøjeste grad, at de får den hjælp, de har brug for, når de henvender sig. Det er meget glædeligt, at en af vores helt store styrker i form af vores kundeservice også har værdi for vores kunder.

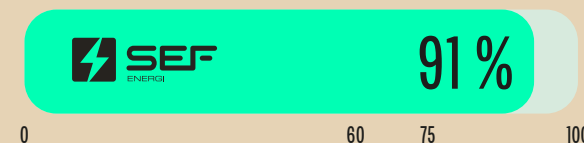
Målingen viser blandt andet også, at 91 % af de adspurgte kunder forventer at være kunde hos os om et år. Det ligger noget foran branchegennemsnittet på 79 %. Det kan vi godt være stolte af.



Kundetilfredshed

EPSI-målingen består af +/- 80 spørgsmål med rangering fra 1 - 100 point, hvor scores over 75 indikerer et stærkt forhold mellem virksomheden og kunden.

Besvarelse 2023:
91 % forventer at være kunde hos SEF Energi om et år.





Klimafolkemødet X SEF

Det er en bestræbelse for SEF, i vores arbejde med FN's Verdensmål og virksomhedsaktivisme, at inddrage lokalsamfund og eksterne aktører. Vi bekender os til, at forandringer ikke sker via grafer og excel-ark, men via samtaler, nysgerrighed og forandringsledelse. Vi har en fælles opgave i at ændre fortællingen om det gode, meningsfulde liv og ikke mindst, hvordan vi opnår den praksis, hvor vi sammen skaber en gunstig fremtid.

Derfor deltog SEF og SEF Energi på årets Klimafolkemøde i Middelfart i uge 35 med et indslag. Her lagde hele 34.000 danskere vejen forbi arrangementet, der bestod af talks, debatter, workshops og optrædere. Klimaforandringer og bæredygtighed er med rekordfart blevet begreber, som danskerne er optaget af og diskuterer i langt større udstrækning end tidligere. Det er noget af dette arbejde SEF's strategiske bæredygtighedsaktivist, Danielle Schmidt, betegner som værende SEF's allervigtigste, hvis virksomheden skal være både interessant og relevant om 10 år:

Danskerne forventer i stigende grad, at det er virksomhederne, der løser samfundets udfordringer. Det er os der udleder mest, og vores samfundsmodel er bygget op på præmissen om, at de bredeste skuldre

må bære. Det ansvar tager vi på os i SEF i erkendelse af, at ingen virksomhed er en ø. Vi hænger sammen med vores lokalsamfund og i videre udstrækning med verden. Derfor er Klimafolkemødet den helt oplagte begivenhed for SEF at deltage i. Det er her, hvor klima, folket og virksomhederne kan se hinanden i øjnene og give håndslag på, at vi handler på vores holdninger.

Herunder finder du uddrag fra Green Power Denmarks artikel om et af SEFs oplæg på Klimafolkemødet om-handlende virksomhedsaktivisme:

Virksomhedsaktivisme

Erhvervslivet deltager aktivt i debatter om mange forskellige emner på Klimafolkemødet i Middelfart, men oplæg fra SEF Energi i det hvide af mange farverige telte vækker alligevel mere end almindelig nysgerrighed. Teltet er godt fyldt, for mange vil gerne høre, hvad virksomhedsaktivisme går ud på.

"Virksomheder har brug for, at der er nogen, der leder opad, og at ledelsen lytter til de idéer, der kommer. Den interne bevægelse er vigtig," siger Anne Kragelund Huss, der er digital projektleder i marketing afdelingen i SEF Energi og en af koncernens syv bæredygtighedsaktivister.

Som aktivist gennem et års tid har Anne Kragelund Huss lanceret forslag om samkørsel til/fra hovedkontoret i Svendborg og argumenteret for mere diversitet i virksomheden – bl.a. ved at efterlyse flere kvinder i SEF's ledelse og foreslået, at der skal tales mere engelsk i dagligdagen.

"Spørgsmålet er, om ikke vi skal kunne rumme mere," funderer Anne Kragelund Huss fra scenen i det hvide telt.



SEF's Strategiske Bæredygtighedsaktivist Daniella Schmidt modererede debatten for et panel bestående af Jakob Lage Hansen fra DoLand, Arendse Baggesen fra Small Revolution og Anne Kragelund Huss fra SEF Energi, der her sætter ord på, hvad virksomhedsaktivisme er for en størrelse:

”Virksomhedsaktivisme er et udtryk for en bevægelse blandt medarbejdere, som udfordrer og sætter krav til ledelsen. I SEF arbejder vi meget med at skabe nogle rammer, som giver plads til psykologisk tryghed. Hver afdeling i SEF har en bæredygtighedsaktivist, og det er ret unikt, da vi på den måde tillader et inkluderende netværk, hvor alle har mulighed for at blive hørt. De mange initiativforslag, som kommer fra de interne aktivister skal dog bakkes op af ledelsen – og den skal vi turde stille krav til,” siger hun.

Tillid til gavn for bundlinjerne

SEF har sat aktivismen i et tillidsbaseret system, så medarbejderne ifølge Anne Kragelund Huss og Daniella Schmidt føler sig trygge ved at presse på for at skabe positive forandringer til glæde og gavn for bæredygtighedens bundlinjer. Altså økonomi, sociale forhold og klima/miljø.

Ved at ophøje virksomhedsaktivismen til en vigtig del af virksomhedens måde at lede på, adresserer SEF også andre dagsordener, påpeger aktivisterne: Bl.a. at mange måske især unge efterlyser arbejde med en dybere mening og stærkere fokus på mangfoldighed.

”Ungdommen forventer, at virksomheder lærer det her. Vi skal massere tidsånden ind i vores virksomhed. Heldigvis har vi en ledelse, der er meget imødekommende,” siger Daniella Schmidt.

Panelet på den hvide scene, hvor også direktør Arendse Baggesen fra Small Revolution (omdanner plasticaf-fald til bl.a. skamler) og direktør Jakob Lage Hansen fra DoLand (bæredygtige investeringer), er repræsenteret, er enige om, at det er nødvendigt med vækst i de virksomheder, der leverer grønne løsninger som alternativ til fx den fossile industri.

”Vækst og bæredygtighed skal gå hånd i hånd. Vi kan kun skabe store forandringer ved at skabe store virksomheder,” mener Arendse Baggesen, der har klare vækstambitioner for sin virksomhed.

”Nogle gange er vi som virksomhed en del af problemet. Vi sælger naturgas til en række kunder, men vi tilbyder også varmepumper, så det er nemt at konvertere. Vi kan ikke bare afvikle gassen, for vi har pligt til at levere til dem, der ikke bare kan få fjernvarme,” påpeger Anne Kragelund Huss.

At tankegangen i mange virksomheder skal ændres, står imidlertid lysende klart:

”Fra at tjene mest skal vi være de bedst tjenende virksomheder,” siger Daniella Schmidt.



Heartland X DoLand X SEF



Paneldebat på Heartland 2023

SEF blev i 2023 inviteret med i paneldebat om bæredygtige investeringer for virksomheder og private hos DoLand, da de var værter på et dedikeret område på festivalen Heartland.

Jakob Lage Hansen og Sara Rønning-Bæk fra DoLand stod for arrangementet. Anne Kragelund Huss, Brian Eskildsen, Daniella Schmidt og Mette Cordt-Bergholdt deltog fra SEF.

Læs mere om DoLand [her](#).



Energiens dag

I 2023 skiftede eventet Elektrisk Dag titel til Energiens Dag. Det er et event, hvor vi slår på tromme for energi-effektivitet, biodiversitet og grøn omstilling i bred forstand. Sammen med lokale samarbejdspartnere skaber vi en dag i familiens, oplysningens og klimaets tegn.

Formålet med eventet er at gøre opmærksom på de ydelser, vi som virksomhed har på hylderne. Samtidig er det vigtigt for os, at vi sammen med vores kunder og lokalsamfund skærper lysten til at tage et klimaansvar. Vi mærker i disse år i særdeleshed klimaforandringerne og de konsekvenser, de medfører. Derfor vil vi gerne skabe en bevidsthed om, hvordan vi med handlinger i dagligdagen kan være med til at bekæmpe klimaforandringer.

Det er vores håb, at når gæsterne tager fra Energiens Dag, er det med hjertet fuldt af oplevelser og hjernen spækket med viden om klimahandlinger og bæredygtige tiltag.

En dag fuld af aktivitet

Vi tror på, at viden sætter sig bedst fast, hvis den også har været sjov at tilegne sig. Derfor bød Energiens Dag både på underholdende indslag som "Gæt en lort" i samarbejde med Naturama og "Byg din egen sæbekassebil" med materialer sponsoreret af Davidsens tømmerhandel.

Der var også mulighed for at komme på engvandring, samle blomsterfrø, købe lokale forfriskninger, lytte til foredraget "Energiens Historie" i samarbejde med Svendborg Museum og se modeshow med genbrugstøj, afviklet af Reshoppit Svendborg.

Hede Danmark var også til stede og fik hjælp fra både børn og voksne til at udforme et insekthotel. Dette kan betragtes som startskuddet til omlægningen af den samlede matrikel på Fåborgvej 44. I de kommende år skal matriklen gå fra et poleret, corporate ydre til et livfyldt, vildtvoksende habitat for at hjælpe den hårdt trængte biodiversitet.

Læs artiklen fra Ugeavisen Svendborg her:

[En dag med underholdning og oplysning | ugeavisen.dk](https://www.ugeavisen.dk/energiens-dag-med-underholdning-og-oplysning)







Matrikelfokus - biodiversitet

“Aldrig før har vi haft så lidt natur i Danmark. Aldrig før har så mange dyr, insekter og planter været truet eller er ligefrem uddøde herhjemme. Og aldrig før har vi haft så gode muligheder for at vende udviklingen og redde den danske natur”

*Daniella Schmidt,
Strategisk Virksomhedsaktivist*

SEF har valgt at have et markant fokus på natur, biodiversitet og nærhed. Det har vi med afsæt i intentionen om at give tilbage til det samfund, vi er en del af. Klimaforandringerne er kun en af de bastante kriser, vi står vi – men endnu mere omfangsrig er kollapset af biodiversiteten. I modsætning til CO₂, kan vi godt visuelt forholde os til biodiversitet – og især manglen på samme.



*Illustreret skitse af det visuelle udtryk for opkørslen ved SEF.
Illustration af HedeDanmark*

Naturen i Danmark har trange kår

Idealet om den grønne plæne har siden 1950'erne domineret opfattelsen af en matrikelejers succes og formåen – både i private hjem og hos virksomheder med udendørsarealer. Fænomener som 'Vild med Vilje' gør op med dette billede, da naturen i dette areal bliver reduceret til en monokultur af grønne græsstrå med foruroligende få insekter, padder og småkryb til følge.

Med afsæt i tal, der viser at den danske natur er enormt reduceret både i omfang og i antal sorter og arter, har vi i 2023 valgt at inddrage den forreste del af matriklen i Svendborg. For at kvalificere arbejdet bedst muligt har HedeDanmark foretaget en baseline måling af arealet, og kommet med en række anbefalinger til, hvordan vi øger biodiversitet bedst muligt i henhold til hjemme-hørende arter og sorter.

Uddrag af den finder du i boksene til højre herfor.



I dag er omkring 15 % af Danmarks areal dækket af natur. Landbrugsarealet fylder 60 %.



Under 0,5 % er ægte vild natur, der er tilstrækkeligt beskyttet fra menneskelig indblanding.



Cirka 12 % af Danmark er dækket af natur, som er "beskyttet mod ændringer i dens forstand".

Kilde: dn.dk og dst.dk

Baselinemåling af Fåborgvej 44 i Svendborg, SEF



Baselinemålingen blev foretaget mandag den 21. august 2023 i tidsrummet 13:00-16:00. Der blev i alt fundet 74 arter af planter og 20 arter af dyr.

Registreringerne er lavet på selve områdefladen, men betydningsfulde tilgrænsende planter er medtaget. Området er opdelt i forskellige areal typer, se figur 3. De mest bygningsnære arealer består primært af kortklippet græs med meget få urter, mens arealerne længere væk fra bygningen er mere varierede i forhold til væksthøjder og beplantningen/vegetations sammensætning.

På de bygningsnære arealer fremstår det korte græs velholdt og dominerende i plænen. Dette kan tyde på, at plænen er næringsrig, måske gødet. Der kører flere robotplæneklippere rundt på området. Robotplæneklippere knuser græsset og sikrer, at der ikke fjernes næring fra området. Det giver et homogent udtryk, hvis plæneklipperen kører konstant, hvilket vurderes at være tilfældet. Plænen udgør cirka 2/3 af det registrerede areal, grænser op til bygninger, veje og parkeringspladsen. På plænen er der placeret et par

enkeltstående træer, flag, skilte og større kampesten. Længs parkeringspladsens sydvestvendte strækning er der placeret/etableret/anlagt cirka 1.000 m² bølgepur.

Arealerne længere væk fra bygningen består primært af mere naturprægede områder, eksempelvis høj vegetation med en god variation af blomstrende urter. Disse arealer er skråningerne ved opkørslen, det større vandhul og omkredsende areal, et lille kratområde og rabat kanten mod motorvejen. Skråningerne ved opkørslen domineres af høje græsser og enkelte arter af blomstrende urter. Græssernes dække tyder på, at skråningen er næringsrig, mange af urterne er fåtallige. I skråningskanten længst vest blev der observeret et enkelt eksemplar af skovblåfugl (*Celastrina argiolus*). I det større vandhul på området var der en større variation af væksthøjder, urter, buske og træer.

Terrænet i hele området er sunket, hvilket giver læ for vind og skaber en form for lokalt mikroklima. Der er et tydeligt større vandspejl, og kanterne til hullet ser ud til at have en blød hældning. I dette område er der blandt andet registreret hvepseedderkop (*Argiope bruennichi*), grøn frø (*Pelophylax esculentus*) og blodrød hedelibel (*Sympetrum sanguineum*). I forlængelse af vandhullet ligger et mindre kratområde, hvor der er større træer, frugttræer, buske og urter.

Længs et hegn vokser større mængder af moden vedbend, som har sat blomst. Blomsterne fra vedbend besøges af mange forskellige insekter sidst på sæsonen, og vedbend er værtsplante for skovblåfugl. Området havde flere lavere voksende urter, som tåler

Illustreret skitse af det visuelle udtryk for vandhullet.
Illustration af HedeDanmark



skygge og lettere fugt. Særligt spændende blev der her i området observeret en større bestand af høst-rødtop (*Odontites vulgaris*). Høst-rødtop bør med fordel have mulighed for at sprede sig på sigt til resten af matriklens mere vilde vegetation – og blomsten er med til at skabe vegetationsdynamik og til at hindre en overdominans af græsserne.

Rabatten imellem matriklen og motorvejens vegetation var også højere og indeholdt især agertidsel, regnfang og røllike i større mængder. Her blev der observeret enkelte individer af stor gedehams (*Vespa crabro*) og storpletlet perlemorsommerfugl (*Issoria lathonia*).

Yderligere er der fundet større mængder brombær i randområderne (mod jernbanen i nordvest).

Der er desuden anlagt en blomstereng med henblik på at tilbyde pollen og nektar til bestøvende insekter. Blomsterengen er placeret længst mod nord. Området er ikke en del af denne baselinemåling, og der er derfor ikke foretaget registreringer i dette område.

Vurdering af naturkvaliteten på arealet

Objektivt set er naturværdien på matriklen nogenlunde, men begrænset til arealerne længst væk fra bygningen, altså til yderkanterne af matriklen. Disse arealer var blandt andet vandhullet, rabatten mod motorvejen, det mindre skov-/kratareal samt blomsterengen, som ikke er medtaget i registreringerne. Området bidrager i nogen grad med pollen og nektar. På trods af at den tilstedeværende vegetation ansues at burde kunne tilbyde insekter og anden dyreliv i nærområdet tilgængeligt føde, blev kun ganske få faunaarter observeret

og desuden meget få af hver enkelt art med undtagelse af grøn frø. Det lave antal af generelt insekter kunne tyde på, at føden ikke er nok til at huse større bestande. Der mangler generelt levesteder, overvintringssteder og redesteder til eksempelvis bier, gedehams og humlebie. Det lave antal af dagsommerfugle, der blev observeret, kan til nogen grad forklares ved det sene tidspunkt for baselinemålingen (sidst i august). Tidspunktet kan dog ikke forklare det lave antal af individerne og helt manglende sent flyvende dagsommerfugle. Helt almindelige arter af eksempelvis takvinger og hvidvinger var manglende. Det kan også overvejes, om motorvejen udgør en spredningsbarriere.

Kilde: HedeDanmarks baselinemåling, der kan læses i sin helhed [hér](#).

Som det kan læses, er biodiversiteten på den forreste halvdel af matriklen præget af manglende arter og sorter. Dette bekræfter os i, at det er et vigtigt projekt at støtte den lokale biodiversitet ved at sætte hele matriklen i spil i løbet af de kommende år. Vi har sat ambitiøse mål for regenerering af matriklens biodiversitet for på den vis at skabe en forandring til gavn for planter, dyr og menneskelig trivsel og ikke mindst at bakke op og den nyligt vedtagne naturgenopretningsplan for hele EU.



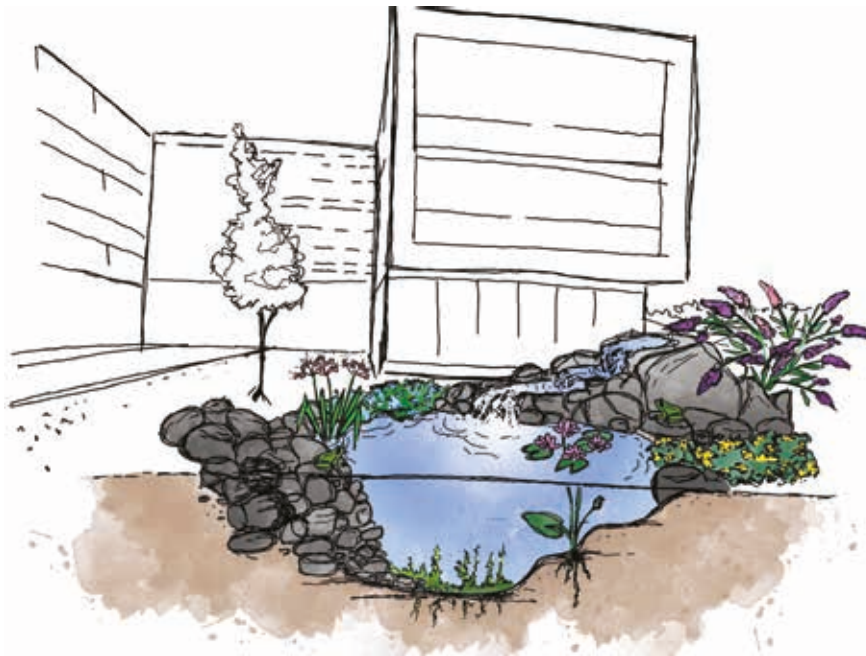
Beplantning og opbygning af
insekthotel ved Energiens Dag
2023 i samarbejde med
HedeDanmark

Fra holdning til handling

Vi forandrer SEF. Sammen.

SEF har eksisteret siden 1906. I de mere end 100 år har virksomheden fulgt med tidsånden og udviklingen. Ellers var vi her ikke i dag.

Nu vælger vi med afsæt i fondens formål og virksomheds-aktivisme at gå forrest i arbejdet med biodiversitet. Det skal vores matrikler være en del af. Derfor forandrer vi i disse år SEFs udendørsarealer til gavn for naturen og lokalområdet.



*Illustreret skitse af det visuelle udtryk for indgangen.
Illustration af HedeDanmark*

Hele Sydfyns medspiller

SEAF – Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond – blev stiftet af SEF Fonden ultimo 2015 ved kontant indskud af kr. 20 mio. Hvert år frigives 2 millioner kroner, som skal anvendes til almennyttige uddelinger, der ”positionerer SEF som et aktiv for Sydfyn”.

Over årene er der frigivet i alt 18 millioner kroner af fondens grundkapital, og der resterer ved udgangen af 2023 2 millioner kroner af den oprindelige grundkapital.

For at sikre fremtiden for SEAF besluttede SEF Fonden i 2021 at afsætte 10 millioner kroner til uddeling til SEAF. Denne donation udbetales over en årrække og SEAF modtog af disse midler 2 millioner kroner i 2022 og igen 2 millioner kroner i 2023. Det forventes, at der ligeledes overføres 2 millioner kroner til SEAF i 2024 og i de følgende to år.

I 2023 har SEAF uddelt i alt 1.981.257 kroner, og der har været et tilbageløb fra projekter, der ikke har kunnet gennemføres på i alt 199.500 kroner.

I alt modtog SEAF i 2023 160 ansøgninger fra lokalområdet. 95 projekter eller 59 % af ansøgningerne er blevet tilgodeset. Mindste donation er på 3.000 kroner (koncert med Sangforeningen SYNK), og største donation er på 200.000 kroner (Spuleplads ved Thurø Sejlklub).

SEAF skal opfylde sit formål gennem almennyttige uddelinger til projekter inden for primært energi og miljø, men også indenfor kultur, idræt og andet almennyttigt. Den aktuelle usikkerhed på energiområdet har medført et stigende antal ansøgninger om hjælp til at installere varmepumper og anden energioptimering i klubhuse o. lign. I 2023 har SEAF således bevilget midler til 13 af denne type ansøgninger.

Indenfor kulturområdet kan bemærkes, at SEAF yder støtte til dannelsesfestivalen RESONNANS på Oure Skolerne, til at SVEND Filmfest kan afvikle arrangementer uden for bycentrum, og at Svendborg får et nyt Morskabsteater med ambitioner om at opføre musicals.

I 2023 har Thurø Sejlklub barslet med en ambitiøs udviklingsplan for klubben. Planen opererer med en samlet investering på et stort tocifret millionbeløb, og SEAF har støttet første etape: en miljøvenlig spuleplads for klubbens og medlemmernes både.

Indenfor ”Andet almennyttigt” kan fremhæves, at SEAF i 2023 prioriterede støtte til FDF spejdernes køb af ”klubhus” samt støtte til de to borgerdrevne butikker Storms Hjørne i Troense og Købmanden i Lundeborg.

Alle bevilgede projekter kan findes på fondens hjemmeside [SEAF.dk](https://seaf.dk).





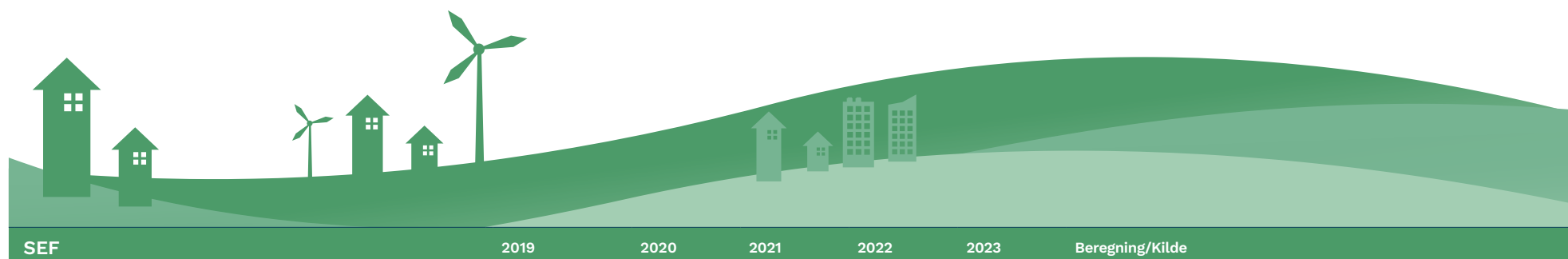
Samfundsansvar

Det er en velintegreret ambition i SEF, at vi ønsker at bidrage til en mærkbar og målbar forandring i verden.

ESG →

Environmental | Social | Governance

SEF rapporterer på ESG for 2023



E: Environmental: Klima og miljø

Ton CO ₂ e, Scope 1: Markedsbaseret				273	196	(Kilde: Niras)
Ton CO ₂ e, Scope 1: Lokationsbaseret				273	196	(Kilde: Niras)
Ton CO ₂ e, Scope 2: Markedsbaseret				0	265	(Kilde: Niras)
Ton CO ₂ e, Scope 2: Lokationsbaseret				273	448	(Kilde: Niras)

Energiforbrug:

Elektricitet				12.971 GJ	13.392 GJ	
Vandforbrug i eget domicil (kubikmeter)	931 m ³ (Der har igen i år været tekniske problemer med det udvendige springvand)	613 m ³	669 m ³	681 m ³	717 m ³	

Vedvarende Energiandel				28%	87%	
------------------------	--	--	--	-----	-----	--

SEF	2019	2020	2021	2022	2023	Beregning/Kilde
S: Social: Virksomhed, mennesker og samfund						
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag				11 %	14 %	Kvindelige ledere / alle ledere
Kønsdiversitet		20 %	20 %	19 %	18,2 %	Kvindelige FTE / Samtlige FTE'er
Medarbejderomsætningshastighed		8 %	15 %	10 %	19,05 %	Alle forladende FTE'er / total FTE'er
Samlede gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen	108	125	143	172,4	188	Samlet ATP indbetaling i 2022 / 3408
Sygefravær	617	520	1.067	1475	1.593,6	Opgjort i dage for virksomheden
Sygefravær - antal dage i gennemsnit per medarbejder	5,7 dage	4,2 dage	7,4 dage	8,6 dage	8,5 dage	Sygefravær i alt / antal medarbejdere
Sygefravær i procent	2,2 %	1,6 %	2,9 %	3,3 %	3,9 %	Sygefravær per medarbejder / arbejdsdage pr år
Lønforskel mellem køn		1,05	1,08	1,02	1,09	Medianløn mænd / medianløn kvinder
Fastholdelse af kunder		89 %	89 %	88 %	96,4 %	$(1 - (\text{Antal kunder der har forladt SEF i perioden}) / \text{Antal kunder ved begyndelsen af perioden}) * 100$
Antal arbejdsulykker	1	0	0	28	7	$(\text{Antal arbejdsulykker} * 1.000.000) / \text{total antal arbejdstimer for alle FTE'r}$
Medarbejder engagement/tilfredshed	87 %	87 %	*	81 %	82 %	
G: Governance: Selskabsledelse						
Bestyrelsens kønsdiversitet		11 %	11 %	11 %	11 %	Kvindelige bestyrelsesmedlemmer / alle bestyrelsesmedlemmer
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder		100 %	95 %	99 %	99 %	$(\sum \text{Antal bestyrelsesmøder, hvor man har været tilstede}) / (\text{Antal bestyrelsesmøder} * \text{Antal bestyrelsesmedlemmer}) * 100$
Lønforskel mellem direktør (CEO) og medarbejdere		4,6	4,8	5,2	3,42	CEO kompensation / Medianløn

* Grunden den høje medarbejdertilfredshed igennem flere år, vil undersøgelsen fremadrettet kun blive udført hvert andet år og ikke årligt. I stedet for "Full-time Employees" (FTE'er) bruges her den danske oversættelse "fuldtidsansatte".



Environmental

CO2-udledning
Scope 1

CO2-udledning
Scope 2

Energiforbrug

Vandforbrug

Vedvarende Energiandel



Social

Kønsdiversitet

Kønsdiversitet på ledelsesniveau

Medarbejderomsætningshastighed

Fuldtidsarbejdsstyrke

Sygefravær

Lønforskel mellem køn

Fastholdelse af kunder



Governance

Bestyrelsens kønsdiversitet

Tilstedeværelse på
bestyrelsesmøder

Lønforskelle mellem CEO
og medarbejdere





Risikovurdering - samfundsansvar

Vores fokus og indsatsområder inden for samfundsansvar er besluttet ud fra, hvor der er størst risici i forhold til vores kerneforretning, og hvor vi har identificeret, at vi kan gøre den største forskel i forhold til vores strategi.

Respekt for menneskerettigheder

Vi opererer ikke i lande, hvor risikoen for at overtræde internationalt anerkendte mennesker- og arbejdstagerrettigheder er stor. Derfor er vores fokus primært rettet mod arbejdstagerrettigheder, diskrimination og fagforeningsfrihed samt diversitet. Disse indsatsområder har vi blandt andet imødegået i den mangfoldighedspolitik, vi har vedtaget i 2023.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Tiltrækning, fastholdelse, sygefravær og arbejdsulykker er risikoområder, der kan være forbundet med store omkostninger både for den enkelte medarbejder og for SEF og koncernen omdømme. Derfor har vi kontinuerligt stort fokus på disse områder.

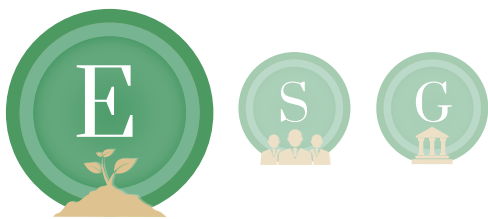
Antikorruption og bestikkelse

Korruption og bestikkelse kan både være en økonomisk risiko, men er i høj grad også forbundet med en risiko for koncernens omdømme. Derfor har vi blandt andet fokus på at beskytte virksomheds- og personfølsomme data samt på at overholde interne beskrevne forretningsgange, herunder program for Intern Overvågning, som beskriver virksomhedens tiltag for at forhindre diskriminerende adfærd. Kon-

cernens medarbejdere gennemfører også e-læringskurser om GDPR årligt, vi har GDPR-ambassadører i alle afdelinger, og vi bruger ComplyCloud med henblik på at løfte kvaliteten for arbejdet. I systemet er et indbygget årshjul, der sikrer, at vi kommer igennem alle punkter i løbet af et år. Hvert år gennemfører alle medarbejdere i koncernen også et sletteprojekt, hvor der afsættes tid til at slette persondata i egne arkiver, drev, Outlook, telefoner m.v.

Miljø og klima

Oliespild fra gamle oliestikler, CO₂-udledning og affald er en belastning for miljøet og klimaet. Derudover bevirker især nettab en betydelig omkostning. Vi har derfor kontinuert fokus på at mindske oliespild, CO₂-udledning og vores mængde af affald samt at mindske vores nettab.



Miljø og klimaforhold

Vi arbejder kraftigt for at få elektrificering og energieffektivitet øget via vores forretningsaktiviteter, og derved anvende energi så rationelt og fremsynet som muligt. Det gør vi blandt andet via i samarbejde med Niras at skabe så grundigt et overblik over vores egne emissioner i Scope 1 og 2, for at træffe de bedst mulige beslutninger. Vi har i 2023 etableret målsætninger for reduktioner af emissioner og forbrug, der integreres i den daglige drift såvel som i rapportering. Dette vil yderligere kunne aflæses i vores bæredygtighedspolitik. Det klare formål er at etablere praksisser i vores drift og værdikæde, der fører til absolutte reduktioner.

Af samme grund har vi i 2023:

- øget andelen af elektrificerede køretøjer,
- indført udvidet affaldssortering sammen med Skræps A/S med fokus på øget genanvendelse (rapporteret fra og med juni 2023, derfor ikke inddraget hér)
- under kyndig vejledning af FDM øget vores kollegers køreegenskaber med fokus på miljøhensyn og brændstofbesparelse. Dertil har vores fokus på biodiversitet fået endnu mere pondus.

- Vi har med HedeDanmark lavet en baseline for vores matrikel, med det formål at øge mængden af biodiversitet på et komparativt grundlag. Med andre ord ønsker vi kontinuerligt at øge biodiversiteten imens vi måler på den.

Generelt har vores tiltag i løbet af 2023 taget afsæt i leverandørsamarbejde. Vi ønsker en gensidigt udviklende tilgang i vores værdikæde, hvor vi og vores leverandører indgår i et samarbejde, der tilgodeser vores fire bundlinjer, der alle relaterer sig til People, Planet, Profit'. Dette arbejdet er dybt forankret i SEFs strategi, og vil kun blive yderligere forstærket når vi i 2024 går i gang med Scope 3.

Konkret har 2023 vist sig fra en diversificeret tilstand i arbejdet med klima og miljø.

Vi har i samarbejde med Niras draget følgende konklusioner på vores emissionsniveauer:

Elektrificering

SEF's indkøb af grøn strøm reducerer vores udledning herfra i den markedsbaserede opgørelse af udledninger. Dog er et fortsat arbejde med energioptimering dog stadig aktuelt, også i forhold til elforbrug i de forskellige dele af organisationen, blandt andet for at fremskynde omstillingen af andre energiformer og indfri nationale og internationale mål om energieffektivisering. Energoptimering er derfor et naturligt fokusområde at arbejde med.

Direkte udslip

Disse dækker over direkte udledninger af drivhusgassen SF6 fra højspændingsanlæg.

Udslippet af SF6 fra højspændingsanlæg, der er baseret på en konservativ antagelse om udslippet fra sådanne anlæg og ikke faktiske målinger af udslip, begrænses i takt med, at disse anlæg udskiftes med anlæg, der ikke indeholder SF6 gas. Denne udskiftning er igangsat og fortsættes de næste år.



Transport

Udledningerne fra kørsel i SEF's egne køretøjer, kan med fordel reduceres gennem flere tiltag. Vi har bl.a. fokus på at reducere brændselsforbruget, gennem kompetenceopbygning og ændret adfærd. Dette forventes at kunne bidrage med væsentlige brændstofbesparelser. Yderligere besparelser kan ske gennem eks. optimeret ruteplanlægning og andre tiltag, der optimerer kørselsforbruget, uden at reducere serviceniveauet.

Et yderligere fokusområde er omstilling af fossil baseret brændselsforbrug, til drivmidler med mindre eller ingen drivhusgasudledning. I takt med at SEFs køretøjer udskiftes over de kommende år, vil vi med fordel omstilles til el, der hvor teknologien giver mulighed for dette. Til persontransport er der mange alternativer på markedet allerede nu og disse forventer vi at kunne omstille til el inden for en kort årrække.

For kørsel i varebiler og tungere transportmidler, er der et mindre udbud af løsninger, men særligt for varevogne modnes markedet hurtigt og hovedparten af disse vurderes også at kunne omstilles inden for en relativt kort årrække. For den tungere transport og for visse arbejdsmaskiner, er der sandsynligt længere vej til at el-baserede alternativer, hvorfor der enten skal undersøges alternativer såsom eks. HVO baseret diesel eller hybrid-løsninger hvor eks. de hydrauliske komponenter såsom kraner og lignede drives af el, indtil markedet modnes tilstrækkeligt til at el-baserede alternativer kan anvendes til at løse SEF's arbejdsopgaver. Udledningen fra brændsler til køretøjer er steget med 17 % hvorfra det største bidrag til stigningen er fra FiberLAN's øgede dieselforbrug på 22 %. FiberLAN's medarbejderstab er steget med 24 % fra 2022 til 2023 hvilket forklarer et større kørselsbehov for at yde deres service. Udledningen fra brændselsforbrug per fuldtidsansat (FTE) i FiberLAN er egentligt faldet med 2 % fra 2022 til 2023, hvilket kan stamme fra mere effektive kørselsmønstre.

Overordnet set er udviklingen i Scope 1 er steget med 15 % fra 2022 til 2023. Dette er reelt utilfredsstillende, da vi som koncern stiler efter absolutte reduktioner i Scope 1 og 2.

Dette billede er veldokumenteret i samarbejde med Niras og vi har i Bæredygtighedspolitikken, med effekt fra januar 2024, vedtaget omsiggribende planer for reduktioner henimod netto nul og endda videre endnu i bestræbelserne på at blive en regenerativ virksomhed snarest muligt.





Sociale forhold og medarbejderforhold

Diversiteten i SEF er udfordret. Det viser vores tal i S-dimensionen, og det mærker vi i vores hverdag. SEF har i 2023 etableret en mangfoldighedspolitik med det klare formål at øge diversiteten i SEFs øverste ledelseslag samt bestyrelsen. Behovet for en mangfoldighedspolitik skal udover det lovpligtige element ses i konteksten af, at der generelt i energi- og forsyningsbranchen er en overvægt af mandlige ledere. Dette uddybes i afsnittet om [Kvinder i ledelsen](#) i den supplerende beretning.

Det er glædeligt at vi er gået fra 11% til 14% i andelen af kvindelige ledere i løbet af 2023. Men det er langt fra nok. Dertil er den generelle andel af kvinder i SEF gået ned med næsten 2 procent over de sidste to år, så vi er som organisation særdeles bevidste om udfordringen. Vi arbejder med dette område i forhold til blandt andet bias ved ansættelser, virksomhedskultur og de værdier, vi udtrykker som arbejdsplads. Det er

en holistisk indsats vi har valgt at entrere med, og vi er overbeviste om at øget fokus og dertilhørende måltal er den eneste rigtige vej frem.

Trivsel:

En af måderne vi afdækker på om vi lykkes med at skabe de bedste rammer og betingelser, er ved løbende at foretage trivselsmålinger – en GAIS måling. Her får vi indikation på hvordan det står til, samt hvor vi evt. skal sætte ind og ad dén vej sikre at det er de rigtige indsatser vi initierer.

GAIS-målingen for 2023 viser en medarbejdertilfredshed på 82 procentpoint, sammenlignet med 81 procentpoint i år 2022. Dette er naturligvis tilfredsstillende, da 2023 var et år med fordoblet medarbejderomsætningshastighed men sygefravær på niveau med året før. Derfor har vi tilladt os at



konkludere, at vi lykkes med at indfri vores intentioner om en arbejdsplads med trivsel og psykologisk tryghed.

En af de konsekvente metoder vi anvender i dette område, er ledelseskonceptet Passe På Hinanden, der er udviklet i SEF og en af SEFs fire bundlinjer. I løbet af 2023 viste der sig flere tilfælde af forskelligartet opfattelser af værdier, kultur og samarbejde. Det er naturligt i en brydningstid som den samfundet generelt befinder sig i, at dette vil have en afsmittende effekt i en virksomhed med over 200 ansatte. Derfor igangsatte vi ultimo 2023 et værdi- og kulturarbejde, der fortsætter langt ind i 2024. Formålet er at fremtidssikre det høje niveau af trivsel, skabe bedre afsæt for synergi og innovation samt nedbringelse af siloer koncernens datterselskaber og afdelinger imellem.



Governance:

Bestyrelsens sammensætning er den samme som de sidste fire år, hvorfor diversiteten også her er under det ønskede niveau. Der er forfattet en mangfoldighedspolitik for bestyrelsen, der sigter mod at have en 60/40 fordeling inden 2030.

Lønforskellen mellem CEO og ansatte tog et markant drop i 2023. Dette relaterer sig til udskiftningen af vores CEO, der i løbet var en interrim position besat af vores hidtidige næstformand i bestyrelsen, Lars Foged.



Forretningsetik

I SEF tolererer vi ikke nogen form for krænkelser af menneskerettighederne i nogen del af vores koncerns værdikæde. Når vi handler med både danske og udenlandske partnere, stræber SEF efter at sikre, at alle involverede overholder gældende love om menneskerettigheder.

Dette understreges yderligere ved den indledte implementering af "UN Global Compact", som fastlægger retningslinjerne, som vores leverandører skal overholde. Ved at vælge nøje udvalgte leverandører vurderes risikoen for krænkelser at være reduceret til et minimum. I det seneste regnskabsår har SEF ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettighederne, og dette forventes også at være tilfældet i fremtiden.

I SEF stræber vi efter at undgå enhver form for bestikkelse, bedrageri og uetisk adfærd. Vi tager skarpt afstand fra korruption og bruger kun anerkendte betalingskanaler i alle transaktioner.

Der er også gennemført e-læringsseminarer om intern overvågning, it-sikkerhed og GDPR for alle medarbejdere for at øge kompetencerne og reducere risikoniveauet for brud på disse områder.

Gennem tæt samarbejde med vores bankforbindelser mener vi, at risikoen for hvidvaskning eller korruption er blevet minimeret og i bedste fald elimineret. Der blev ikke konstateret overtrædelser af antikorrupsionspolitikken i det seneste regnskabsår, og vi forventer heller ikke nogen overtrædelser i det kommende år.

SEFs whistleblowerordning er etableret for at give mulighed for anonym indberetning af brud på forretningsførelsesprincipper og etik. Der blev ikke modtaget nogen indberetninger i 2023.





Klimaregnskabets indhold

- 1. Sammenfatning**
- 2. Introduktion**
- 3. Resultater**
- 4. Konklusion og fokusområder**
- 5. Metode og regnskabspraksis**

Bilag 1:
Emmissionsfaktorer 2023

Klimaregnskab 2023

for Scope 1 og 2

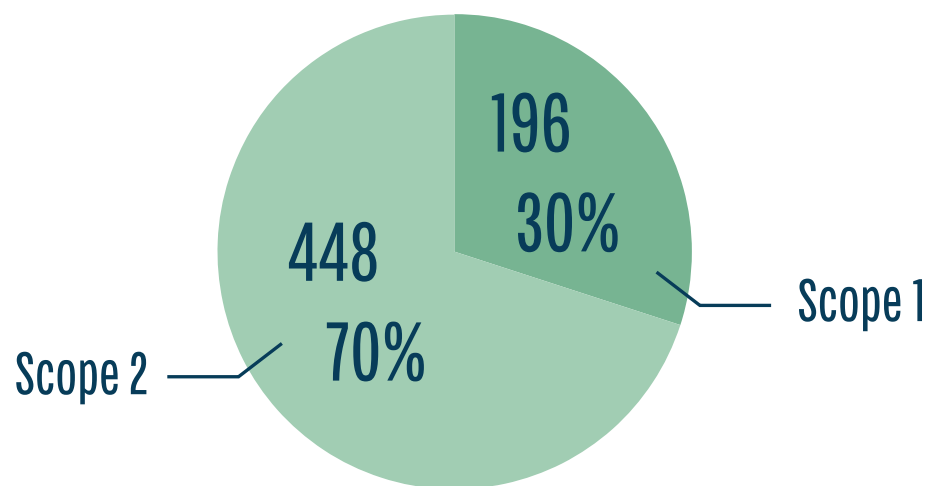


1 Sammenfatning

Denne rapport viser resultaterne af SEFA/S' (SEF) klimaregnskab for 2023, der er opstillet i henhold til GHG-protokollen. SEF afrapporterer de samlede udledninger inden for Scope 1 og Scope 2.

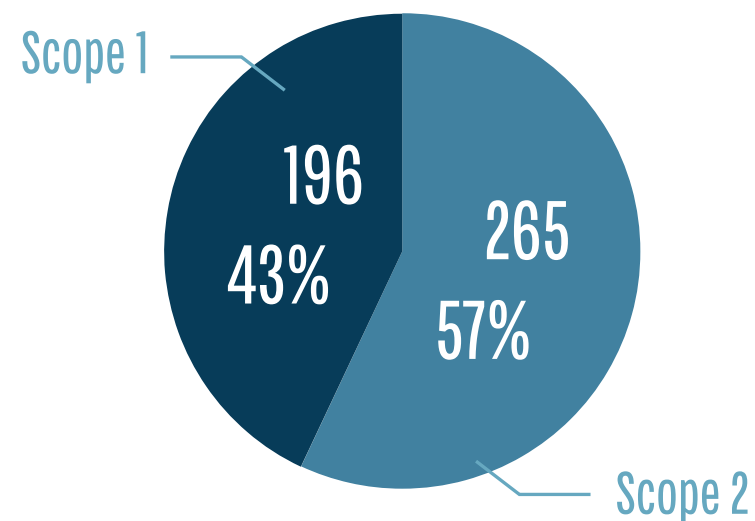
SEFs klimaregnskab for 2022 viser en samlet udledning på 643 ton CO₂e, ud fra en lokationsbaseret opgørelse. De samlede udledninger fordeler sig, som illustreret her:

Tons CO₂-e – Lokationsbaseret



Ud fra en markedsbaseret metode, viser SEFs klimaregnskab for 2023 en samlet udledning på 460 ton CO₂e. Dele af SEF's elforbrug fra elnettet er dækket af grønne certifikater, og udledninger fra den certificerede el opgøres derfor i scope 2 til at være lig med 0 i denne beregningsmetode. De samlede udledninger fordeler sig, som illustreret til højre (afrundet).

Tons CO₂-e – Markedsbaseret



Scope 1, direkte emissioner:

Alle direkte emissioner fra kilder, der ejes eller kontrolleres af virksomheden selv. Det er udledninger, som opstår gennem forbrænding af fossile brændsler (diesel, benzin eller naturgas) fra f.eks. virksomhedens energiproduktion, on-site varme- og køleforbrug, processer, firmabiler og øvrigt maskinel.

Scope 2, indirekte emissioner:

Omfatter udledninger, der stammer fra forbrug af kollektivt forsynet energi – fjernvarme, elektricitet mv., indkøbt og brugt af virksomheden.

2 Introduktion

Denne rapport viser resultaterne af SEF's klimaregnskab for året 2023 for den samlede virksomhed.

2.1 Rapporteringsperiode og -år

Klimaregnskabet for 2023 dækker januar til december, 2023. SEF's basisårsberegning er for året 2022.

2.2 Afgrænsning og metode

Klimaregnskabet er opgjort i henhold til GHG-protokollen¹. SEF opgør CO₂-regnskab på Scope 1 og Scope 2.

Klimaregnskabet er konsolideret efter finansiel kontrol tilgang. Klimaregnskabet medtager derfor ikke udledningerne fra forbrug i leasede aktiver, såsom udledninger i leasede køretøjer eller udledninger fra forbrug i lejede lokaler. Udledninger fra disse forbrug ligger i Scope 3 og vil være synlige når klimaregnskabet opgøres for scope 1, 2 og 3.

Der medregnes ikke biogene CO₂-udledninger og der er ikke medtaget emissioner uden-for-scope. Klimaregnskabet afrapporteres i CO₂-ækvivalenter (CO₂e). Der afrapporteres ikke separat på alle seks drivhusgasser. Se mere angående metoden og den anvendte regnskabspraksis i afsnit 5 Metode og regnskabspraksis.

2.3 Genberegning af tidligere år

Dette klimaregnskab 2023 repræsenterer SEF's udledningsprofil i 2023 og kan sammenholdes med basisårsberegningen i klimaregnskabet for 2022. Hvis der ved udarbejdelsen af fremtidige klimaregnskaber er sket ændringer i datagrundlag, metodemæssige ændringer eller konstateret væsentlige fejl, vil dette give anledning til en genberegning af tidligere års resultater og dermed ny basisår-beregning, jf. GHG-protokollen.

2.4 Ændringer fra sidste år

Flere datapunkter er i dette 2023 klimaregnskab opdateret og genberegnet for 2022 for at årene resultater kan sammenlignes. Særligt er data for følgende nedenstående punkter forbedret ift. data-kvalitet og genberegnet for 2022. Punkter udspecificeres i afsnit 5.3 Ændringer i metode og data fra sidste år.

- Elforbrug til SEF's tyske vindmølleparker har kun været opgjort for den mindste af de tre vindmølleparker.
- Elforbrug til et lager med dertilhørende testanlæg har ikke været opgjort.
- Mængden af elektricitet dækket af grøn strøm certifikater er revurderet med ny dokumentation
- Metoden til opgørelse af SEF's elforbrug i deres egne køretøjer er opdateret så det viser det fulde billede i 2023. Dog var tilsvarende data ikke muligt at skaffe for 2022 og her kan resultater ikke sammenlignes.
- Emissionsfaktoren til beregning af CO₂e-udledninger fra el er opdateret til at være landsopdelt på Vest- og Østdanmark.
- Mindre rettelser i datamængder som kan skyldes nye dataudtræk, opdatering af værdier e.lig. for 2022.



Resultater

I dette afsnit præsenteres SEF's forbrug, nøgletal og udledninger for 2023 efter hhv. den lokations- og markedsbaserede metode.

3.1 Forbrug og nøgletal

SEF's forbrug, samt beregnede nøgletal for 2023 inden for Scope 1 og 2, kan ses af tabellen til højre.

^a Elforbrug til varme/kølepumpe er inkluderet i dette elforbrug.

^b Elforbrug er ved transformestationer der anvendes til at sende elektricitet videre i nettet. Inkl. nettab.

^c RE100 (there100.org)

^d Datagrundlag for 2022 og 2023 er ikke sammenlignelig og procentvis udvikling er derfor ikke retvisende.

I afsnit 5.4 Forbrugsdata og dokumentation, er forbrugsdata beskrevet yderligere.

Forbrugspost	Forbrug	Enhed	2022	2023	Ændring 2022-2023
Elektricitet					
SEF A/S	Hovedkontor ^a	kWh	343.397	320.530	
	Egenproduktion (Solceller)	kWh	19.605	17.966	
	Vindmølle DE (eget forbrug)	kWh	457.793	378.449	
	Vindmølle DK (eget forbrug)	kWh	19.647	20.892	
	Lager	kWh	3.079	8.960	
FLOW Elnet	Transformerstationer ^b	kWh	180.525	188.608	
Nærvarme Danmark	El til varmepumper hos kunder med abonnement	kWh	1.417.274	1.424.396	
SEF Fiber	Elektronikpunkter	kWh	623.918	632.828	
Transport el		kWh	1.796	13.086	-^d
FLOW Elnet		kWh	573	475	
FiberLAN		kWh	1.223	12.611	
Transport fossil		Liter	58.216	68.115	17%
FLOW Elnet	Benzin	Liter	338	281	
	Diesel	Liter	5.333	3.889	
FiberLAN	Diesel	Liter	52.546	63.945	
Maskiner		Liter	4.039	3.920	-3%
FiberLAN	Benzin	Liter	4.039	3.920	
Vand		m³	681	717	5%
Total vandforbrug		m ³	681	717	
Opgørelse vedrørende det samlede energiforbrug					
Samlet energiforbrug		GJ	13.250	13.392	1%
Vedvarende energiandel af samlet energiforbrug (RE100 ^c)		%	28%	87%	59%-point

3.2 CO₂-e udledninger – Lokationsbaseret

CO ₂ -e regnskabet - Lokationsbaseret		2022	2023		Ændring
		Ton CO ₂ -e	Ton CO ₂ -e	Fordeling	2022-2023
Scope 2	I alt	601	448	70%	-26%
Elektricitet		601	446	69%	-26%
SEF A/S	Hovedkontor	51	34	5%	
	Vindmølle DE (eget forbrug)	210	174	27%	
	Vindmølle DK (eget forbrug)	3	2	0,34%	
	Lager	0,47	0,94	0,00%	
FLOW Elnet	Transformerstationer	27	20	3%	
Nærværme Danmark	El til varmepumper hos kunder med abonnement	214	150	23%	
SEF Fiber	Elektronikpunkter	94	66	10%	
Transport el		0,27	1	0,00%	-^a
FLOW Elnet	Elopladning	0,09	0,05	0,00%	
	Elopladning	0,18	1,32	0,21%	
Scope 1	I alt	170	196	30%	+15%
Transport fossil		152	177	28%	+17%
FLOW Elnet	Benzin	0,73	0,61	0,00%	
	Diesel	14	10	2%	
FiberLAN	Diesel	137	166	26%	
Maskiner		9	9	1%	-3%
FiberLAN	Benzin	9	9	1%	
Direkte udslip		10	10	2%	0%
SEF A/S	SF6	10	10	2%	
Scope 1 og 2 i alt		771	643	100%	-17%

SEF's klimaregnskab for 2023 viser en samlet udledning på 643 ton CO₂-e, ud fra en lokationsbaseret opgørelse. Disse udledninger fordeles sig på Scope 1 (30 %) og Scope 2 (70 %) som det ses af tabellen nedenfor.

SEF's største udledningskilde er fra elforbruget, som udgør hele scope 2. SEF forbruger varme fra elektriske varme-pumper. Denne er inkluderet gennem elforbruget og har ikke været muligt at udskille.

Derefter kommer brændselsforbrug i virksomhedens egne køretøjer som udgør størstedelen af scope 1. Her er udledninger fra forbrug i leasede køretøjer ikke medtaget, grundet valgte konsolideringstilgang, og vil blive afspejlet i en evt. opgørelse af Scope 3.

^aDatagrundlag for 2022 og 2023 er ikke sammenlignelig og procentvis udvikling er derfor ikke retvisende.

3.3 CO₂-e udledninger – Markedsbaseret

CO ₂ -e regnskabet - Markedsbaseret		2022	2023		Ændring
		Ton CO ₂ -e	Ton CO ₂ -e	Fordeling	2022-2023
Scope 2	I alt	1.063	265	57%	-75%
Elektricitet		1.062	259	56%	-76%
SEF A/S	Hovedkontor	41	0	0%	
	Vindmølle DE (eget forbrug)	131	259	56%	
	Vindmølle DK (eget forbrug)	2	0	0%	
	Lager	0,03	0	0%	
FLOW Elnet	Transformerstationer	30	0	0%	
Nærværme Danmark	El til varmepumper hos kunder med abonnement	612	0	0%	
SEF Fiber	Elektronikpunkter	64	0	0%	
Transport el		1	6	1%	-^a
FLOW Elnet	Elopladning	0,25	0,21	0,04%	
	Elopladning	1	5	1%	
Scope 1	I alt	170	196	43%	+15%
Transport fossil		152	177	38%	+17%
FLOW Elnet	Benzin	0,73	0,61	0,13%	
	Diesel	14	10	2%	
FiberLAN	Diesel	137	166	36%	
Maskiner		9	9	2%	-3%
FiberLAN	Benzin	9	9	2%	
Direkte udslip		10	10	2%	0%
SEF A/S	SF6	10	10	2%	
Scope 1 og 2 i alt		1.234	460	100%	-63%

Anskues SEFs klimaregnskab for 2023 ud fra en markedsbaseret metode, findes der en samlet udledning på 460 ton CO₂e.

Disse udledninger fordeler sig på Scope 1 (43%) og 2 (57%) som det ses af tabellen nedenfor.

Dele af SEF's elforbrug fra elnettet er dækket af grønne certifikater i noget af 2022 og 2023 som opgøres til 0 CO₂e-udledning i scope 2. Udledninger fra det elforbrug som ikke er dækket beregnes ud fra residualmiksets udledning per kWh og er forbundet med en højere udledning per kWh set ift. den lokationsbaseret metode. Læs metodebeskrivelsen om de lokations- og markedsbaserede resultater i [afsnit 5.2](#).

Kilde til emissionsfaktorerne bag ovenstående tabeller er at finde i [Bilag 1: Emissionsfaktorer 2023](#).

^aDatagrundlag for 2022 og 2023 er ikke sammenlignelig og procentvis udvikling er derfor ikke retvisende.

4

Konklusioner og fokusområder

4.1 Elektricitet

SEF's indkøb af grøn strøm reducerer deres udledning herfra i den markedsbaseret opgørelse af udledninger. Dog er et fortsat arbejde med energioptimering dog stadig aktuelt, også i forhold til elforbrug i de forskellige dele af organisationen, blandt andet for at fremskynde omstillingen af andre energiformer og indfri nationale og internationale mål om energieffektivisering. Energoptimering er derfor et naturligt fokusområde at arbejde med.

4.2 Direkte udslip

Disse dækker over direkte udledninger af drivhusgassen SF6 fra højspændingsanlæg.

Udslippet af SF6 fra højspændingsanlæg, der er baseret på en konservativ antagelse om udslippet fra sådanne anlæg og ikke faktiske målinger af udslip, begrænses i takt med, at disse anlæg udskiftes med anlæg, der ikke indeholder SF6 gas. Denne udskiftning er igangsat og fortsættes de næste år.

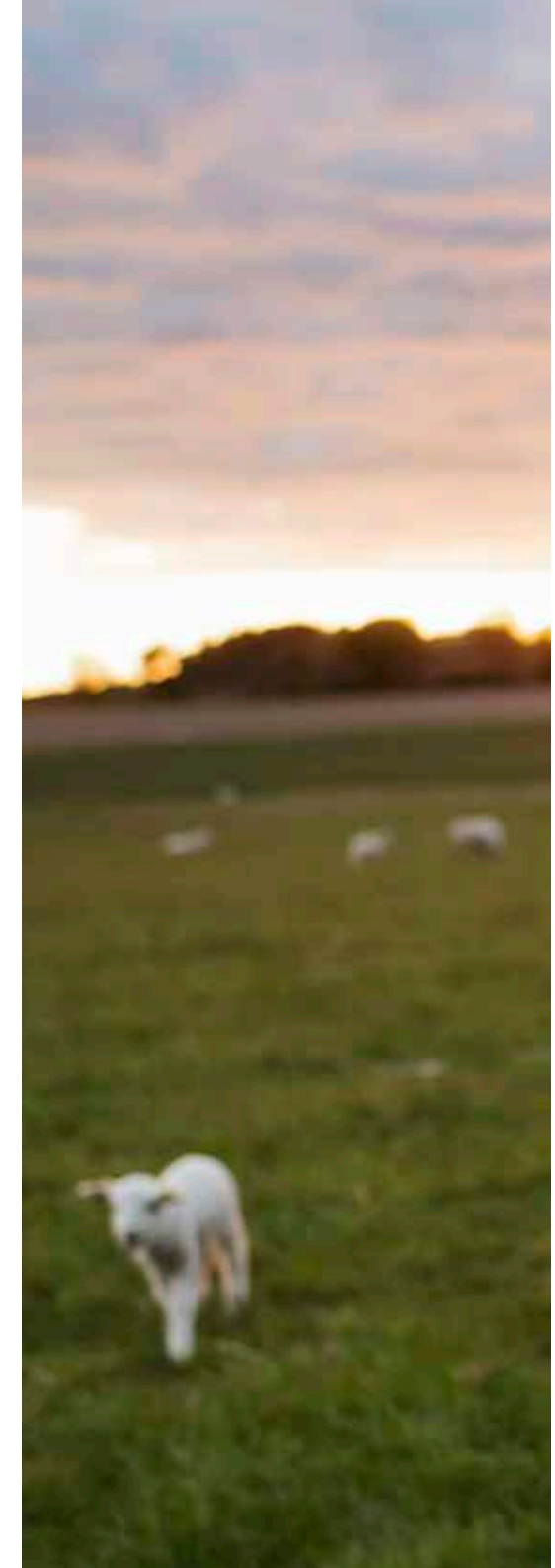
4.3 Transport

Udledningerne fra kørsel i SEF's egne køretøjer, kan reduceres gennem flere tiltag. SEF har bl.a. fokus på at reducere brændselsforbruget, gennem kompetenceopbygning og ændret adfærd. Dette forventes at

kunne bidrage med væsentlige brændstofbesparelser. Yderligere besparelser kan ske gennem eks. optimeret ruteplanlægning og andre tiltag, der optimerer kørselsforbruget, uden at reducere serviceniveauet.

Et yderligere fokusområde er omstilling af fossile baserede brændselsforbrug, til drivmidler med mindre eller ingen drivhusgasudledning. I takt med at SEFs køretøjer udskiftes over de kommende år, kan de med fordel omstilles til el, der hvor teknologien giver mulighed for dette. Til persontransport er der mange alternativer på markedet allerede nu og disse forventes at kunne omstilles til el inden for en kort årrække.

For kørsel i varebiler og tungere transportmidler, er der et mindre udbud af løsninger, men særligt elvarevogne modnes markedet hurtigt og hovedparten af disse vurderes også at kunne omstilles inden for en relativt kort årrække. For den tungere transport og for visse arbejdsmaskiner, er der sandsynligt længere vej til at el-baserede alternativer, hvorfor der enten skal undersøges alternativer såsom eks. HVO baseret diesel eller hybrid-løsninger hvor eks. de hydrauliske komponenter såsom kraner og lignede drives af el, indtil markedet modnes tilstrækkeligt til at el-baserede alternativer kan anvendes til at løse SEF's arbejdsopgaver.



5

Metode og regnskabpraksis

5.1 Metodebaggrund

SEF's klimaregnskab er opgjort efter drivhusgas-protokollen, i daglig tale GHG protokollen. Greenhouse Gas (GHG)-protokollen er en international anerkendt standard for beregning af virksomheders CO₂e-udledning.

Klimaregnskabet afrapporteres i CO₂-ækvivalenter, forkortet CO₂e. I GHG Protokollen adresseres seks drivhusgasser. Drivhusgassernes samlede effekt måles i CO₂-ækvivalenter (CO₂e), baseret på de globale opvarmningspotentiale (GWP-værdier) for de enkelte gasser.

GHG Protokollen anbefaler, at virksomheder laver en CO₂e-beregning, der omfatter de seks drivhusgasser i Kyoto Protokollen. Dette klimaregnskab angiver resultaterne i CO₂e, og omfatter nedenstående drivhusgasser:

- Kuldioxid (CO₂): 1 kg CO₂e / kg
- Metan (CH₄): 28 kg CO₂e / kg
- Lattergas (N₂O): 265 kg CO₂e / kg

Drivhusgassen SF₆ er medtaget ved det direkte udslip af drivhusgassen der forekommer. Det er ikke medtaget i øvrige emissionsfaktorer.

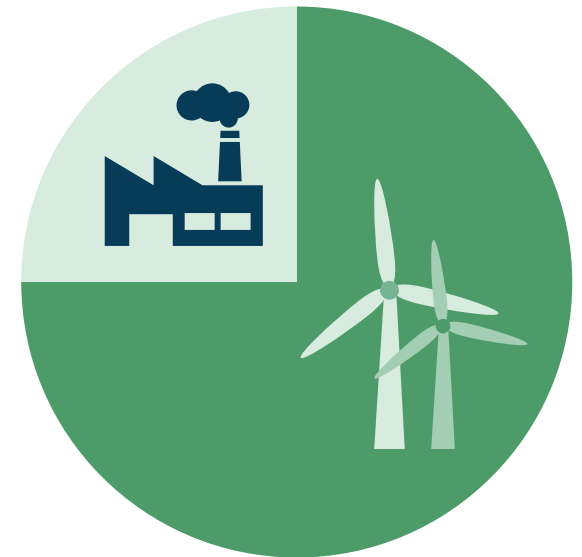
SEF anvender kølervæske til egne og kunders varmepumper, hvilket potentielt giver anledning til et udslip af HFC. Det har ikke været muligt at indsamle mængdedata for det mulige udslip af kølervæsken, og udledninger herfra er derfor ikke medtaget i dette klimaregnskab. Dette adresseres her som en usikkerhed, som på sigt skal afdækkes.

PFC-gasser er ikke medregnet pga. begrænsninger i de anvendte emissionsfaktorer, og dens bidrag vurderes ikke at være relevant. Drivhusgasser har forskellig effekt og levetid i atmosfæren, og derfor påvirker de klimaet forskelligt. Gassernes klimapåvirkning udtrykkes ved GWP, som angiver gassens globale opvarmningspotentiale målt i forhold til CO₂-e over tid. De anvendte værdier stammer fra IPCC's AR5.²

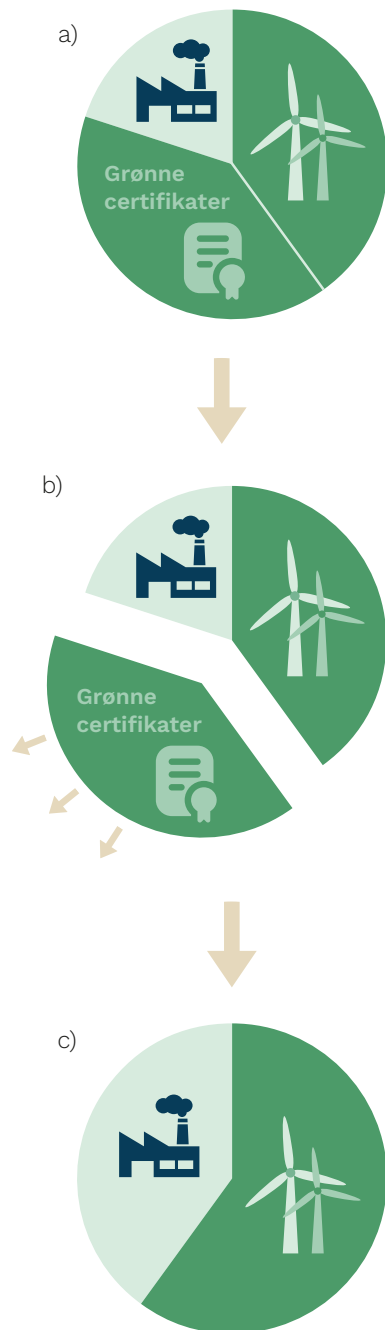
5.2 Markeds- og lokationsbaseret metode

Resultater er beregnet og præsenteret ud fra hhv. en markeds- og lokationsbaseret metode. Forskellen ved de to metoder beskrives i dette afsnit og relaterer sig i SEF's tilfælde kun til udledninger fra deres elektricitetsforbrug.

Ved anvendelse af den lokationsbaserede metode (miljødeklaration) beregnes emissioner med en emissionsfaktor svarende til den gennemsnitlige sammensætning af elnettet, hvilket er konceptuelt beskrevet i figuren til højre.



² https://www.ghgprotocol.org/sites/default/files/ghgp/Global-Warming-Potential-Values%20%28Feb%2016%202016%29_1.pdf



Ved anvendelse af den markedsbaserede metode (eldeklaration) tages handel med vedvarende energi med i betragtningen og påvirker den anvendte emissionsfaktor.

Som det fremgår af figuren til venstre, købes en del af elektriciteten fra vedvarende energikilder som grønne certifikater på markedet **(a)**.

Disse betragtes derfor ikke som en del af det resterende elnet for virksomheder og organisationer, der ikke bidrager til handel med grønne certifikater **(b)**, og derfor er den anvendte emissionsfaktor (for andelen der ikke er dækket af grøn el) baseret på en højere andel af ikke-vedvarende energi **(c)**. Hvis en virksomhed ikke køber grønne certifikater, er dens elforbrug forbundet med en højere udledning under den markedsbaserede tilgang end under den lokationsbaserede tilgang. Hvis en virksomhed køber grønne certifikater for sit elforbrug, som det er tilfældet med SEF, vil denne være forbundet med ingen udledning i scope 2 og en mindre andel opstrøms i scope 3.

5.3 Ændringer i metode og data fra sidste år

Elforbrug til tyske vindmøller

Det fremsendte datagrundlag for elforbruget i de tyske vindmøller (eget forbrug og ikke produktion af strøm) i 2022 regnskabet har kun dækket den mindste af tre vindmølleparker. Det fulde data er indsamlet for 2022 og 2023 og genberegnet. Dette resulterer i en stigning på mere end en faktor 100 på forbruget fra strøm i de tyske vindmøller i tidligere opgørelse. Data er rettet til og kan sammenlignes på tværs af årene.

Grøn strøm certifikater

Der har i de oprindelige 2022 resultater været antaget at hele SEF's elektricitetsforbrug i Danmark og Tyskland var dækket af 100% grøn strøm. Ved nærmere undersøgelse i forbindelse med 2023 regnskabet har der dog vist sig mangel på rette dokumentation for dette og SEF's andel af elektricitetsforbrug som er hhv. dækket eller ikke dækket er revideret og genberegnet for 2022.

Elforbrug i elbiler

Data for elforbruget i SEF's elbiler har i sidste års regnskab (2022) været fejlbehæftet, da det både indeholdte el fra ladninger af andres biler end SEF's (offentligt tilgængelige ladestandere) og da elforbrug forbundet med opladning udenfor SEF's matrikel ikke var indeholdt i data. Elforbruget til transport blev i 2022 primært opgjort gennem målepunkter forbundet med de forskellige ladestandere som anvendes til SEF A/S's medarbejdere.

For 2023 data er elforbrug til transport, baseret på køretøjsspecifikke forbrugsdata og dækker dermed også opladning af medarbejderes elbiler ved andre ladestandere, f.eks. i hjemmet eller på tankstationer. Dette er en stor forbedring i at kunne spore de reelle forbrug og udledninger fra elbiler.

Det har dog ikke været muligt at opgøre elforbruget på samme måde på ny for 2022. Dette skyldes primært at det ikke har været muligt at indsamle data for de ladestandere som befinder sig uden for SEF's matrikel. Dette betyder at opgørelsen for 2022 nu repræsenterer

køretøjsspecifikke forbrugsdata fra SEF's matrikel, og derfor ikke den andel af elforbruget som tilhører ladning i hjemmet, på tankstationer o.l.

Derfor er tallene for elforbrug til transport ikke direkte sammenlignelige mellem 2022 og 2023.

Manglende elforbrug fra lager og testanlæg

I de oprindelige resultater i sidste års rapport (2022) var elforbruget til et lager på Fåborgvej 66 til oplagring og testanlæg for olie-rens ikke kortlagt. Forbrugsdata er indsamlet for 2022 og 2023 og inkluderet i dette klimaregnskab, angivet som "lager".

Emissionsfaktor for el i Danmark

Emissionsfaktoren for el i 2022 er opdateret til den endelige og ikke foreløbige deklARATION i 2023 regnskabet. Emissionsfaktoren for elforbrug i Danmark (2022 og 2023) er ændret fra én samlet (national-regnskabet), til landsdelsspecifikke (hhv. DK1 i Vestdanmark og DK2 i Østdanmark). Dette medfører bedre overensstemmelse med metoden i GHG-protokollen, og anbefales af Energinet.dk. Dette er rettet for 2022 og resultaterne for begge år er sammenlignelige.

Mindre rettelser

Udover de ændrede metoder til dataindsamling, er enkelte dataværdier for 2022 regnskabet opdateret med en mindre ændring fra værdien i sidste års regnskab. Dette kan skyldes metode for udtræk af data, at data har været opdateret efterfølgende eller lignende. Dette er bl.a. elproduktion fra solceller, elforbrug hos kunder med varmepumper mm. Dette vurderes af minimal indflydelse på resultater.

Brændstofforbrug til kompressorer på FiberLAN's kontor er justeret fra at indeholde emissionsfaktorer for diesel, til emissionsfaktorer for benzin. Ændringen skyldes en fejlindtastning i første udgave af 2022 rapporten

5.4 Anvendt forbrugsdata og dokumentation

SEF indhenter og opgør følgende forbrugsdata, der fremsendes til NIRAS til brug i udarbejdelsen af klimaregnskabet.

5.4.1 Elforbrug til lokationer og køretøjer

Elforbrug til lokationer indsamles fra følgende kilder:

- Elforbrug til hovedkontoret på Fåborgvej 44
 1. Dette dækker bygningernes varmepumpe, samt køle-, sprinkler og ventilationsanlæg og øv-rigt elforbrug til drift.
 2. Ekskl. elforbrug til opladning af elbiler, som opgøres længere nede.
- Elforbrug fra egenproduktion af el fra solceller
 1. Dette forbrug er medregnet i oversigten over forbrugsdata og nøgletal. Forbruget er ikke medtaget i beregning af CO₂-e udledninger fra el, da dette el ikke stammer fra nettet men er 100% ny-produceret vedvarende energi.
- Elforbrug til Lagerbygning i Fåborgvej 66
 1. Dette dækker elforbrug til drift af lagerbygning, samt et forsøgsanlæg til filtrering af olie til varmepumper til levetidsforlængelse. Forbruget fra denne fluktuerer meget over året hvilket skyldes at varmepumper tændes på højtryk i forbindelse med testforsøg.

- Elforbrug til vindmøller i Tinglev, Danmark
 1. Dette dækker denne vindmølleparks eget forbrug af el fra nettet og er ikke relateret til den strøm der produceres fra vindmøllerne.
 2. Forbruget er medtaget under organisationen SEF A/S.
- Elforbrug til vindmøller i det nordlige og centrale Tyskland
 1. Dette dækker tre vindmølleparks eget forbrug af el fra nettet i Tyskland og er ikke relateret til den strøm der produceres fra vindmølleparkerne.
 2. Vindmølleparker er (fra laveste til højeste elforbrug): Kl. Süstedt, Wagenfeld, Niemege.
 3. Forbruget er medtaget under organisationen SEF A/S.
- Elforbrug til transformerstationer under FLOW Elnet
 1. Dette er et forbrug af el fra nettet til installationer ved transformerstationer med videre som FLOW Elnet ejer, der er nødvendige for at sende el videre. Forbruget er inkl. nettab.
- Elforbrug til elektronikpunkter i nettet under SEF Fiber
 1. Dette forbrug dækker elforbrug i en længere række elektronik, der er de forskellige komponenter (hardware) i SEF Fibers fibernet.

³ Denne antagelse er baseret på en konservativt skøn, på baggrund af bl.a. følgende undersøgelser:

https://www.epa.gov/system/files/documents/2022-05/leakrates_circuitbreakers.pdf og <https://blog.sintef.com/sintefenergy/sf6-gas-accounts-2018/>

- Elforbrug til varmepumper som SEF ejer ude hos kunder med abonnement under Nærvarme Danmark.
 1. Forbrugsdata trækkes fra SEF's afregningsløsning, EG Sonwin, vha SQL-kald mod databasen. I Sonwin ligger forbrugsdata i kilowatt-timer (kWh) på kvartersniveau for alle målepunkter, der afregnes af SEF Energi. Data stammer fra og synkroniseres løbende med EnergiNets Datahub. Dataudtrækket er foretaget af SEF.
- Elforbrug fra Tesla-laderen i SEF's varegård
 1. Denne er ekskluderet fra scope 1 og 2 (grundet valgte konsolideringstilgang), da laderen ude-lukkende bruges af SEF's puljebil, som er leaset.
 2. Dette tal bliver beregnet ved at aflæse forbruget på den afregningsmåler som dækker hhv. ECOTAP, Monta og Tesla-laderne, og trække dette fra det summerede årsforbrug på Monta-laderene på P-pladsen og summen af års forbruget på ECOTAP-laderne.

Elforbrug til elbiler har i 2023 regnskabet vist udfordrende at indsamle. Det er i 2023 indsamlet fra forskellige systemer og målere listet nedenfor.

- Elforbrug til fra ECOTAP-ladere i SEF's varegård
 1. Individuelle elforbrug for hele rapporteringsperioden blev opgjort for alle elbiler under Flow Elnet
 2. Individuelle elforbrug for hhv. januar t.o.m. oktober og november t.o.m. december, blev op-gjort for alle elbiler under Nærvarme Danmark og FiberLAN. Dette skyldes en overflytning af tre elbiler fra Nærvarme til FiberLAN.
- Elforbrug fra Clever-laderen på SEF's parkeringsplads
 1. Denne er ekskluderet fra scope 1 og 2, da den generelt er til offentligt brug, og udelukkende anvendes af én af SEF's leasede elbiler.
- Elforbrug fra Monta-ladesystemet
 1. Dette dækker både opladning fra Monta-ladestandere på SEF's parkeringsplads, samt ladning via. øvrige ladestandere, idet disse registreres gennem Monta-ladesystemet. Disse kaldes "sponserede opladninger" og dækker også opladning i privat-hjem, tankstationer m.m.

5.4.2 Dokumentation på grøn strøm til markedsbaseret resultater

Dele af SEF's elforbrug har fra 1. april 2022 og hele 2023 været dækket af grøn strøm under deres Flexvindaftale. Denne er dækket af SEF's individuelle deklaration hvori der angives at 100% af strømmen er dækket af vindenergi med en udledning på 0 g CO₂e/kWh . Ifølge GHG-Protokollen , lever denne op til kravene for dokumentation af køb af grøn strøm som Supplier/Utility emission rates, og ligger ca. i midten af de relevante typer ift. kvalitet.

5.4.3 Brændselsforbrug

Brændselsforbrug til maskiner under FiberLAN dækker mindre kompressorer og generatorer for fiberblæsning.

Forbruget af diesel og benzin til køretøjer er opgjort af SEF og fremsendt opsummeret. Disse er fordelt mellem køretøjer som er hhv. leasede, eller ejet af virksomheden og de leasede køretøjer beregnes ikke med i scope 1 og 2 (se afsnit 2.2 Afgrænsning og metode). Ved et enkelt datapunkt for liter diesel for en række køretøjer under FiberLAN var det ikke muligt at opdele dette mængdeforbrug på hhv. leasede og ejede

biler med faktiske data. Dette er i stedet estimeret ud fra data om hvor mange af køretøjerne som hhv. er ejede og leasede. Det antages at bilerne har ensartet brændstofforbrug, og for-delingen anvendes til at estimere en opdeling af brændselsforbrug. Andelen fra de leasede bilers forbrug tælles ikke med under scope 1 og 2 (se afsnit 2.2 Afgrænsning og metode) og derfor er denne opdeling særlig relevant.

5.4.4 Direkte udslip af SF6

F6 bruges som elektrisk isolation og slukkemedie for lysbuer ved brydning af strømme. SF6's dominans i koblingsap-parater skyldes gassens unikke egenskaber i forhold til bl.a. gode isolations- og brydeegenskaber og god termisk ledningsevne.

Den samlede mængde SF6 ved Flow Elnet er uændret siden 2022, da den estimeres ud fra samme vurdering. Større udslip af denne gas, vil medføre nedbrud af det pågældende anlæg og vil derfor hurtigt (øjeblikkeligt) bliver konstateret. Undersøgelser viser dog, at der kan forekomme mindre læk fra disse anlæg i løbet af deres levetid.

Der findes ingen direkte (primære) data for disse udslip, hvorfor det på baggrund af en række undersøgelser er for-udsat (antaget), at der forekommer et årligt udslip på maksimalt 0,5% af den samlede mængde . 1 kg SF6 svarer til 25.200 kg CO₂-e, hvilket er brugt til beregningen. Til klimaregnskabet er der dermed beregnet til ca. 10,4 ton CO₂-e fra de 0,411 kg SF6 der antages udledt direkte årligt.

Brug af SF6 forventes af blive udfaset over en årrække og udskiftes med andre alternativer.

5.5 Forbedringspotentialer for data

Direkte udslip

SEF anvender kølervæske til egne og kunders varmepumper, hvilket potentielt giver anledning til et udslip af HFC. Det har ikke været muligt at indsamle mængdedata for det mulige udslip af kølervæsken, og udledninger herfra er derfor ikke medtaget i dette klimaregnskaber. Dette adresseres her som en usikkerhed, som på sigt skal afdækkes.

Ladedata for elbiler

Datagrundlaget for opladning af SEF's køretøjer kan med fordel indsamles per køretøj og per ladning, direkte fra udbydere i stedet for egne målere, hvor muligt. Et højere detaljegrundlag vil gøre det mere sporbart at pege på hvor eventuelle reduktioner eller stigninger er forekommet. Da der i regnskabet kun medtages elforbrug i SEF's ejede køretøjer i Scope 1 og 2 (se afsnit 2.2 Afgrænsning og metode) vil dette også effektivisere databehandlingsprocedure til klimaregnskabet.

Opdeling af data på Øst- og Vestdanmark

Det antages for nu at samtlige elbiler lades ved DK1-netværket for Vestdanmark. Hvis data kan detaljeres til hvor de faktiske ladninger har fundet sted, vil resultater blive mere retvisende da der er en betydelig forskel fra den gennem-snitlige udledning fra elnettet i Øst og Vest.

Certifikater for køb af grøn strøm

Indkøber SEF grøn strøm med dertilhørende certifikater for oprindelsesgaranti jf. GHG-protokolens kriterier for Ener-gy attribute certificates, vil denne være af højere troværdighed og kvalitet.

5.6 Emissionsfaktorer

CO₂-e udledningen beregnes ved brug af de senest tilgængelige emissionsfaktorer fra nationale kilder. De anvendte emissionsfaktorer kan ses af [Bilag 1: Emissionsfaktorer](#) hvor kilderne er nærmere beskrevet.



Bilag I: Emmisionsfaktorer 2023

Emissionsfaktorer anvendt til SEFs klimaregnskab 2023 er listet i nedenstående tabel.

	Enhed	Location based	Maked based	Kilde
Benzin	kg CO ₂ e/liter	2,172	2,172	Beregnet fra Energistyrelsens Energistatistik , 2022, side 59 samt emissionsfaktorer fra UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting for andelen af bioethanol (metan og lattergasudledning). Andelene af biobrændstof er oplyst af Energistyrelsen via mailkorrespondance til 6,66 % per energiindhold, beregnet til 10 % bioethanol (Iblanding baseret på volumenandel).
Diesel	kg CO ₂ e/liter	2,602	2,602	Beregnet fra Energistyrelsens Energistatistik , 2022, side 59 samt emissionsfaktorer fra UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting for andele biodiesel, metan og lattergas. Andelene af biobrændstof er oplyst af Energistyrelsen via mailkorrespondance som 3,27 % per energiindhold, beregnet til 3,5 % biodiesel (Iblanding baseret på volumenandel).
El DK1 (Vest-danmark)	kg CO ₂ e/kWh	0,105	0,432	Location based: Miljødeklaration 2023 med 125 % metoden fra " Foreløbige gennemsnit af miljødeklarationer 2023 " - side 4. Aflæst som CO ₂ -ækvivalenter i alt under 125% metoden for Vestdanmark= 105 g CO ₂ e/kWh i 2023. Bemærk at disse tal er gennemsnitstal for landsdelen. Eksakte emissionsfaktorer afhænger af virksomhedens forbrugsprofil. Market based: Da generel eldeklaration for 2023 ikke er udgivet anvendes Generel deklARATION 2022 fra Energinet - Side 4 i tabel som "Drivhusgasser i alt (CO ₂ ækv)"=432 g CO ₂ e/kWh. For den andel af strøm som dækkes af rette dokumentation beregnes udledningen for 0 g CO ₂ e/kWh.
El DK2 (Østdanmark)	kg CO ₂ e/kWh	0,055	0,432	Location based: Miljødeklaration 2023 med 125 % metoden fra " Foreløbige gennemsnit af miljødeklarationer 2023 " - side 4. Aflæst som CO ₂ -ækvivalenter i alt under 125% metoden for Østdanmark=55 g CO ₂ e/kWh i 2023. Bemærk at disse tal er gennemsnitstal for landsdelen. Eksakte emissionsfaktorer afhænger af virksomhedens forbrugsprofil. Market based: Da generel eldeklaration for 2023 ikke er udgivet anvendes Generel deklARATION 2022 fra Energinet - Side 4 i tabel som "Drivhusgasser i alt (CO ₂ ækv)"=432 g CO ₂ e/kWh. For den andel af strøm som dækkes af rette dokumentation beregnes udledningen for 0 g CO ₂ e/kWh.
El Tyskland	kg CO ₂ e/kWh	0,459	0,684	Location based: 2022 data er anvendt, da 2023 data ikke er udgivet. Umweltbundesamt, Entwicklung der spezifischen Treibhausgas-Emissionen des deutschen Strommix in den Jahren 1990 - 2022 , Estimeret værdi for 2022. Aflæst under kolonne "CO ₂ - Emissionsfaktor Strominlandsverbrauch [g/kWh]" som 459 g Co ₂ e/kWh. Market based: 2022 data er anvendt, da 2023 data ikke er udgivet. European Residual Mixes, 2022 fra Association of Issuing Bodies (AIB), tabel 2 side 6 under kolonne "CO ₂ (gCO ₂ e/kWh)" og række "DE". Aflæses til 684.03 gCO ₂ e/kWh.
SF6	Kg CO ₂ -e/ kg SF6	24.300	24.300	IPCC Sixth Assessment Report, 2021, Tabel 7.SM.7 .



SEF's årsrapport er blevet til med input fra:

Fotografi: Maria Fonfara, Jon Spangsvig, Amalie Højgaard Helleesen

Alle billeder i rapporten er indfanget i Svendborg og omegn

Tekst: Amalie Højgaard Helleesen, kommunikationsansvarlig, og Daniella Schmidt, Strategisk Virksomhedsaktivist

Tal: Johnny Hansen, CFO

Layout: Uptime



Lad os transformere
VERDEN
sammen

FONDEN

SEF

www.sef.dk | sef@sef.dk
Cvr-nummer 35 03 41 02